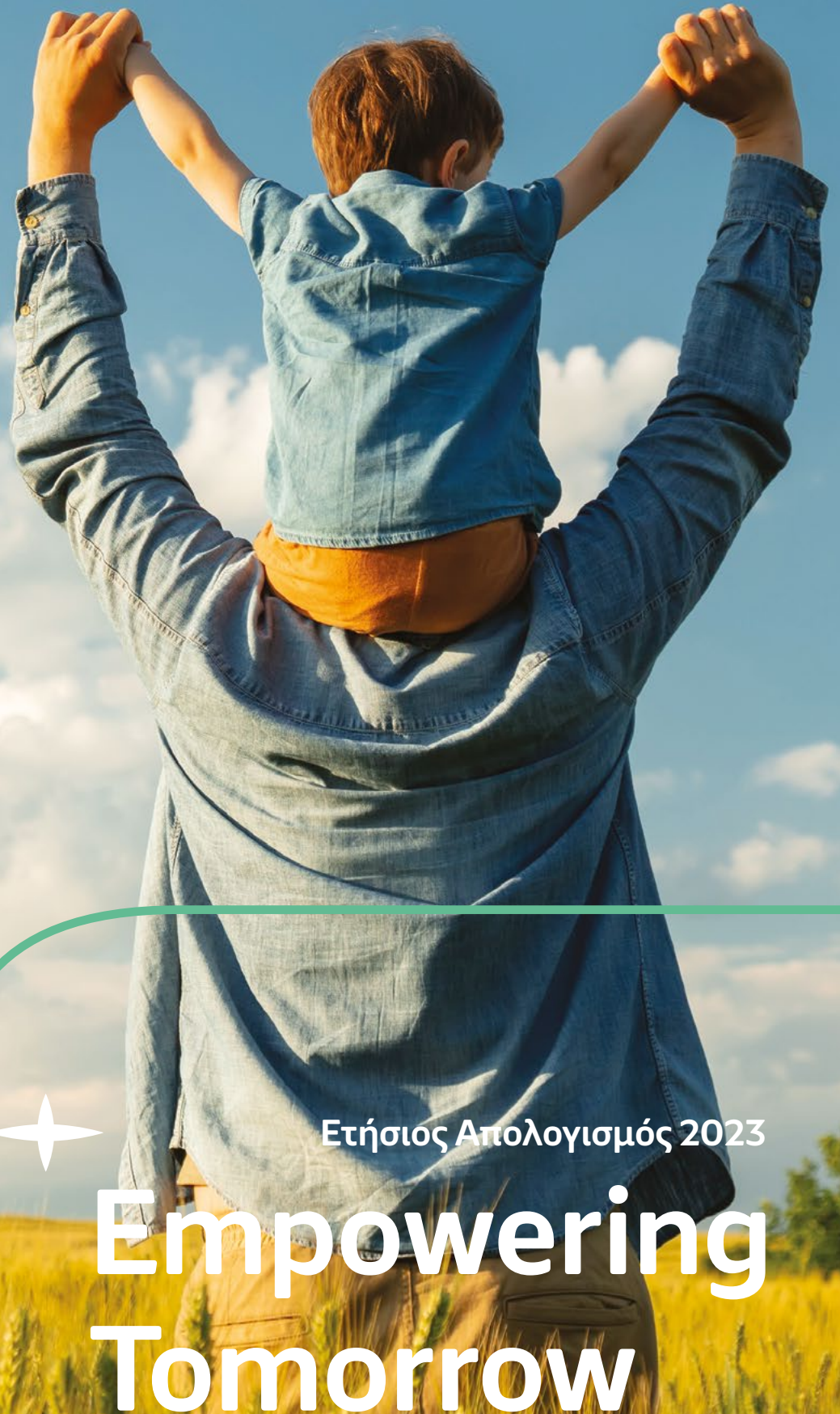




HELLENiQ
ENERGY



Ετήσιος Απολογισμός 2023

Empowering Tomorrow

Ετήσιος Απολογισμός 2023



24/2024

**HELLENiQ ENERGY
Holdings A.E.**

Περιεχόμενα

Μήνυμα προς τους Μετόχους 06

Επιχειρησιακό Περιβάλλον	08
Αποτελέσματα	09
Υλοποίηση Στρατηγικής «Vision 2025»	09
Βιώσιμη Ανάπτυξη	10

Η Στρατηγική μας 12

Η Στρατηγική μας	14
Στρατηγικοί Πυλώνες	15
Ψηφιακός Μετασχηματισμός	20
Το 2023 με μια Ματιά	24

Επιχειρησιακό Περιβάλλον 26

Μακροοικονομικό Περιβάλλον και Πετρελαϊκή Αγορά	28
Ελληνική Αγορά	40
Γεωπολιτικά Γεγονότα	40

Απολογισμός Δραστηριοτήτων 42

Οικονομικός Απολογισμός 2023	44
Επιχειρηματικές Μονάδες	48

Περιβάλλον, Κοινωνία & Εταιρική Διακυβέρνηση 74

Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας	76
Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης	78
ESG Πρότυπα, Πλαίσια Αναφοράς και Αξιολογήσεις	80
Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή	83
Υγεία και Ασφάλεια	87
Ευρωπαϊκή Ταξινόμια	90
Κοινωνία	110
Εταιρική Διακυβέρνηση	120
Διοίκηση	150

Η HELLENiQ ENERGY στις Κεφαλαιαγορές 160

Βασικά Στοιχεία	162
Πορεία Μετοχής	162
Μερισματική Πολιτική	164
Έκδοση Ευρωμολόγων	166
Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές	167
Πληροφορίες για Μετόχους και Επενδυτές	168

Διαχείριση Κινδύνων 170

Κύριοι Κίνδυνοι και Μέτρα Αντιμετώπισής τους	172
Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων	176

Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες 182

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία	184
Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις	185
Πληροφόρηση ανά Τομέα	189
Επικοινωνία	191

Μήνυμα προς τους Μετόχους

Επιχειρησιακό
Περιβάλλον

08

Βιώσιμη
Ανάπτυξη

10

Αποτελέσματα

09

Υλοποίηση Στρατηγικής
"Vision 2025"

09



Το 2023 αποτέλεσε ένα ακόμα επιτυχημένο έτος για τον Όμιλο, καθώς ο πρώτος κύκλος υλοποίησης του στρατηγικού πλάνου μετασχηματισμού «Vision 2025» ολοκληρώθηκε με ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα σε όρους λειτουργικής απόδοσης και κερδοφορίας. Ταυτόχρονα, είναι αξιοσημείωτη η πρόοδος που πετύχαμε σε θέματα ESG, ενώ ιδιαίτερα σημαντική ήταν η προσφορά μας στην κοινωνία.

Μήνυμα προς τους Μετόχους

Αγαπητοί μέτοχοι,

Το 2023 αποτέλεσε ένα ακόμα επιτυχημένο έτος για τον Όμιλο, καθώς ο πρώτος κύκλος υλοποίησης του στρατηγικού πλάνου μετασχηματισμού «Vision 2025» ολοκληρώθηκε με ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα σε όρους λειτουργικής απόδοσης και κερδοφορίας. Ταυτόχρονα, είναι αξιοσημείωτη η πρόοδος που πετύχαμε σε θέματα ESG, ενώ ιδιαίτερα σημαντική ήταν η προσφορά μας στην κοινωνία.

Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Το 2023, η ανάπτυξη της παγκόσμιας οικονομίας συνέχισε να επιβραδύνεται λόγω των επιπτώσεων από τις περιοριστικές νομισματικές πολιτικές των κεντρικών τραπεζών, τον υψηλό πληθωρισμό και την επιβράδυνση της παγκόσμιας εμπορικής δραστηριότητας. Ταυτόχρονα, το γεωπολιτικό περιβάλλον συνέχισε να είναι ασταθές, κυρίως λόγω των εντάσεων στη Μέση Ανατολή. Ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας το 2023 διαμορφώθηκε στο 2,6%, χαμηλότερα από το προηγούμενο έτος (+3,0% το 2022), ενώ το 2024, η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω (στο 2,4%), αντανακλώντας τους περιοριστικότερους όρους χρηματοδότησης και τις συνεχιζόμενες επιπτώσεις των αυστηρών νομισματικών πολιτικών στο διαθέσιμο παγκόσμιο εισόδημα και στο παγκόσμιο εμπόριο.

Στην αγορά πετρελαίου, η παγκόσμια ζήτηση αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 102,1 εκατ. βαρέλια, ενώ το 2024 αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας στα 104,4 εκατ. βαρέλια. Οι τιμές του αργού πετρελαίου υποχώρησαν κατά τη διάρκεια του 2023, με το πετρέλαιο τύπου Brent

να διαμορφώνεται κατά μέσο όρο στα \$83/βαρέλι, χαμηλότερα κατά 18% σε ετήσια βάση.

Τα περιθώρια διύλισης υποχώρησαν σε σχέση με τα ιστορικά υψηλά του προηγούμενου έτους, παρέμειναν ωστόσο, σε υψηλότερα επίπεδα συγκριτικά με τα πιο πρόσφατα (προ πανδημίας) επίπεδα. Υποστηρίχθηκαν κατά κύριο λόγο από την ισχυρή ζήτηση στα βασικά προϊόντα, σε συνδυασμό με τις κυρώσεις που επιβλήθηκαν στη Ρωσία, καθώς και τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μ. Ανατολή κατά το Δ' Τρίμηνο 2023, που επηρέασαν την προσφορά προϊόντων και οδήγησαν στην αναδιάταξη των εμπορικών ροών.

Μια σημαντική εξέλιξη αποτέλεσε η αναγνώριση από ενεργειακές εταιρείες και θεσμικούς παράγοντες (policy makers) ότι τα πετρελαιοειδή αποτελούν μέρος της λύσης όσον αφορά στην ενεργειακή μετάβαση, ενώ ακραίες, μη-εφαρμόσιμες λύσεις λειτουργούν ανασταλτικά σε σχέση με το ενεργειακό κόστος και την ενεργειακή ασφάλεια, καθώς επίσης αποτρεπτικά σε σχέση με επενδύσεις βελτίωσης στους υφιστάμενους κλάδους ενέργειας που θα είχαν σημαντικό περιβαλλοντικό όφελος.

Η ζήτηση για πετρελαιοειδή στην εσωτερική αγορά διαμορφώθηκε στους 6,6 εκατ. τόνους το 2023, μειωμένη κατά 3% λόγω πτώσης στη ζήτηση πετρελαίου θέρμανσης. Εξαιρουμένου του πετρελαίου θέρμανσης, η ζήτηση αυξήθηκε κατά 4%. Η κατανάλωση αεροπορικών και ναυτιλιακών καυσίμων διαμορφώθηκε σε 1,45 εκατ. τόνους (+7%) και 2,7 εκατ. τόνους (+3%) αντίστοιχα.

Αποτελέσματα

Μετά την ιστορικά υψηλή κερδοφορία που επιτεύχθηκε το 2022, λόγω και των πρωτόγνωρα υψηλών διεθνών περιθωρίων διύλισης, τα οικονομικά αποτελέσματα του 2023 διαμορφώθηκαν σε χαμηλότερα μεν επίπεδα, αποτέλεσαν δε, τη δεύτερη καλύτερη επίδοση στην ιστορία του Ομίλου, με τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA να διαμορφώνονται σε €1.237 εκατ. και τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη σε €606 εκατ..

Η κερδοφορία υποστηρίχθηκε από βελτιώσεις στη λειτουργία του Ομίλου και την υλοποίηση του προγράμματος στρατηγικού μετασχηματισμού, παράγοντες που είναι πιο ελεγχόμενοι και προβλέψιμοι σε σχέση με το διεθνές περιβάλλον που δύναται να παρουσιάζει περιοδική μεταβλητότητα. Ανάμεσα στις πρωτοβουλίες μας συγκαταλέγονται η λειτουργική βελτίωση της κύριας δραστηριότητας, η ενίσχυση της Εμπορίας στο εξωτερικό, η επέκταση σε νέες αγορές εμπορίας καυσίμων αλλά και ΑΠΕ, καθώς και η επιτάχυνση της υλοποίησης του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού. Παράλληλα, υλοποιούμε σημαντική ανανέωση και ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού και αλλαγή κουλτούρας σε ολόκληρο τον Όμιλο.

Λαμβάνοντας υπόψη τα οικονομικά αποτελέσματα, αλλά και τις προοπτικές του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή συνολικού μερίσματος ύψους €0,90 ανά μετοχή, που αποτελεί τη δεύτερη υψηλότερη ετήσια διανομή του Ομίλου μας προς τους μετόχους. Η διανομή αυτή οδηγεί σε μια ιδιαίτερα υψηλή συνολική μερισματική απόδοση άνω του 12% με βάση την τιμή της μετοχής στο τέλος του 2023.

Επιπλέον, σημαντική ψήφο εμπιστοσύνης του επενδυτικού κοινού στην HELLENiQ ENERGY, τόσο για τις επιδόσεις της όσο και για τις προοπτικές της, αποτελεί και η επιτυχής ολοκλήρωση της συναλλαγής για τη διάθεση

ποσοστού 11% του μετοχικού κεφαλαίου εκ μέρους των βασικών της μετόχων, σε διεθνείς και εγχώριους επενδυτές το Δεκέμβριο 2023.

Υλοποίηση στρατηγικής «Vision 2025»

Κατά τη διάρκεια του 2023, σημειώσαμε αξιόλογη πρόοδο σε όλες τις στρατηγικές κατευθύνσεις, με την υλοποίηση σημαντικών νέων έργων που αναμένονται να συμβάλλουν σε προστιθέμενη αξία το επόμενο διάστημα.

Στις κύριες δραστηριότητές μας, η προτεραιότητές μας επικεντρώνονται στην περαιτέρω βελτίωση της λειτουργικής αριστοποίησης και την επιτάχυνση του ενεργειακού μετασχηματισμού, με σειρά πρωτοβουλιών που συνεισφέρουν ταυτόχρονα στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος του Ομίλου. Συγκεκριμένα, υλοποιούμε έργα ενεργειακής αυτονομίας και εξοικονόμησης ενέργειας στις εγκαταστάσεις των διυλιστηρίων. Στον τομέα των βιώσιμων καυσίμων, ξεκίνησε η υλοποίηση μονάδας συμπαραγωγής Υδρογονωμένου Φυτικού Ελαίου (Hydrotreated Vegetable Oil, HVO), ενώ ταυτόχρονα εξετάζονται επενδύσεις στην πρώτη ελληνική μονάδα παραγωγής Βιώσιμου Αεροπορικού Καυσίμου (Sustainable Aviation Fuel, SAF), δέσμευσης CO₂, καθώς και παραγωγής πράσινου υδρογόνου και συνθετικών καυσίμων. Στον τομέα των πετροχημικών, ήδη βρίσκεται σε εξέλιξη η επέκταση του εργοστασίου παραγωγής πολυπροπυλενίου, η οποία, εκτός της προστιθέμενης οικονομικής αξίας, συμβάλλει στη μείωση της εξάρτησης από τις πωλήσεις καυσίμων και στην περαιτέρω βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της δραστηριότητάς μας. Στη λιανική Εμπορία, επικεντρωνόμαστε στη βελτίωση της δραστηριότητας στην Ελλάδα και στη συνεχιζόμενη επέκταση του δικτύου στο εξωτερικό. Παράλληλα, επιταχύνεται η ανάπτυξη του δικτύου ηλεκτρικών φορτιστών και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης, τόσο σε πρατήριά μας, όσο και σε άλλα σημεία ενδιαφέροντος,

με στόχο την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων στους τελικούς καταναλωτές.

Στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), η HELLENiQ Renewables στοχεύει στην κατάκτηση ηγετικής θέσης, τόσο στην Ελλάδα, όσο και σε επιλεγμένες αγορές του εξωτερικού. Με την ολοκλήρωση σειράς συμφωνιών σε Ελλάδα, Κύπρο και Ρουμανία, στο τέλος του 2023 διέθετε εγκατεστημένη ισχύ 356 MW και έργα σε κατασκευή ή σε προχωρημένα στάδια ανάπτυξης συνολικής ισχύος 0,7 GW, ενώ το συνολικό χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη ανέρχεται σε 4,3 GW. Ο στόχος που έχει τεθεί είναι η λειτουργία πάρκων ισχύος τουλάχιστον 1 GW μέχρι το 2025 και άνω των 2 GW μέχρι το 2030. Στον στόχο αυτό δεν συμπεριλαμβάνεται η δραστηριοποίηση στον τομέα των υπεράκτιων αιολικών πάρκων, όπου η HELLENiQ ENERGY έχει συνάψει συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας με τον διεθνή κολοσσό RWE Renewables.

Στον τομέα της Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων, ολοκληρώθηκε η επεξεργασία των δεδομένων από τις τρισδιάστατες (3D) γεωφυσικές καταγραφές σε 3 θαλάσσιες περιοχές («Ιόνιο», «Block 2», «Block 10»), καθώς και από τις δισδιάστατες (2D) καταγραφές που είχαν πραγματοποιηθεί σε 2 θαλάσσιες περιοχές στην Κρήτη, με την ερμηνεία τους να βρίσκεται σε εξέλιξη. Στη θαλάσσια περιοχή «Νοτιοδυτικά Κρήτης», ολοκληρώθηκαν, επίσης, τρισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές και θα ακολουθήσει η επεξεργασία και ερμηνεία των δεδομένων.

Η υλοποίηση του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού συνεχίστηκε κατά τη διάρκεια του 2023, με τη μέχρι τώρα επένδυση να ανέρχεται στα €50 εκατ. και το ετήσιο όφελος στα €44 εκατ. για το 2023, ενώ εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα €50 εκατ. το 2025, καθιστώντας το συγκεκριμένο πρόγραμμα μια από τις πιο αποδοτικές επενδύσεις, αλλά και τις πιο ουσιαστικές στην αλλαγή του τρόπου λειτουργίας.

Βιώσιμη Ανάπτυξη

Απέναντι στις διαρκώς αυξανόμενες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι κοινωνίες, οι πολίτες και οι επιχειρήσεις, καλούμαστε να συμβάλλουμε με την πιο χρηστή διαχείριση στη διαμόρφωση ενός περιβάλλοντος που θα παράγει τη βέλτιστη αξία για όλους. Στο πλαίσιο αυτό και με αφετηρία τη διαρκή και ουσιαστική αλληλεπίδραση με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, έχουμε ενσωματώσει στη στρατηγική του Ομίλου τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης σε όλες τις διαστάσεις (περιβάλλον, κοινωνία, εταιρική διακυβέρνηση), έχοντας σαν κριτήριο τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης του ΟΗΕ. Ανάμεσα στις προτεραιότητές μας, κυρίαρχη θέση αποτελεί η βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του Ομίλου (ανθρακικό αποτύπωμα άμεσων και έμμεσων εκπομπών score 1 και score 2 αντίστοιχα) κατά 30% μέχρι το 2030, καθώς και η ανάπτυξη επιλογών για μείωση των έμμεσων περιβαλλοντικών επιπτώσεων (score 3). Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων μας, η υγεία και η ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και των συνεργατών μας, αποτελούν τη βασικότερη προτεραιότητά μας. Κατά τη διάρκεια του 2023, επιτεύχθηκε μείωση του ανηγμένου δείκτη έντασης άνθρακα κατά 7% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, βελτίωση των δεικτών ασφάλειας κατά 14%, καθώς και υψηλότερη βαθμολογία σε αξιολογήσεις ESG από διεθνείς οργανισμούς.

Παράλληλα, ο Όμιλός μας διαχρονικά συνεισφέρει στην κοινωνία, υλοποιώντας δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας. Κατά τη διάρκεια του 2023, υλοποιήσαμε δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας συνολικού ύψους €20,8 εκατ., με 750.000 επωφελούμενους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Το 2023, επιπλέον των δράσεων που υλοποιούνται στο πλαίσιο του προγράμματος Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο της HELLENiQ ENERGY ενέκρινε την υλοποίηση ειδικού προγράμματος δράσεων ύψους 10 εκατ. ευρώ για την ανάκαμψη της οικονομικής και κοινωνικής δραστηριότητας στην Περιφέρεια της

Θεσσαλίας. Συγχρόνως, προσηλωμένος στη στήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και την προαγωγή της κοινωνικής ευημερίας, ο Όμιλος υλοποίησε για 15η χρονιά το πρόγραμμα «Κύμα Ζεστασιάς», προσφέροντας πετρέλαιο θέρμανσης σε 154 σχολικές μονάδες των όμορων δήμων όπου δραστηριοποιείται, καθώς και στα μεγαλύτερα δημόσια παιδιατρικά νοσοκομεία της Αττικής. Παράλληλα, μέσω του προγράμματος «Proud of Youth», το οποίο τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Παιδείας Θρησκευμάτων & Αθλητισμού, συνέχισε την επιβράβευση της αριστείας σε απόφοιτους λυκείων και τη χορήγηση υποτροφιών για μεταπτυχιακές σπουδές. Η προστασία του περιβάλλοντος και η υλοποίηση έργων υποδομής για βιώσιμες πόλεις ήταν για άλλη μια χρονιά στο επίκεντρο στοχευμένων δράσεων, με υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες περιοχές και πρωτοβουλίες καθαρισμού παραλιών και χώρων

πρασίνου. Ταυτόχρονα, υλοποιήθηκαν δράσεις στήριξης του πολιτισμού και του αθλητισμού, με χορηγίες σχετικές με το θεσμό «2023 Ελευσίς - Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης», καθώς και το ΕΚΟ Acropolis Rally και τις εθνικές ομάδες μπάσκετ. Η προσφορά μας στην κοινωνία δεν θα μπορούσε να μην είναι αναπόσπαστο μέρος του βασικότερου κεφαλαίου του Ομίλου μας, των εργαζομένων μας. Το 2023, 1.092 εργαζόμενοι στην Ελλάδα συμμετείχαν ενεργά σε εθελοντικές δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης.

Εκ μέρους της μεγάλης οικογένειας του Ομίλου HELLENiQ ENERGY και με επίγνωση των ευθυνών μας, δεσμευόμαστε να ενισχύσουμε τη δυναμική μας, στοχεύοντας στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας, τόσο για τους μετόχους μας, όσο και για την κοινωνία.



Ιωάννης Παπαθανασίου
Πρόεδρος Δ.Σ.



Ανδρέας Σιάμισης
Διευθύνων Σύμβουλος

Η Στρατηγική μας

Η Στρατηγική μας

14

Στρατηγικοί
Πυλώνες

15

Ψηφιακός
Μετασχηματισμός

20

Το 2023
με μια Ματιά

24

Η εφαρμογή του στρατηγικού μας σχεδίου αξιοποιεί τις κύριες τάσεις της αγοράς, εστιάζοντας στη βελτίωση των υφιστάμενων δραστηριοτήτων μας, καθώς και στην ανάπτυξη νέων.

Η Στρατηγική μας

Η στρατηγική του Ομίλου, σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο «Vision 2025», εστιάζει σε 3 βασικούς πυλώνες που υποστηρίζονται από οριζόντιες πρωτοβουλίες, με στόχο την ανάπτυξη και διαφοροποίηση του επιχειρηματικού

χαρτοφυλακίου, την αύξηση της κερδοφορίας και τη δημιουργία αξίας για τους μετόχους του.

Πιο συγκεκριμένα:

01

Ενίσχυση και απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων downstream*: εξέλιξη της διύλισης και των πετροχημικών μέσω της απανθρακοποίησης και της λειτουργικής βελτιστοποίησης, ανάπτυξη των διεθνών δραστηριοτήτων και ενίσχυση της πελατοκεντρικής προσέγγισης της εμπορίας με σύγχρονες ψηφιακές λύσεις.

02

Επέκταση της αλυσίδας αξίας downstream* σε παρακείμενες δραστηριότητες (adjacent areas): ανάπτυξη σημαντικής παρουσίας στα βιοκαύσιμα, ενίσχυση των υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης και διερεύνηση ευκαιριών στην αγορά υδρογόνου, την ανακύκλωση και τα συνθετικά καύσιμα.

03

Διαφοροποίηση και ανάπτυξη σε πράσινη ενέργεια: ανάπτυξη και ενσωμάτωση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αποθήκευσης στο χαρτοφυλάκιο μας, αύξηση της γεωγραφικής διαφοροποίησης, περαιτέρω ανάπτυξη των δυνατοτήτων διαχείρισης και εμπορίας ενέργειας, καθώς και βελτίωση της θέσης μας στον τομέα του ηλεκτρισμού.

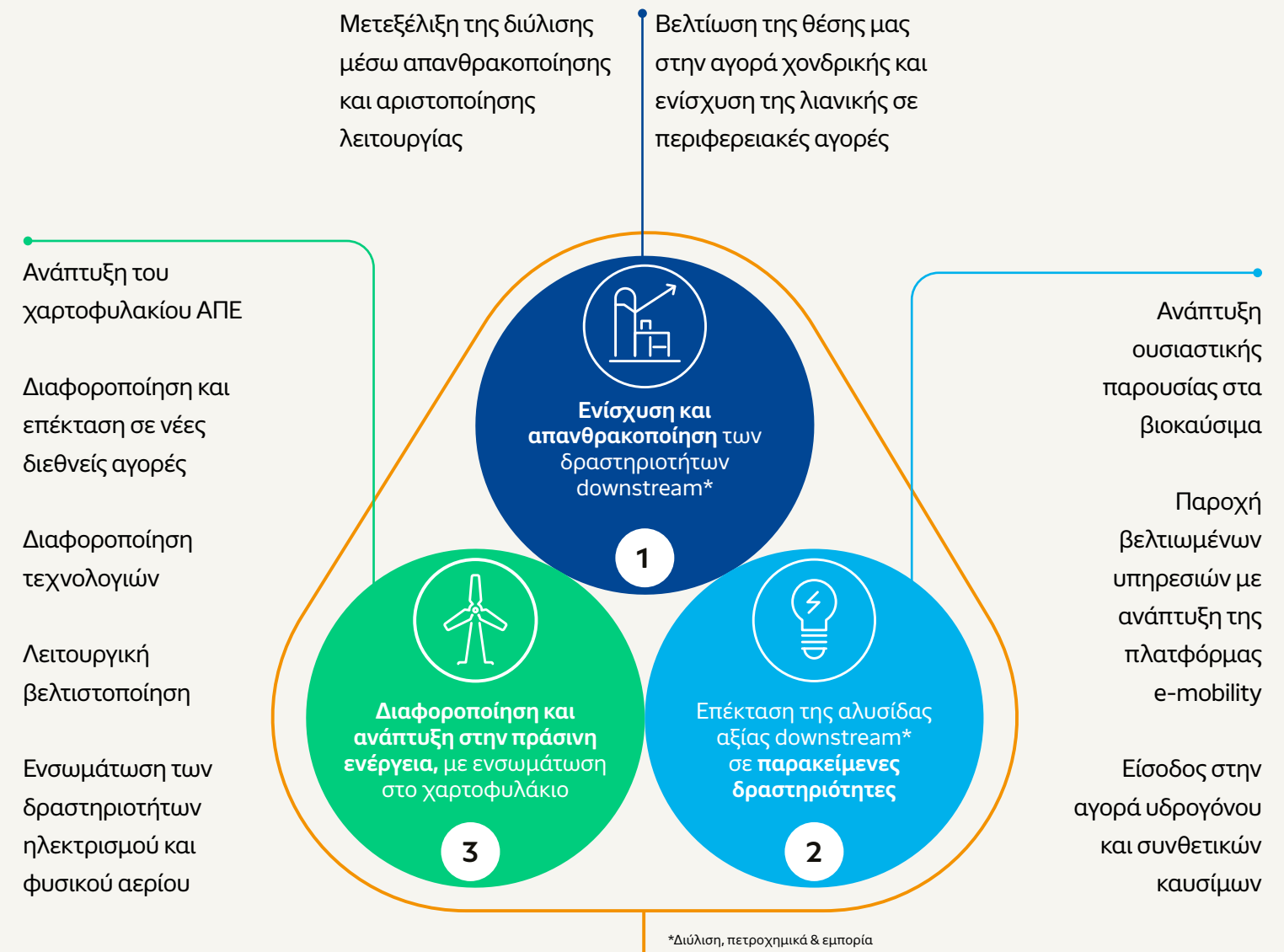
Οριζόντιες πρωτοβουλίες:

Οι οριζόντιες πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν μια σειρά από δράσεις που στοχεύουν στην επίτευξη διαφόρων στόχων: διεύρυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού, έμφαση στη λειτουργική βελτιστοποίηση, αναδιοργάνωση και επένδυση σε ανθρώπινο κεφάλαιο, ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών

διαχείρισης κινδύνων στο επιχειρηματικό μοντέλο και επαναπροσδιορισμός της στρατηγικής ESG, στοχεύοντας σε βελτίωση κατά 30% του αποτυπώματος αερίων του θερμοκηπίου έως το 2030, με 20% επιπλέον αποφυγή εκπομπών μέσω της ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ και δέσμευση για ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών έως το 2050.

*Διύλιση, πετροχημικά & εμπορία

Στρατηγικοί Πυλώνες



Λειτουργικό μοντέλο και διακυβέρνηση

Διατήρηση της έμφασης στην αριστοποίηση λειτουργίας

Ενσωμάτωση των κριτηρίων ESG στο επιχειρηματικό μας μοντέλο

Ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης κινδύνου

Διεύρυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού

Η στρατηγική μας βασίζεται σε 3 πυλώνες και υποστηρίζεται από ένα συνεχώς βελτιούμενο μοντέλο λειτουργίας και διακυβέρνησης

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία και Πετροχημικά

Στον τομέα της προμήθειας και εμπορίας διύλισης, καθώς και των πετροχημικών, οι κύριες προτεραιότητές μας επικεντρώνονται στην έμφαση στην ασφάλεια, στην απανθρακοποίηση, στη λειτουργική αριστοποίηση, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και αυτονομίας, στον ψηφιακό μετασχηματισμό, στην επέκταση της δυναμικότητας των πετροχημικών και σε επενδύσεις για παραγωγή καθαρότερων καυσίμων.

Οι κύριες στρατηγικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

- Ασφάλεια, με έμφαση στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και την ενίσχυση των διαδικασιών.
- Έργα ενεργειακής απόδοσης και ενεργειακής αυτονομίας και στα 3 διυλιστήρια.
- Ανάπτυξη δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) στο διυλιστήριο της Ελευσίνας.
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός: βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας με έργα διαχείρισης ισοζυγίου μάζας και σημείων φόρτωσης, προληπτική συντήρηση και ασφαλής διαχείριση διαδικασιών.
- Δημιουργία πλατφόρμας διεθνών συναλλαγών (trading platform).

Εμπορία καυσίμων

Εγχώρια εμπορία

Η δεύτερη φάση του προγράμματος στρατηγικού μετασχηματισμού ΕΚΟ Excellence συνεχίστηκε το 2023 ενώ εισήλθε και στην τρίτη φάση, με στόχο την ενίσχυση της θέσης της Εταιρείας στην εγχώρια αγορά καυσίμων και προϊόντων ενέργειας, τη βελτίωση της κερδοφορίας και την επέκταση σε νέα καύσιμα και υπηρεσίες.

- Επενδύσεις στην παραγωγή βιοκαυσίμων:
 - στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης βρίσκεται σε εξέλιξη μονάδα παραγωγής βιοντήζελ μέσω επαναχρησιμοποίησης μαγειρικών ελαίων (UCO), δυναμικότητας 45 χιλιάδων τόνων ανά έτος.
 - ανάπτυξη μια νέας αυτόνομης μονάδας παραγωγής SAF στο διυλιστήριο Ασπροπύργου.
- Ανάπτυξη επιλογών στην αγορά υδρογόνου, την ανακύκλωση και τα συνθετικά καύσιμα.
 - Παραγωγή πράσινου H₂ για υποστήριξη e-μεθανόλης / e-jet.
 - Παραγωγή e-μεθανόλης/e-jet με χρήση του δεσμευμένου CO₂ από τη μονάδα CCS.
 - Παραγωγή πράσινου H₂ για την υποστήριξη της παραγωγής συνθετικών καυσίμων (e-ammonia) με τη χρήση πλεονάζουσας ηλεκτρικής ενέργειας από το έργο «Green Hub North».
- Επενδύσεις στην παραγωγή πετροχημικών προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας.
 - Αύξηση της δυναμικότητας παραγωγής πολυπροπυλενίου στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης στους 300 χιλιάδες τόνους ανά έτος.

Οι κύριες πρωτοβουλίες του προγράμματος μετασχηματισμού περιλαμβάνουν:

- εξορθολογισμός και ανάπτυξη του δικτύου λιανικής.
- αύξηση του μεριδίου των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων και των διαφοροποιημένων προϊόντων.

- επέκταση προϊόντων και υπηρεσιών (προϊόντα εκτός καυσίμων -NFR-, υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, πρόγραμμα πιστότητας -loyalty programme-).
- εφαρμογή «καθαρής-μηδενικής ενέργειας» (“net-zero energy”) στα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια.
- ανάπτυξη εμπορικής στρατηγικής για τους βιομηχανικούς πελάτες.

Διεθνής εμπορία

Η ανάπτυξη στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης όπου ήδη δραστηριοποιείται ο Όμιλος, παραμένει

Έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων

Εστιασμός σε συγκεκριμένες θαλάσσιες περιοχές του χαρτοφυλακίου Έρευνας & Παραγωγής όπως στην Κρήτη και το Ιόνιο.

- Στις περιοχές της Κρήτης ολοκληρώθηκε η απόκτηση δισδιάστατων (2D) γεωφυσικών καταγραφών, με την επεξεργασία των δεδομένων να βρίσκεται σε εξέλιξη. Επιπλέον, τρισδιάστατες (3D) γεωφυσικές

στρατηγικός στόχος.

Οι προτεραιότητες περιλαμβάνουν:

- διατήρηση της ηγετικής θέσης στην Κύπρο, στο Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας,
- βελτίωση της κερδοφορίας της ΟΚΤΑ,
- συνεχής επέκταση στις αγορές της Βουλγαρίας και της Σερβίας μέσω στοχευμένης ανάπτυξης του δικτύου και βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας.

καταγραφές υλοποιούνται στην περιοχή και θα βοηθήσουν στην περαιτέρω αξιολόγηση και τη λήψη τελικών αποφάσεων για τα επόμενα βήματα.

- Ερμηνεία των τρισδιάστατων (3D) σεισμικών ερευνών σε 3 θαλάσσιες περιοχές («Ιόνιο», «Block 2», «Block 10»).

Ηλεκτροκίνηση

Ο Όμιλος στοχεύει στην περαιτέρω εδραίωση της θέσης του στην αγορά φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και, συνεπώς, στην προσφορά επιπλέον προϊόντων και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης. Σε συνεργασία με τη λιανική εμπορία, η ανάπτυξη θα επικεντρωθεί

στις λύσεις ηλεκτροκίνησης, το δίκτυο μονάδων φόρτισης DC σε πρατήρια καυσίμων και σε άλλα σημεία ενδιαφέροντος, καθώς επίσης και το δίκτυο μονάδων φόρτισης AC σε δημόσιους, ημι-δημόσιους και ιδιωτικούς χώρους ενδιαφέροντος.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Ο Όμιλος στοχεύει να αποκτήσει ηγετική θέση στην ελληνική αγορά ΑΠΕ μέσω:

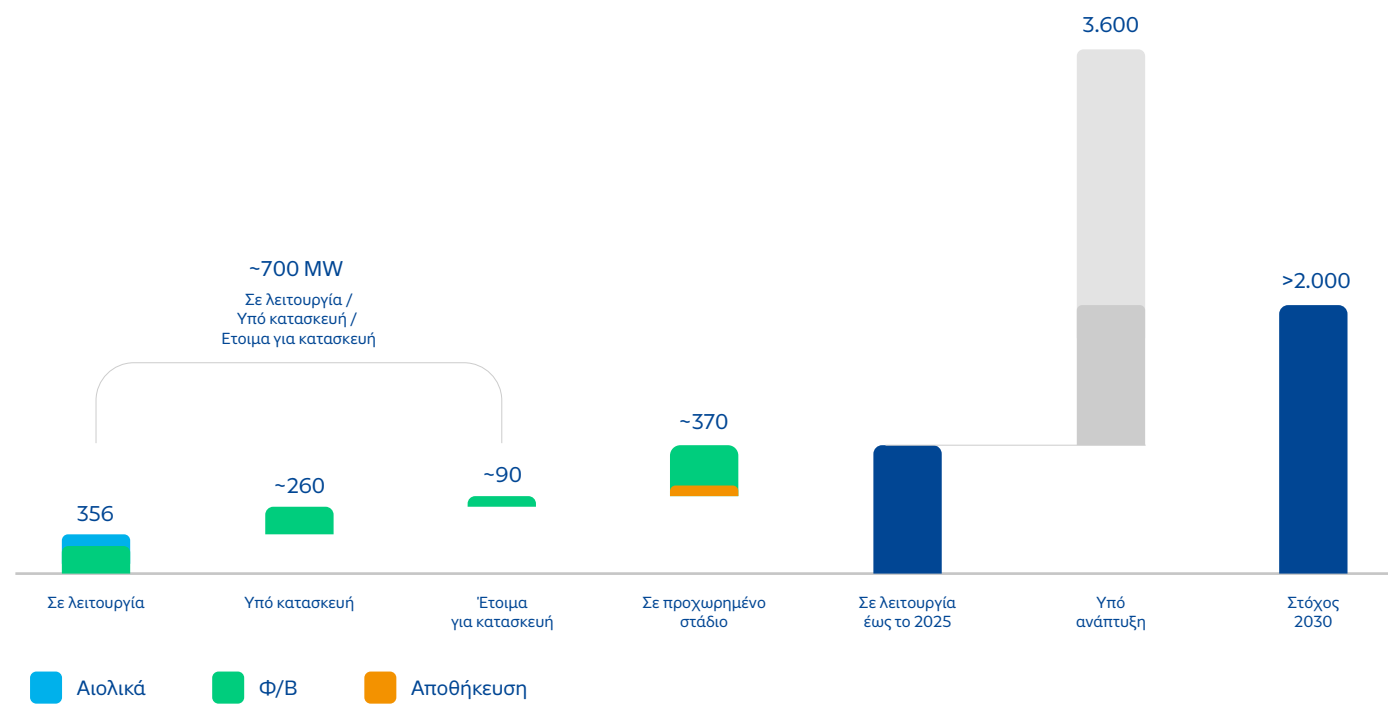
- ανάπτυξης χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών και αιολικών πάρκων, καθώς και έργων αποθήκευσης συνολικής λειτουργικής ισχύος άνω του 1 GW έως το 2025 και άνω των 2 GW έως το 2030
- ανάπτυξης υπερράκτιων αιολικών έργων
- επέκτασης της δραστηριότητας σε διεθνείς αγορές

- ανάπτυξης δραστηριότητας διαχείρισης ενέργειας

Το 2023, ο Όμιλος έχει κατακτήσει σταδιακά ηγετική θέση τόσο στην ελληνική αγορά, όσο και σε επιλεγμένες αγορές του εξωτερικού ενώ το χαρτοφυλάκιο υπό ανάπτυξη ξεπέρασε τα 4,3 GW.

Η συνολική εγκατεστημένη ισχύς έφτασε το 2023 τα 356 MW, με την ολοκλήρωση σειράς συμφωνιών σε Ελλάδα, Κύπρο και Ρουμανία, καθώς επίσης σε προχωρημένο στάδιο ανάπτυξης ή σε κατασκευή βρίσκονται έργα συνολικής ισχύος 0,7 GW.

Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου ΑΠΕ (στόχος >2 GW έως το 2030)



Ηλεκτρισμός & Φυσικό Αέριο

Ο Όμιλος επιδιώκει να βελτιώσει τη θέση του (μέσω των συμμετοχών του στην ELPEDISON και τη ΔΕΠΑ Εμπορίας) στους τομείς της ηλεκτρικής ενέργειας

και του φυσικού αερίου και να μεγιστοποιήσει τις συνέργειες με τη διύλιση, την εμπορία και τις ΑΠΕ.



Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Το Πρόγραμμα Horizon, ως βασικός πυλώνας του προγράμματος Ψηφιακού Μετασχηματισμού της HELLENiQ ENERGY, υλοποιείται με επιτυχία συμβάλλοντας στο ευρύτερο πρόγραμμα μετασχηματισμού (VISION 2025) του Ομίλου, αναβαθμίζοντας τον τρόπο εργασίας, συνεισφέροντας στη βελτίωση της εταιρικής απόδοσης και επεκτείνοντας το αποτύπωμά του σε νέες περιοχές επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Έως τώρα, πάνω από 100 ψηφιακές πρωτοβουλίες βρίσκονται σε εξέλιξη ή έχουν ήδη ολοκληρωθεί, με τη συμμετοχή περισσότερων των 500 ατόμων σε διάφορες ομάδες εργασίας, αξιοποιώντας πλέον των 1.500 ωρών εξειδικευμένης εκπαίδευσης.

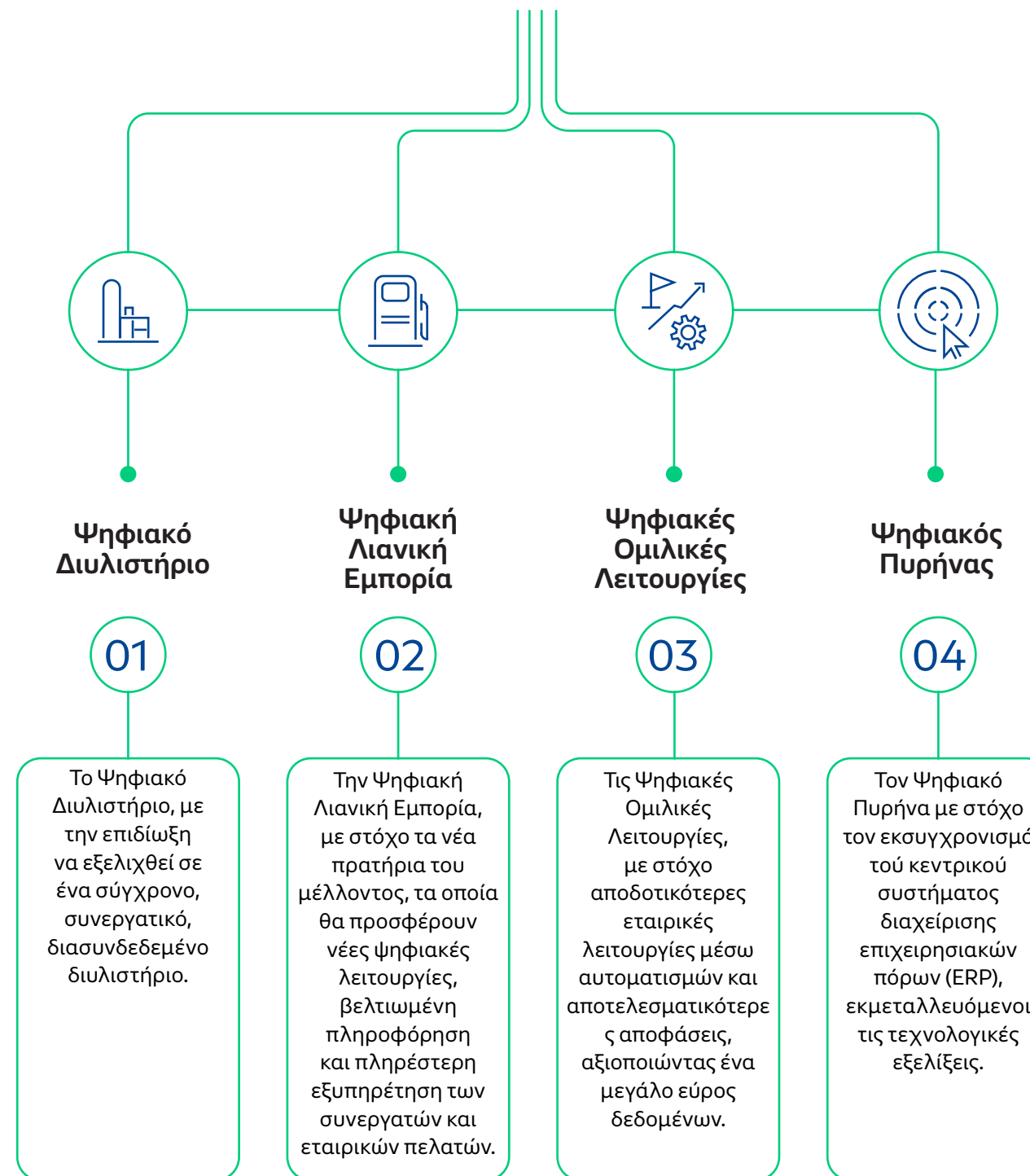
Ψηφιακός Μετασχηματισμός Πρόοδος προγράμματος HORIZON για το 2023



Επιπλέον, συμβάλλει με σημαντικά οφέλη στον τομέα της ασφάλειας και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης κινδύνων, καθώς και στη δραστική μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και τη δημιουργία κουλτούρας καινοτομίας.

Το πρόγραμμα HORIZON αξιοποιεί ψηφιακές τεχνολογίες και εισάγει βέλτιστες πρακτικές μέσα από ένα πλήθος δράσεων και έργων σε 4 βασικούς άξονες:

Λειτουργικοί Πυλώνες Προγράμματος HORIZON



Το 2023 υλοποιήθηκε ένα μεγάλο πλήθος ψηφιακών πρωτοβουλιών στα Διυλιστήρια, υποστηρίζοντας τις καθημερινές λειτουργίες. Ενδεικτικά:

- Βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας των Διυλιστηρίων με αποτελεσματική διαχείριση σημείων φόρτωσης (προβλητών) και σχετικού προγραμματισμού ενεργειών.

- Ολοκλήρωση του έργου εισαγωγής ψηφιακής πλατφόρμας Ισοζυγίου Μάζας.
- Επέκταση σε νέες εγκαταστάσεις του συστήματος παρακολούθησης και διαχείρισης κατανάλωσης ενέργειας.
- Αναβάθμιση του πλαισίου λειτουργίας και ψηφιοποίηση των διαδικασιών ασφαλείας μέσω εξειδικευμένης πλατφόρμας και προηγμένων φορητών συσκευών για χρήση στο πεδίο.
- Εξέλιξη των μηχανισμών επιλογής και αξιοποίησης διαφόρων τύπων αργού πετρελαίου με χρήση μοντέλων μηχανικής μάθησης, λαμβάνοντας υπ' όψη τη συμβατότητά τους με τον εξοπλισμό και τις προδιαγραφές.
- Εισαγωγή ψηφιακών λύσεων στον προγραμματισμό και τη διαχείριση έργων συντήρησης ευρείας κλίμακας (Shutdown Turnaround Optimisation).
- Ανάλυση ιστορικών δεδομένων μηχανολογικού εξοπλισμού και εργασιών για τη διαμόρφωση στοχευμένης στρατηγικής προληπτικής συντήρησης και αποτελεσματικού προγραμματισμού και διαχείρισης κύκλου ζωής υλικοτεχνικών πόρων.
- Ανάπτυξη και εξέλιξη εσωτερικών εξειδικευμένων εργαλείων για την προσομοίωση και βελτιστοποίηση σε πραγματικό χρόνο των παραμέτρων λειτουργίας κρίσιμων διυλιστηριακών μονάδων.

Αναφορικά με τις δράσεις που σχετίζονται με τις εταιρικές λειτουργίες, την Εμπορία και τον Ψηφιακό Πυρήνα:

- Τέθηκαν σε παραγωγική λειτουργία αυτοματισμοί και μοντέλα ανάλυσης δεδομένων που εξοικονομούν χρόνο, ελαχιστοποιούν τον κίνδυνο ανθρώπινου

λάθους και ταυτόχρονα αναβαθμίζουν την παραγωγικότητα και τον τρόπο λειτουργίας των Διευθύνσεων.

- Ξεκίνησε η δημιουργία του νέου Ψηφιακού Πυρήνα (Digital Core) του Ομίλου με τη μετάβαση των κεντρικών συστημάτων διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (SAP ERP), σε ένα ενιαίο και σύγχρονο σύστημα προηγμένων δυνατοτήτων (S4HANA) και την επιτυχή λειτουργία του νέου συστήματος Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Ολοκληρώθηκε το έργο ψηφιοποίησης των Προμηθειών Ομίλου, βελτιστοποιώντας τον τρόπο λειτουργίας των κεντρικών διαδικασιών της Διεύθυνσης Προμηθειών Ομίλου.
- Βρίσκεται σε διαδικασία ολοκλήρωσης η εισαγωγή πλατφόρμας διαχείρισης στρατηγικού χαρτοφυλακίου, χρηματοοικονομικών ροών και διαθεσίμων.
- Εξελίσσεται διαρκώς το Σύστημα Πιστότητας (Loyalty) για τη Λιανική Εμπορία, καλύπτοντας τις εμπορικές δραστηριότητες σε Ελλάδα και θυγατρικές εξωτερικού.
- Τέθηκε σε λειτουργία η Ψηφιακή Ακαδημία η οποία παρέχει τη δυνατότητα εκπαίδευσης και προσωπικής εξέλιξης σε όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου πάνω σε σύγχρονα και καινοτόμα αντικείμενα με την υποστήριξη σύγχρονης πλατφόρμας εκπαιδευτικού περιεχομένου.

Επίσης, η HELLENiQ ENERGY επιλέχθηκε ως μια από τις πρώτες 500 εταιρείες παγκοσμίως για να συμμετάσχει σε Early Access Program σχετικό με την εισαγωγή εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης στο ψηφιακό περιβάλλον εργασίας, το οποίο παρέχει νέες παραγωγικές δυνατότητες (Productivity GenAI).



Το πρόγραμμα του Ψηφιακού Μετασχηματισμού ξεκίνησε πριν από τέσσερα χρόνια, με τις σωρευτικές επενδύσεις να φθάνουν στα €50 εκατ., έχοντας απτά οικονομικά αποτελέσματα. Συγκεκριμένα, το σωρευτικό οικονομικό όφελος έχει ήδη υπερβεί τα €60 εκατ. και εκτιμάται ότι θα φθάσει στα €160 εκατ. μέχρι το τέλος του 2025, ενώ σε ετήσια βάση το εκτιμώμενο όφελος από το 2025 και μετά εκτιμάται ότι θα υπερβεί τα €50 εκατ..

Το 2024 έχουν ήδη προγραμματιστεί πολλές νέες πρωτοβουλίες/έργα, που στοχεύουν να ωθήσουν περαιτέρω τον μετασχηματισμό του Ομίλου μας και να συμβάλουν στην ασφάλεια, την ανταγωνιστικότητα, την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών στην απλοποίηση και την εναρμόνιση των λειτουργιών, αναβαθμίζοντας την εργασιακή εμπειρία των εργαζομένων και την εξυπηρέτηση πελατών και συνεργατών.

Ενδεικτικά, εντός του 2024 αναμένονται:

- Η ψηφιοποίηση του καναλιού επικοινωνίας και εξυπηρέτησης πελατών Λιανικής μέσα από το πρόγραμμα e-EKO.
- Η επέκταση των ψηφιακών λύσεων σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ και της Ηλεκτροκίνησης).
- Αξιοποίηση νέων τεχνολογικών τάσεων και ενσωμάτωσή τους.
- Ανάπτυξη κεντρικοποιημένων δεδομένων στρατηγικής διαχείρισης με σκοπό την αξιοποίησή τους σε ολιστικές λύσεις.

Το 2023 με μια ματιά

Ισχυρή κερδοφορία, επικουρούμενη από το διεθνές περιβάλλον διύλισης, τις εξαγωγές και τις νέες επενδύσεις σε ΑΠΕ

€1.237 εκατ.
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA

€606 εκατ.
Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη

Εξαγωγές **54%**
των συνολικών πωλήσεων, στα 8 εκατ. MT

Βελτιωμένη λειτουργική απόδοση
στις επιχειρηματικές μονάδες

Αυξημένη συνεισφορά
από τις ΑΠΕ

Μείωση του δείκτη δανειακής μόχλευσης
(καθαρός δανεισμός προς συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια)

σε **36%**
από 42%

Υψηλές αποδόσεις
προς τους μετόχους με συνολικό μέρισμα

€0,90*
ανά μετοχή

>12%
μερισματική απόδοση**

356 MW
εγκαταστημένη ισχύς ΑΠΕ

4,3 GW
υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ

Στόχος έως το 2025 **>1 GW**
και **>2 GW**
Στόχος έως το 2030

350.000 τόνοι
αποφυγή εκπομπών CO₂ από χρήση ΑΠΕ το 2023

Στόχος για **30%** μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έως το 2030 και επιπλέον **20%** αντιστάθμιση εκπομπών μέσω αύξησης της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ

Πρόσδος στην υλοποίηση του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού με συνολικές επενδύσεις μέχρι σήμερα **€50 εκατ.**

και εκτιμώμενο όφελος **>€50 εκατ.** σε ετήσια βάση από το 2025

«Vision 2025»
Πρόσδος σε όλους τους στρατηγικούς άξονες, με επιτάχυνση της υλοποίησης των επενδύσεων ενεργειακής μετάβασης

~€21 εκατ.
πρόγραμμα κοινωνικών δράσεων με στοχευμένες πρωτοβουλίες για την υποστήριξη καταναλωτών και ομάδων που έχουν ανάγκη

*πρόταση του Δ.Σ. στη Γενική Συνέλευση 2024
** βάσει κλεισίματος τιμής μετοχής στο τέλος του 2023

Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Μακροοικονομικό
Περιβάλλον και
Πετρελαϊκή Αγορά

28

Ελληνική
Αγορά

40

Γεωπολιτικά
Γεγονότα

40



Η παγκόσμια ζήτηση για αργό και πετρελαϊκά προϊόντα το 2023 παρέμεινε ισχυρή, εν μέσω αυξημένης σημασίας της ενεργειακής ασφάλειας.

Μακροοικονομικό Περιβάλλον^{1,2,3} και Πετρελαϊκή Αγορά^{4,5}

Το 2023, η ανάπτυξη της παγκόσμιας οικονομίας συνέχισε να επιβραδύνεται εν μέσω των επιπτώσεων από τις περιοριστικές νομισματικές πολιτικές των κεντρικών τραπεζών, του υψηλού πληθωρισμού, της σταδιακής απόσυρσης της δημοσιονομικής στήριξης και της επιβράδυνσης της παγκόσμιας εμπορικής δραστηριότητας, λόγω της αύξησης των γεωπολιτικών κινδύνων προερχόμενων κατά κύριο λόγο από τις εντάσεις στη Μέση Ανατολή.

Ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας το 2023 εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 2,6%, χαμηλότερα από το προηγούμενο έτος (+3,0% το 2022), ενώ το 2024, η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω (στο 2,4%), αντανακλώντας τους περιοριστικότερους όρους χρηματοδότησης και τις συνεχιζόμενες επιπτώσεις των αυστηρών νομισματικών πολιτικών στο διαθέσιμο παγκόσμιο εισόδημα και στο παγκόσμιο εμπόριο.

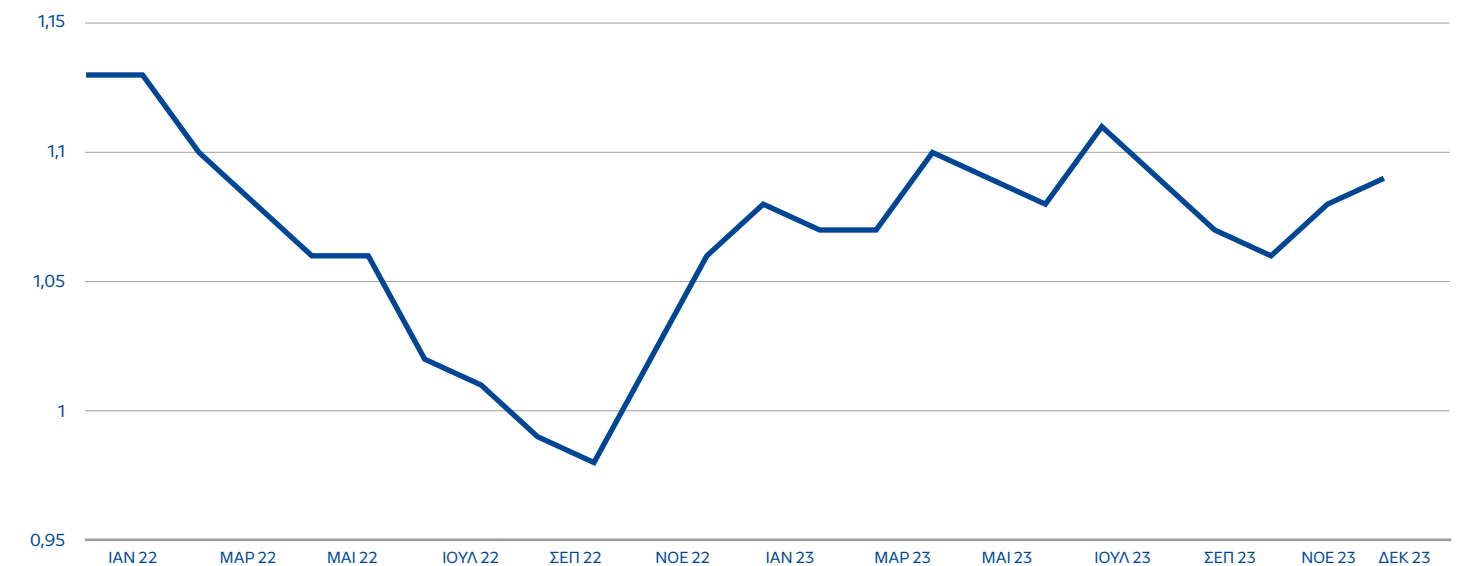
Πιο συγκεκριμένα, ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ των προηγμένων οικονομιών εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 1,5% το 2023, από 2,5% το 2022 και αντίστοιχα των αναδυόμενων οικονομιών κατά 4,0% το 2023 σε σύγκριση με 3,7% το 2022. Για το 2024, η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται σε 1,2% για τις προηγμένες οικονομίες και σε 3,9% για τις αναδυόμενες οικονομίες, επηρεασμένη από συνθήκες που στο σύνολό τους αναμένεται να έχουν ιδιαίτερο αντίκτυπο, όπως: περιοριστική νομισματική πολιτική, αυστηρές δημοσιονομικές συνθήκες, άμβλυνση της καταναλωτικής ζήτησης και, γεωπολιτικά σχετιζόμενες διαταραχές στην προσφορά.

Στη Ζώνη του Ευρώ, η ανάπτυξη επιβραδύνθηκε απότομα το 2023, με το ΑΕΠ να εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 0,4%, σε σύγκριση με 3,4% το 2022 και 5,9% το 2021, καθώς οι υψηλές τιμές της ενέργειας — που σχετίζονται σε μεγάλο βαθμό με την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία— επιβάρυναν τις δαπάνες των νοικοκυριών και της δραστηριότητας των επιχειρήσεων, ιδίως στη μεταποίηση. Η απροσδόκητη ανθεκτικότητα στο πρώτο εξάμηνο του έτους αντισταθμίστηκε από ασθενέστερη από την αναμενόμενη δραστηριότητα στο δεύτερο εξάμηνο. Η ύφεση στα τέλη του 2023 αντανάκλα τη διεύρυνση της επιβράδυνσης, η οποία επεκτάθηκε και στον τομέα των υπηρεσιών. Το 2024, η οικονομική ανάπτυξη της Ζώνης του Ευρώ προβλέπεται στο 0,7%, λόγω της χαλάρωσης των πιέσεων στις τιμές, που αναμένεται να ενισχύσουν τους πραγματικούς μισθούς και να αυξήσουν τα διαθέσιμα εισοδήματα, αλλά οι καθυστερημένες επιπτώσεις της προηγούμενης νομισματικής σύσφιξης αναμένεται να συγκρατήσουν την εγχώρια ζήτηση. Ο χαμηλότερος πληθωρισμός αναμένεται να ενισχύσει τους πραγματικούς μισθούς, παράλληλα με την αναμενόμενη ανάκαμψη της ανάπτυξης, καθώς εξαλείφονται οι παρατεταμένες επιπτώσεις των προηγούμενων κραδασμών των τιμών.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, η ανάπτυξη το 2023 ήταν καλύτερη των αρχικών εκτιμήσεων, παρά την αύξηση των επιτοκίων δανεισμού και την αυστηροποίηση των πιστωτικών όρων. Οι καταναλωτικές δαπάνες παρέμειναν σταθερές, υποστηριζόμενες από συσσωρευμένες αποταμιεύσεις, τα στενά

Εξέλιξη Ισοτιμίας (€/€)

Μ.Ο. Έτους 2023: 1,08 — 2022: 1,05



περιθώρια στην αγορά εργασίας και τη στήριξη του διαθέσιμου εισοδήματος από εφάπαξ φορολογικές προσαρμογές. Η δραστηριότητα υποστηρίχθηκε επίσης από τη δημοσιονομική πολιτική. Η ανάπτυξη φαίνεται να αμβλύνθηκε το τέταρτο τρίμηνο, καθώς οι καθυστερημένες και συνεχιζόμενες επιπτώσεις της αυστηρής νομισματικής πολιτικής επιβάρυναν ολοένα και περισσότερο τις δαπάνες των νοικοκυριών, ενώ ταυτόχρονα, αποσύρθηκαν τα μέτρα προσωρινής στήριξης της κατανάλωσης. Η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται ότι αυξήθηκε στο 2,5% το 2023 αλλά αναμένεται να επιβραδυνθεί το 2024, στο 1,6%.

Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η ανάπτυξη στην Κίνα εκτιμάται σε 5,2% το 2023, (έναντι 3,0% το 2022). Η οικονομική δραστηριότητα στην Κίνα ήταν γενικά αδύναμη το 2023, καθώς οι επενδύσεις σε ακίνητα συρρικνώθηκαν και η ανάπτυξη των επενδύσεων σε υποδομές ήταν πιο αργή από τον μέσο όρο πριν από την πανδημία. Η ώθηση στην κατανάλωση στις αρχές του έτους λόγω της άρσης των περιορισμών που σχετίζονται με την πανδημία αποδείχθηκε ότι ήταν απροσδόκητα

βραχύβια. Η ιδιωτική κατανάλωση ενισχύθηκε ελαφρά προς το τέλος του έτους, αλλά η καταναλωτική εμπιστοσύνη παρέμεινε ασθενής, ενώ η αδύναμη εξωτερική ζήτηση επιβάρυνε τις εξαγωγές. Στην Τουρκία, η οικονομία εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 4,2% το 2023 έναντι 5,5% το 2022. Μετά τις εκλογές του Μαΐου, η Κεντρική Τράπεζα προχώρησε σε σημαντικές αυξήσεις των παρεμβατικών επιτοκίων (από 8,5% τον Μάιο σε 42,5% τον Δεκέμβριο του 2023). Επιπλέον, οι ρυθμιστικές αλλαγές επιβράδυναν την πιστωτική επέκταση, η οποία άρχισε να επιβαρύνει την ανάπτυξη, ενώ το δεύτερο εξάμηνο του 2023 ο πληθωρισμός ξεπέρασε το 60%. Ωστόσο, η οικονομική δραστηριότητα επεκτάθηκε περισσότερο από ό,τι αναμενόταν, χάρη στην ανθεκτική ιδιωτική κατανάλωση και τις σημαντικές δημοσιονομικές δαπάνες μετά τους σεισμούς.

Το 2023, η συναλλαγματική ισοτιμία EUR / USD κυμάνθηκε κατά μέσο όρο στο 1,08 έναντι 1,05 το 2022, με κύριους μοχλούς, μεταξύ άλλων, τη νομισματική και δημοσιονομική πολιτική στις ΗΠΑ και στην Ευρωζώνη, καθώς και τις πληθωριστικές δυναμικές.

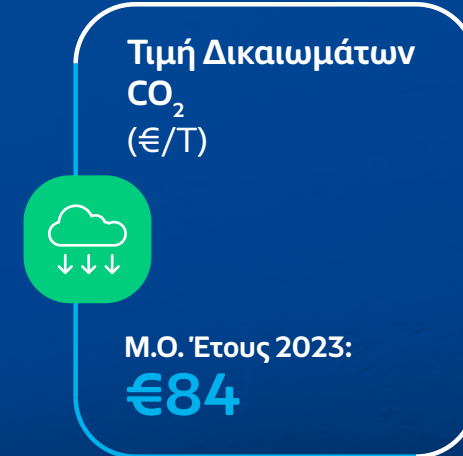
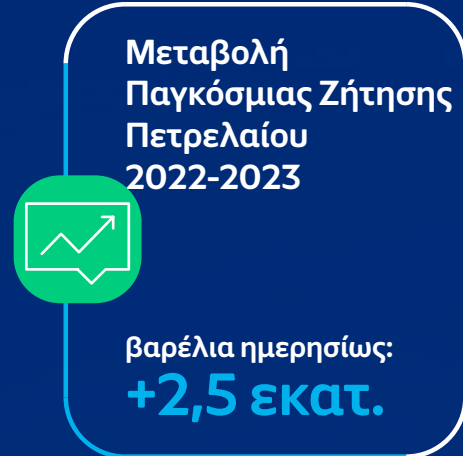
¹ World Bank, Global Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2024

² OPEC, "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2024

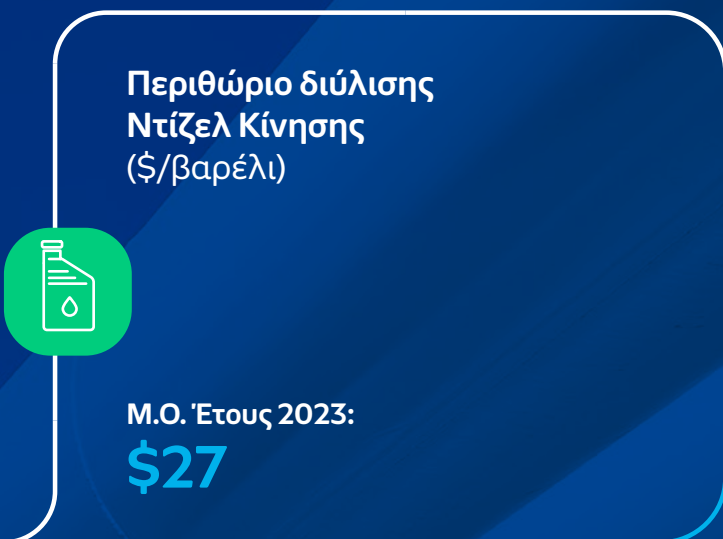
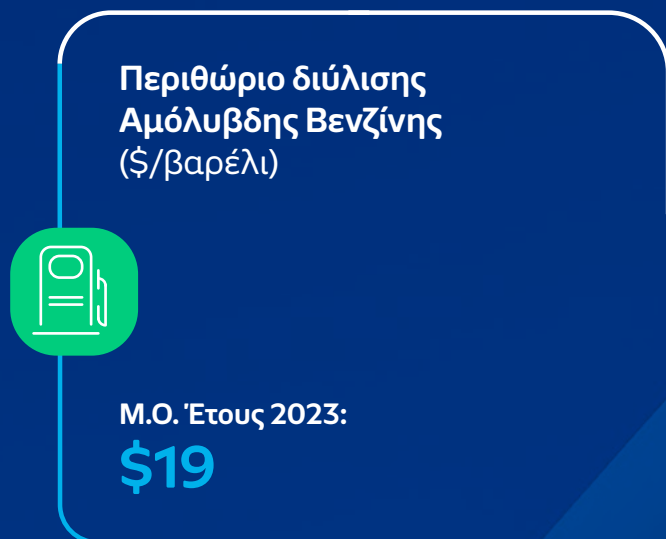
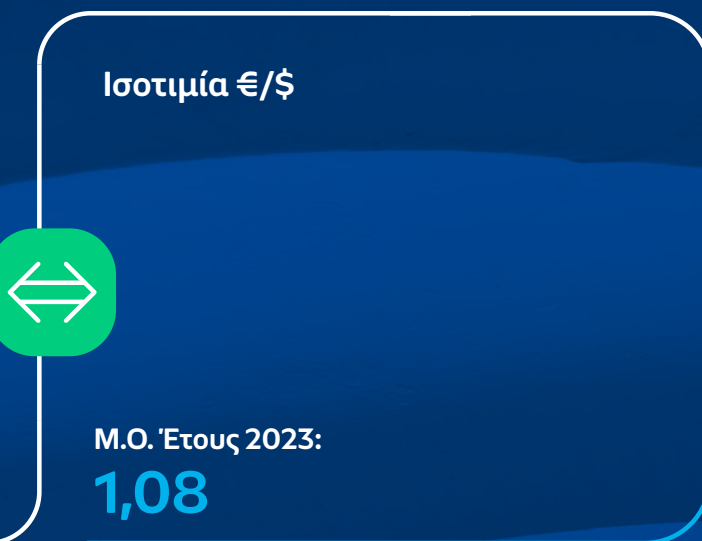
³ <https://capex.com/en/overview/eurusd-price-prediction>

⁴ OPEC, "Monthly Oil Market Report", Δεκέμβριος 2023 και Ιανουάριος 2024

⁵ EIA, Today in Energy, <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=61142>, Ιανουάριος 2024



Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2023 αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας συνολικά στα 102,1 εκατ. βαρέλια.



*Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς Επόμενης Ημέρας

Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2023 αυξήθηκε κατά 2,5 εκατ. βαρέλια ημερησίως στα 102,1 εκατ. βαρέλια. Το 2024, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας τα 104,4 εκατ. βαρέλια, λόγω της ισχυρής αύξησης της δραστηριότητας στην αεροπλοΐα και στις οδικές μεταφορές, καθώς και της εύρωστης βιομηχανικής, κατασκευαστικής και γεωργικής δραστηριότητας σε χώρες εκτός ΟΟΣΑ.

Το 2023, η ζήτηση πετρελαίου στην Ευρώπη μειώθηκε κατά -0,09 εκατ. βαρέλια ημερησίως επηρεασμένη κυρίως από την αύξηση του πληθωρισμού και άλλες μακροοικονομικές προκλήσεις, ενώ στη Βόρεια Αμερική αυξήθηκε κατά 0,19 εκατ. βαρέλια ημερησίως. Η ζήτηση στην Κίνα ήταν υψηλότερη κατά 1,20 εκατ. βαρέλια ημερησίως, λόγω της υγιούς οικονομικής δραστηριότητας και της σταδιακής βελτίωσης των εξαγωγών και της εγχώριας ζήτησης.

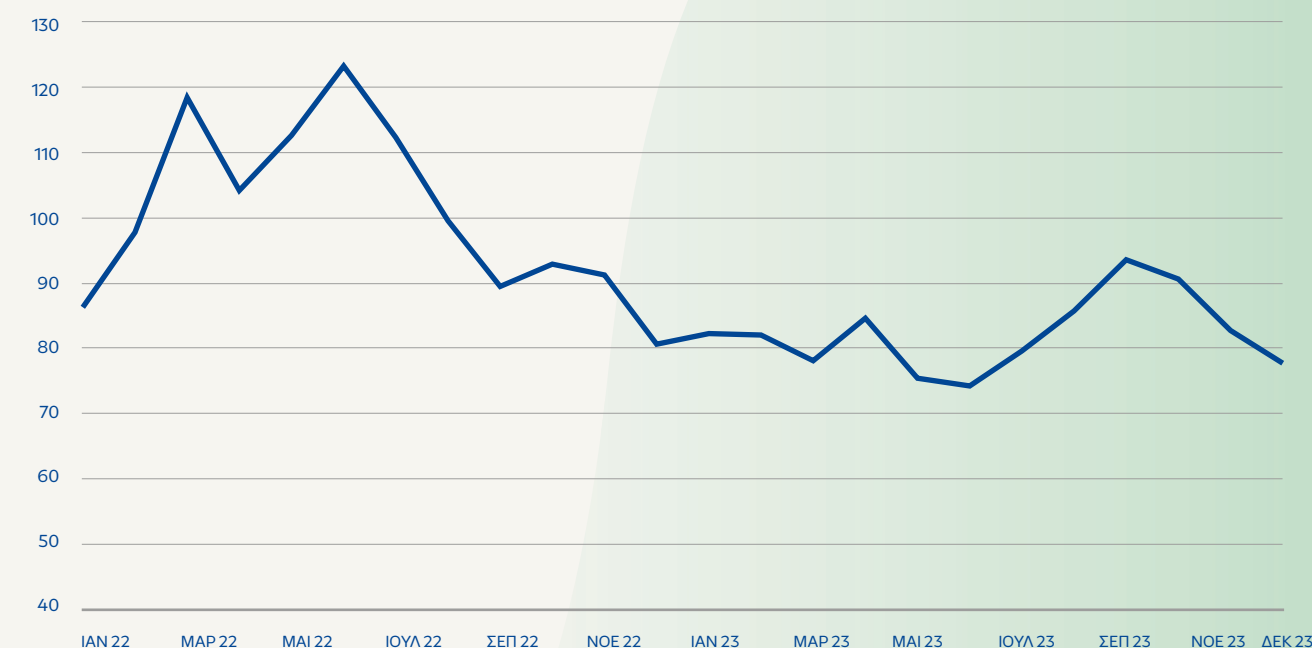
Η παγκόσμια παραγωγή πετρελαίου το 2023 αυξήθηκε κατά 1,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2022. Η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2023 μειώθηκε κατά 0,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος και εκείνη των χωρών εκτός ΟΠΕΚ αυξήθηκε κατά 2,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως, με το μεγαλύτερο ποσοστό της τελευταίας να προέρχεται από τους μεγαλύτερους παραγωγούς εκτός ΟΠΕΚ: ΗΠΑ, Ρωσία και Λατινική Αμερική.

Οι τιμές του αργού πετρελαίου κυμάνθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2023, με τη μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent να διαμορφώνεται στα \$83 ανά βαρέλι, μειωμένη κατά 18% σε σύγκριση με το 2022. Οι τιμές του αργού πετρελαίου παρουσίασαν πτωτική τάση το πρώτο εξάμηνο του έτους λόγω των ανησυχιών για την επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομίας. Ταυτόχρονα, οι τιμές του αργού πετρελαίου Brent το πρώτο εξάμηνο του 2023 ήταν σημαντικά λιγότερο ασταθείς από ότι το 2022, όταν οι τιμές έφθασαν σε υψηλά πολλών ετών, ως αποτέλεσμα της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία. Το δεύτερο εξάμηνο του 2023, οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι ανησυχίες σχετικά με τη ζήτηση αργού πετρελαίου οδήγησαν σε μεγαλύτερη μεταβλητότητα των τιμών. Οι τιμές του αργού πετρελαίου Brent έκλεισαν το έτος στα \$78/βαρέλι, \$4 χαμηλότερα σε σχέση με το ξεκίνημα του 2023.

Όσον αφορά στο διαφορικό αργών πετρελαίου τύπου Brent με το WTI (Brent-WTI spread), διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2023 στα \$5,0/βαρέλι, μια μείωση 27% σε σύγκριση με το 2022, κυρίως λόγω της αυξημένης προσφοράς από τις ΗΠΑ. Τον Μάιο του 2023 ο οργανισμός Platts ανακοίνωσε ότι το αργό τύπου WTI συμπεριλήφθηκε στην ομάδα των αργών που συν-διαμορφώνουν την τιμή του Brent.

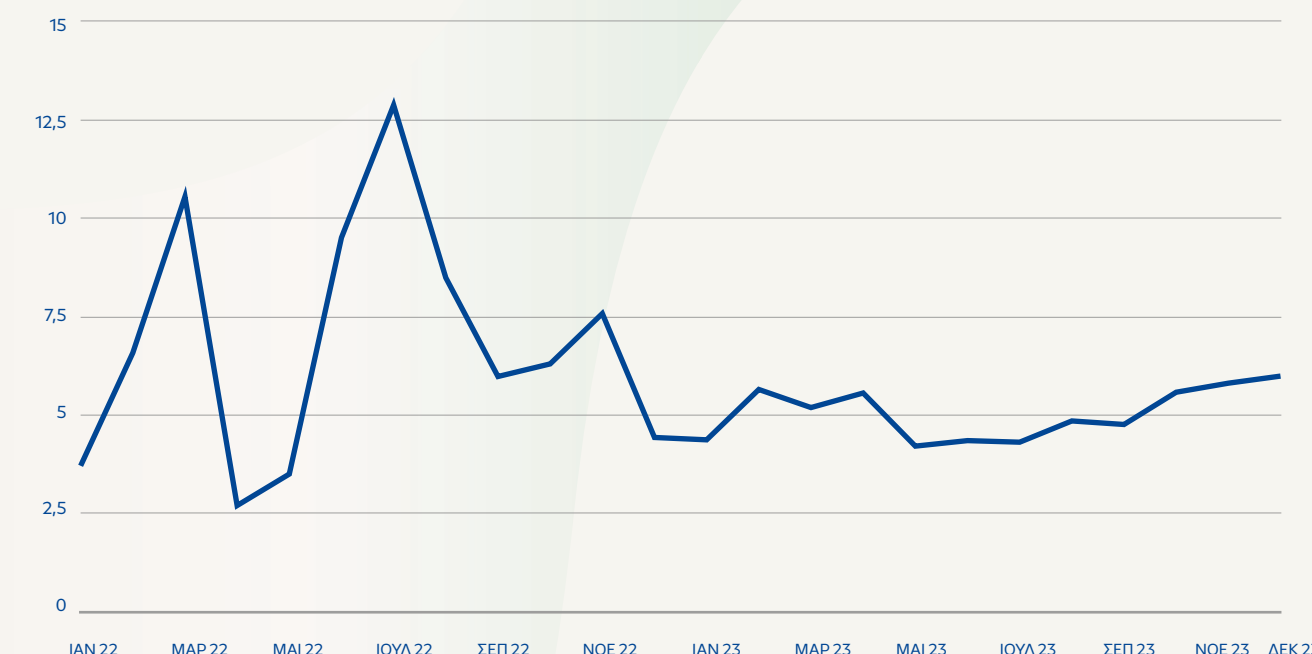
Εξέλιξη Τιμής Πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)

Μ.Ο. Έτους 2023: 82,6 — 2022: 101,3



Διαφορικό Brent - WTI (\$/βαρέλι)

Μ.Ο. Έτους 2023: 5,0 — 2022: 6,9

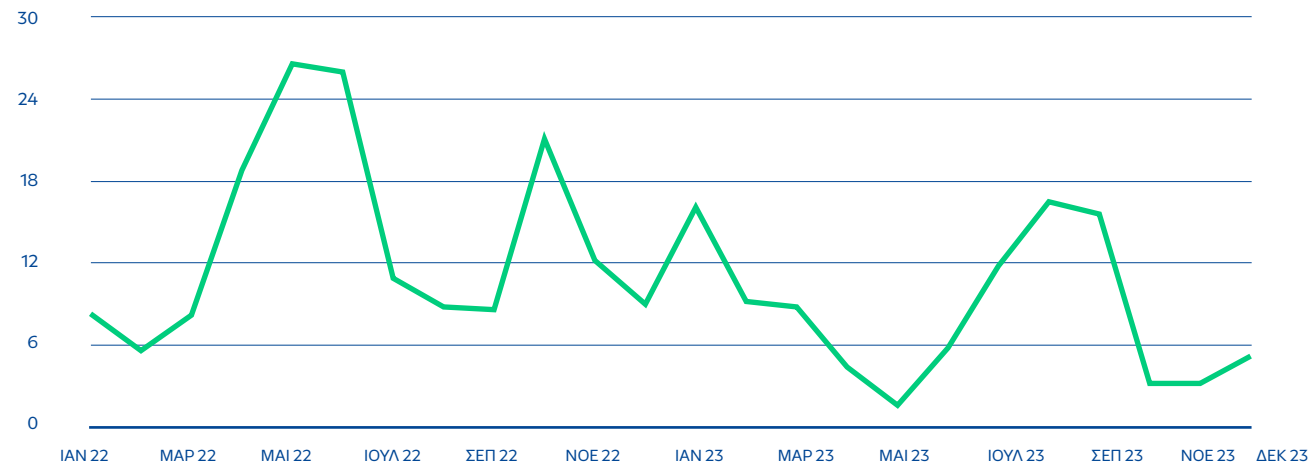


Ενδεικτικά Περιθώρια Διύλισης Μεσογείου⁶

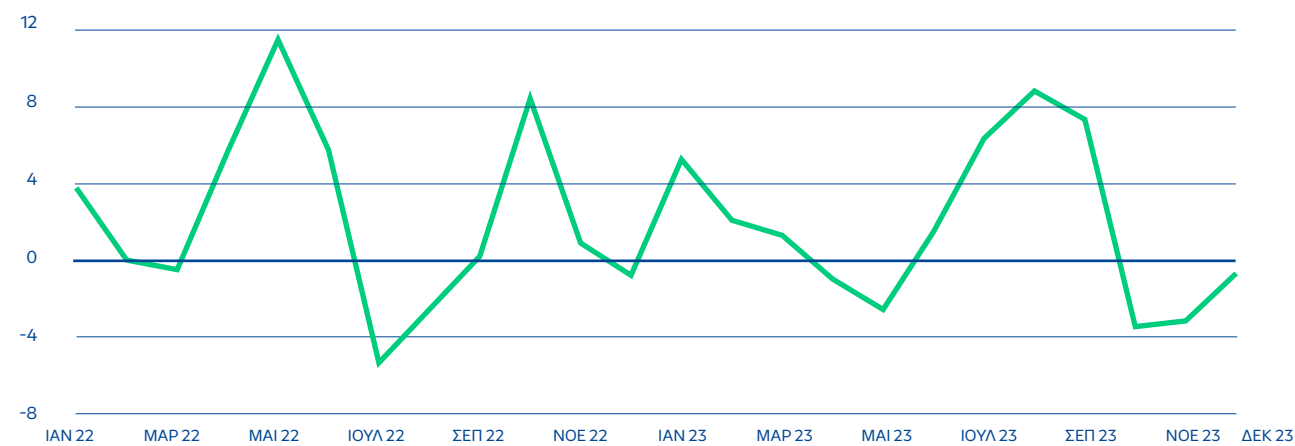
Η δυναμικότητα των διυλιστηρίων εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 1,6 εκατ. βαρέλια την ημέρα το 2023. Τα ενδεικτικά περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου μειώθηκαν σε σύγκριση με τα ιστορικά υψηλά που σημειώθηκαν το 2022, λόγω βελτιωμένων ισοζυγίων προσφοράς-ζήτησης. Ωστόσο, παρέμειναν σε επίπεδα υψηλότερα της μέσης περιόδου λόγω της αύξησης της ζήτησης προϊόντων πετρελαίου, των συντηρήσεων

στα διυλιστήρια, των καθυστερήσεων έναρξης λειτουργίας νέων διυλιστηρίων και των ζητημάτων που παρουσιάστηκαν στην εφοδιαστική αλυσίδα. Το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο το 2023 στα \$8,4/βαρέλι, \$5,3/βαρέλι χαμηλότερα σε ετήσια βάση και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$1,9/βαρέλι, μειωμένο κατά \$0,5/βαρέλι.

Περιθώριο Διύλισης Cracking Μεσογείου (\$/βαρέλι)



Περιθώριο Διύλισης Hydroskimming Μεσογείου (\$/βαρέλι)



⁶ Refinitiv



Εξομάλυνση των ενδεικτικών περιθωρίων των διυλιστηρίων της Μεσογείου το 2023 σε σχέση με τα ιστορικά υψηλά του προηγούμενου έτους

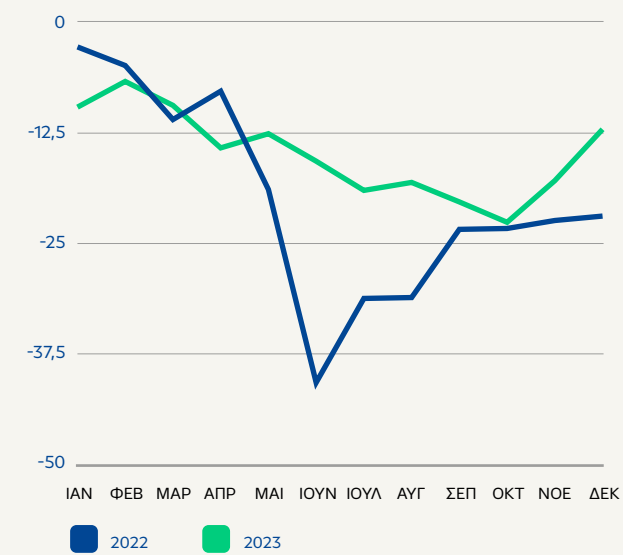


Διεθνή Περιθώρια Προϊόντων Πετρελαίου ⁷

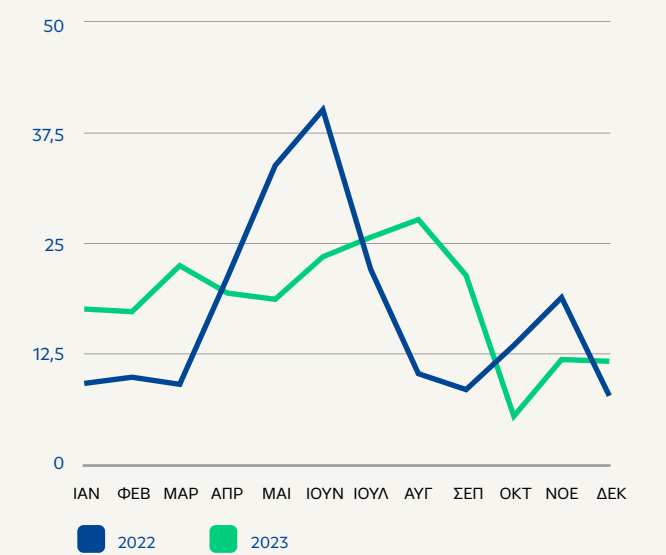
Τα περιθώρια βενζίνης, μαζούτ υψηλού θείου και νάφθας ήταν υψηλότερα σε ετήσια βάση το 2023, ενώ το περιθώριο ντίζελ μειώθηκε σε σύγκριση με τα επίπεδα ρεκόρ που έφθασε το 2022. Πιο συγκεκριμένα, το περιθώριο της βενζίνης διαμορφώθηκε στα \$18,6/βαρέλι το 2023 κατά μέσο όρο (2022: \$17,1/βαρέλι), κυρίως λόγω μειωμένης διαθεσιμότητας μιγμάτων υψηλών οκτανίων, ενώ το περιθώριο του ντίζελ διαμορφώθηκε το 2023 στα \$26,6/βαρέλι (2022: \$38/βαρέλι), καθώς τα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης εξομαλύνθηκαν σε ετήσια βάση, ωστόσο παρέμεινε

σε επίπεδα πάνω από τη μέση περίοδο λόγω της μειωμένης προσφοράς τύπων αργού πετρελαίου που ευνοούν την παραγωγή μεσαίων κλασμάτων, της αυξημένης ζήτησης για αεροπορικά ταξίδια και τον περιορισμό εξαγωγών στη Μεσόγειο λόγω ζητημάτων εφοδιασμού. Το περιθώριο του μαζούτ υψηλού θείου κατά μέσο όρο ανήλθε στα \$-15,2/βαρέλι το 2023 έναντι \$-29/βαρέλι το 2022, ως αποτέλεσμα της μειωμένης διαθεσιμότητας συγκεκριμένων τύπων αργού πετρελαίου και μειωμένων ροών από τη Ρωσία. Το περιθώριο της νάφθας διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο στα \$-14,9/βαρέλι, έναντι \$-20,1/βαρέλι το 2022, αντανακλώντας τις αλλαγές στα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης.

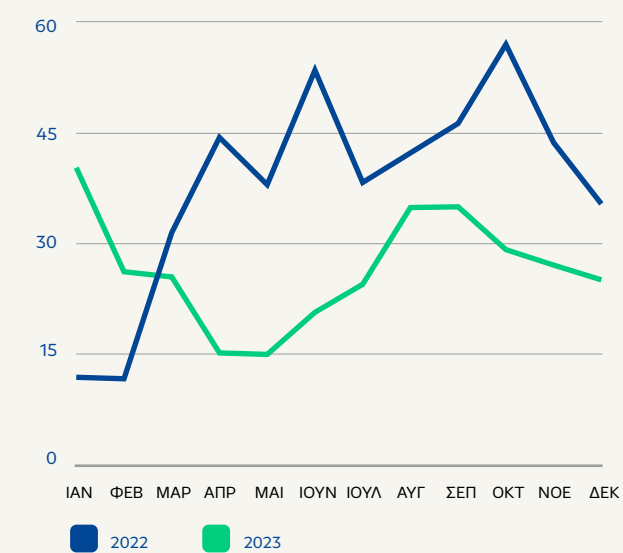
Νάφθα (\$/βαρέλι)



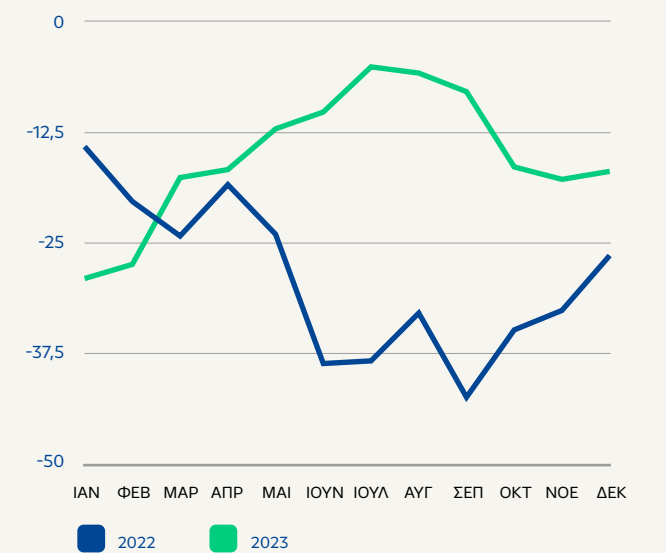
Αμόλυβδη βενζίνη (\$/βαρέλι)



Ντίζελ κίνησης (\$/βαρέλι)



Μαζούτ υψηλού θείου (\$/βαρέλι)



⁷ Βάσει τιμών Brent

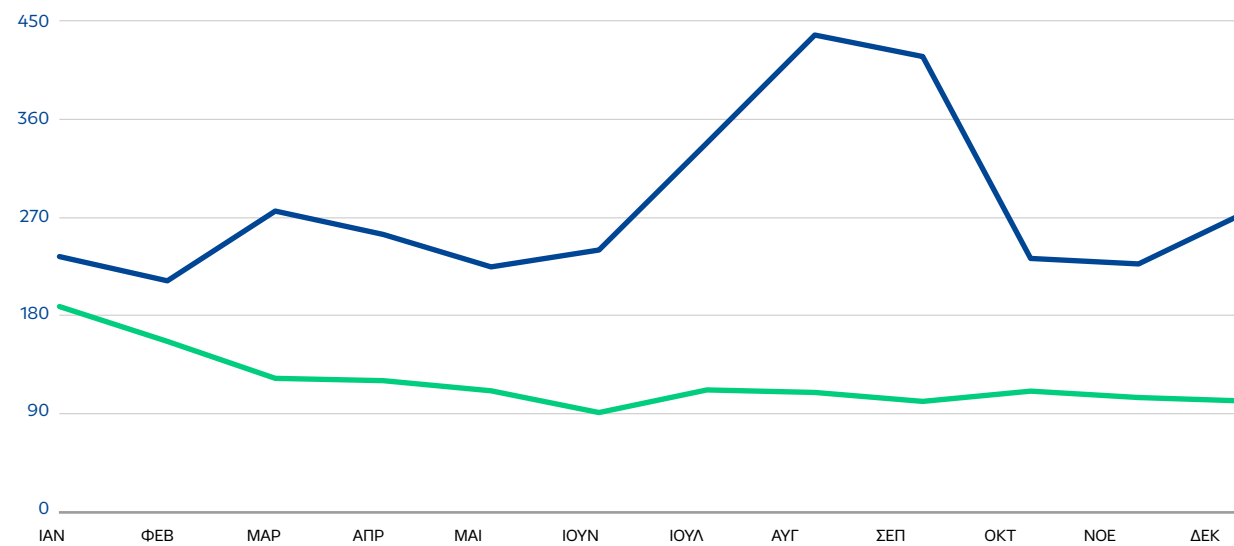
Φυσικό Αέριο, Ηλεκτρισμός και Τιμές Δικαιωμάτων Εκπομπών CO₂^{8,9}

Το 2023 οι τιμές του φυσικού αερίου στην ΕΕ μειώθηκαν σημαντικά, καθώς τα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης αμβλύθηκαν λόγω των ηπιότερων καιρικών συνθηκών, της άφθονης προσφοράς και των υψηλών ευρωπαϊκών αποθεμάτων φυσικού αερίου. Συγκεκριμένα, η τιμή του φυσικού αερίου (τιμή αερίου TTF) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο στα €41,4/MWh το 2023 (-69% σε σύγκριση με το 2022), έχοντας μειωθεί ακόμα και στα €29,5/MWh τον Ιούλιο του 2023. Η μεταβλητότητα των τιμών φυσικού αερίου επηρέασε σημαντικά την τιμή της ηλεκτρικής ενέργειας στη χονδρεμπορική αγορά.

Στην Ελλάδα, η τιμή εκκαθάρισης της αγοράς της επόμενης μέρας (DAM MCP) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο στα €119,5/MWh (-58% σε σύγκριση με το 2022). Ταυτόχρονα, οι τιμές των δικαιωμάτων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην ΕΕ (EUAs) συνέχισαν να αυξάνονται τους πρώτους εννέα μήνες του έτους και ανήλθαν κατά μέσο όρο στα €83,9/tn το 2023 (+4% σε σύγκριση με το 2022), επηρεάζοντας το βασικό κόστος σημαντικού εύρους βιομηχανιών, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και της διύλισης.

Τιμή Ηλεκτρικής Ενέργειας (€/MWh)*

M.O. Έτους 2023: 119,5 — 2022: 280,9

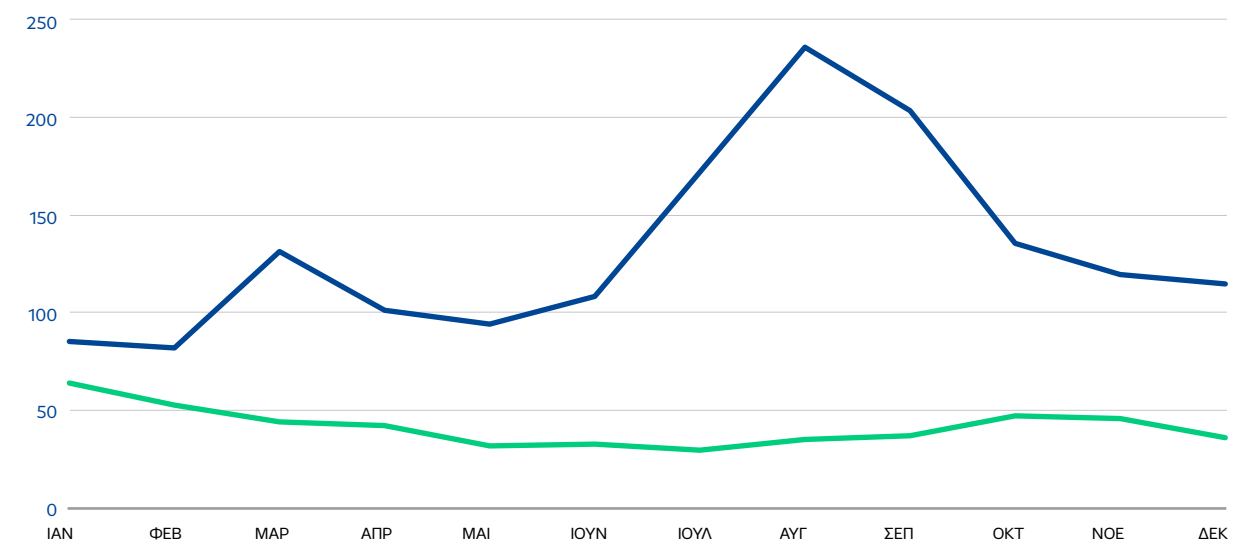


■ 2022 ■ 2023

*μηνιαίοι μέσοι όροι

Τιμή Φυσικού Αερίου TTF (€/MWh)*

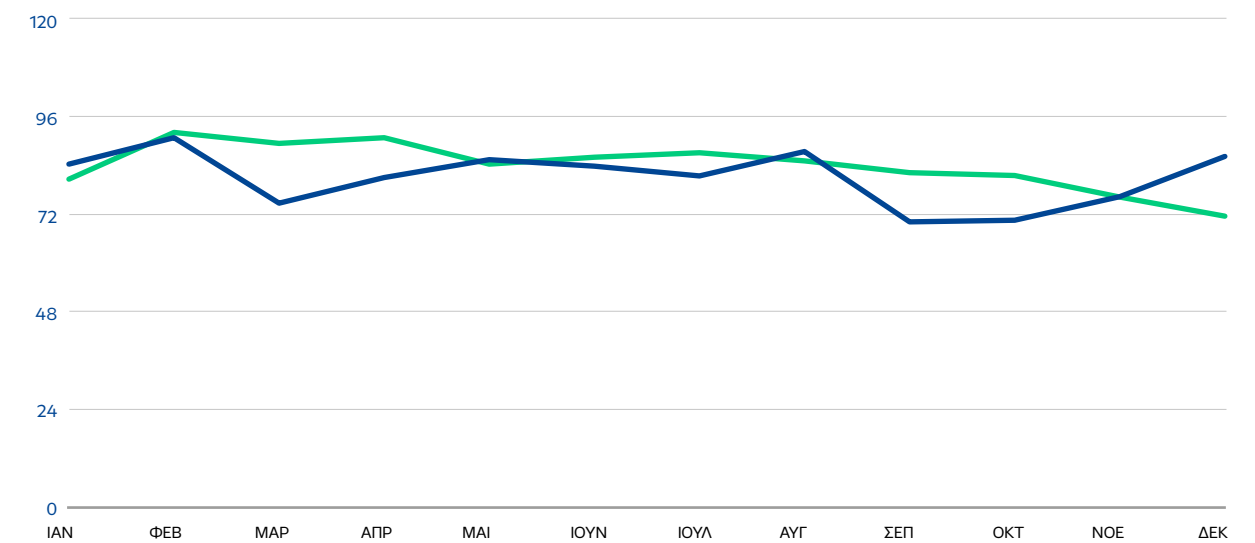
M.O. Έτους 2023: 41,4 — 2022: 131,9



■ 2022 ■ 2023

Τιμή Δικαιωμάτων CO₂ (€/T)*

M.O. Έτους 2023: 83,9 — 2022: 81,0



■ 2022 ■ 2023

⁸ Bloomberg, Τιμές Δικαιωμάτων Διοξειδίου του Άνθρακα, Ιανουάριος 2024

⁹ Οι τιμές ηλεκτρικής ενέργειας βασίζονται στο DAM MCP, το οποίο σημαίνει Day Ahead Market, Market Clearing Price, Πηγή: Όμιλος Χρηματιστηρίου Ενέργειας, Ιανουάριος 2024

Ελληνική Αγορά ^{10 11}

Το 2023 η οικονομία αναπτύχθηκε με ικανοποιητικό ρυθμό που εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο +2,0% (έναντι +5,6% το 2022), υψηλότερα της ευρωζώνης, με κύριες συνιστώσες τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης, τις αυξημένες επενδύσεις και τις εξαγωγές αγαθών και υπηρεσιών, παρά την επίδραση από τον υψηλό πληθωρισμό και την επιβράδυνση του διεθνούς εμπορίου. Η βελτίωση αυτή συνοδεύεται από συστηματική αποκλιμάκωση της ανεργίας, ενώ το εγχώριο οικονομικό κλίμα επίσης ανακάμπτει φτάνοντας, σύμφωνα με τις πιο πρόσφατες μετρήσεις του IOBE, σε υψηλό επίπεδο 15ετίας.

Η αναβάθμιση της πιστοληπτικής αξιολόγησης του Ελληνικού Δημοσίου στην επενδυτική κατηγορία, 13 έτη μετά την απώλειά της, εμπεδώνει αυτήν την πρόοδο που έχει συντελεστεί και το ίδιο ισχύει αναφορικά με τη μείωση του διαφορικού κόστους χρηματοδότησης του Ελληνικού Δημοσίου σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές οικονομίες. Παρά τις επιπτώσεις της περιοριστικής νομισματικής πολιτικής και των περιφερειακών γεωπολιτικών κρίσεων, η ελληνική οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση με την ευρωζώνη το 2024 και τα επόμενα έτη. Συγκεκριμένα, σύμφωνα με την Τράπεζα

της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να διαμορφωθεί στο 2,3% το 2024 και 2,5% το 2025, με τις επενδύσεις, την ιδιωτική κατανάλωση και τις εξαγωγές να αποτελούν τους κύριους μοχλούς ανάπτυξης, ενώ ο πληθωρισμός εκτιμάται ότι θα υποχωρήσει σταδιακά τα επόμενα έτη προς τον στόχο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας. Όσον αφορά στα δημοσιονομικά μεγέθη, το πρωτογενές πλεόνασμα της γενικής κυβέρνησης προβλέπεται να αυξηθεί το 2024 σε 2,1% του ΑΕΠ, ενώ το δημόσιο χρέος προβλέπεται να διαμορφωθεί σε 152,3% του ΑΕΠ.

Η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2023 ανήλθε σε 6,6 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, καταγράφοντας μείωση κατά 3% σε σύγκριση με το 2022, ενώ τα καύσιμα κίνησης σημείωσαν αύξηση η οποία ανήλθε στο 3,4%, με το ντίζελ στο +2,8% και τη βενζίνη στο +4,1%, ως αποτέλεσμα των αυξημένων μετακινήσεων. Από την άλλη πλευρά, η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης εμφανίζεται ιδιαίτερα μειωμένη, κατά 32,8% λόγω των ηπιότερων καιρικών συνθηκών κατά τη διάρκεια του χειμερινής περιόδου.

επιηρεάσει και τις ροές πρώτων υλών και προϊόντων. Ενώ ο άμεσος αντίκτυπος στον εφοδιασμό ήταν ελάχιστος, η τελευταία σύγκρουση στην Ερυθρά Θάλασσα προκάλεσε διακοπές στον εφοδιασμό και οι εμπορικές οδοί έγιναν μακρύτερες, ενώ το κόστος της εκ νέου ανακατεύθυνσής τους έχει αυξηθεί. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις και προσαρμόζει τη λειτουργία του ανάλογα με τις συνθήκες.

Γεωπολιτικά γεγονότα

Μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία το 2022 και την επιβολή κυρώσεων από την ΕΕ, τις ΗΠΑ και άλλες χώρες, οι παγκόσμιες αγορές ενέργειας επηρεάστηκαν καθώς οι εξαγωγές στην Ευρώπη αργού πετρελαίου, προϊόντων πετρελαίου και φυσικού αερίου μειώθηκαν και οι ροές ανακατευθύνθηκαν. Το 2023 έλαβαν χώρα γεωπολιτικά γεγονότα, με την κλιμάκωση των εντάσεων στη Μέση Ανατολή να έχει

¹⁰ IOBE, Τριμηνιαία έκθεση για την ελληνική οικονομία, Τεύχος 4 /23, Ιανουάριος 2024

¹¹ Τράπεζα της Ελλάδος, Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2023, Απρίλιος 2024



Η ενεργειακή ασφάλεια αποκτά όλο και μεγαλύτερη σημασία στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης



Απολογισμός Δραστηριοτήτων

Οικονομικός
Απολογισμός 2023

44

Επιχειρηματικές
Μονάδες

48



Ισχυρή κερδοφορία με βελτιωμένη λειτουργική απόδοση και ευνοϊκό διεθνές περιβάλλον διύλισης. Πρόοδος σε όλους τους πυλώνες του στρατηγικού πλάνου μετασχηματισμού.

Οικονομικός Απολογισμός 2023

Το ευνοϊκό διεθνές περιβάλλον διύλισης σε συνδυασμό με την ισχυρή λειτουργική απόδοση των διυλιστηρίων, τον υψηλότερο συντελεστή χρησιμοποίησης, καθώς και την αυξημένη συνεισφορά από τις ΑΠΕ, αντιστάθμισε την εξομάλυνση των διεθνών περιθωρίων διύλισης σε σχέση με τα αντίστοιχα ιστορικά υψηλά του 2022, την ισχυροποίηση του ευρώ και τη χαμηλότερη συνεισφορά από την εγχώρια εμπορία καυσίμων και τα πετροχημικά. Ταυτόχρονα,

ένα μεγάλο μέρος της κερδοφορίας για το 2023 προήλθε από βελτιώσεις στη λειτουργία της Εταιρείας και την υλοποίηση του προγράμματος στρατηγικού μετασχηματισμού. Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου HELLENiQ ENERGY το 2023 ανήλθαν στα €1.237 εκατ. (2022: €1.601 εκατ.). Τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €606 εκατ. (2022: €1.006 εκατ.) και τα Δημοσιευμένα Καθαρά Κέρδη στα €478 εκατ. (2022: 890 εκατ.).

Ισχυρή κερδοφορία → €1.237 εκατ. Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA

Μείωση της δανειακής μόχλευσης → στο 36%

Οι λειτουργικές επιδόσεις στα διυλιστήρια του Ομίλου, διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, με την παραγωγή να διαμορφώνεται στους 14,6 εκατ. τόνους, παρουσιάζοντας αύξηση 13% και τις πωλήσεις στους 15,4 εκατ. τόνους (+8%). Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος εκμεταλλεύτηκε για άλλη μία χρονιά τις ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στην αγορά αργών στη Μεσόγειο αλλά και παγκοσμίως, καθώς και την αριστοποίηση εφοδιασμού πρώτων υλών, τη διαθεσιμότητα των μονάδων διύλισης και τη βελτίωση της ζήτησης, αντισταθμίζοντας τα κόστη ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπής CO₂.

Τα Πετροχημικά επηρεάστηκαν από το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον του κλάδου που παρέμεινε υποτονικό και το 2023, με τη ζήτηση να κινείται σε πολύ

χαμηλά επίπεδα και από τα χαμηλά διεθνή περιθώρια πολυπροπυλενίου.

Παρά τη μικρή μείωση των συνολικών όγκων πωλήσεων στον κλάδο της Εγχώριας Εμπορίας το 2023 κατά 2%, οι πωλήσεις καυσίμων κίνησης κατέγραψαν αύξηση 4%, με βελτίωση των μεριδίων αγοράς, ενώ αυξημένη ήταν η συνεισφορά από τα διαφοροποιημένα καύσιμα. Παράλληλα, οι πωλήσεις καυσίμων αεροπορίας και ναυτιλίας αυξήθηκαν κατά 2% και 1% αντίστοιχα. Εξαιρουμένης της επίδρασης από την αποτίμηση αποθεμάτων και τον χρονισμό τιμολόγησης στα καύσιμα αεροπορίας, η κερδοφορία διαμορφώθηκε σε παρόμοια επίπεδα με το προηγούμενο έτος, με τους κανονιστικούς περιορισμούς στο μεικτό περιθώριο λιανικής να παραμένουν σε ισχύ.

Με την ολοκλήρωση σειράς συμφωνιών σε Ελλάδα, Κύπρο και Ρουμανία, στο τέλος του 2023 ο τομέας των ΑΠΕ διέθετε εγκατεστημένη ισχύ 356 MW και έργα σε προχωρημένα στάδια ανάπτυξης ή σε κατασκευή συνολικής ισχύος 0,7 GW. Το συνολικό χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη ανέρχεται σε 4,3 GW, ενώ πρόθεση είναι η δραστηριοποίηση και σε άλλες αγορές.

Στον τομέα της Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων, ολοκληρώθηκε η απόκτηση τρισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών σε 3 θαλάσσιες περιοχές («Ιόνιο», «Block 2», «Block 10»), καθώς και δισδιάστατων καταγραφών σε 2 θαλάσσιες περιοχές στην Κρήτη, με την επεξεργασία των δεδομένων να βρίσκεται σε εξέλιξη.

Βασικά μεγέθη για το 2023:

€ εκατ.	2023	2022
Κύκλος Εργασιών	12.803	14.508
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	1.237	1.601
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων*	148	-102
Ιδιαίτερα στοιχεία*	36	-14
Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA	1.053	1.717
Συγκρίσιμα Κέρδη μετά φόρων	606	1.006
Δημοσιευμένα Κέρδη μετά φόρων	478	890
Απασχολούμενα Κεφάλαια	4.573	4.669
Καθαρός Δανεισμός	1.627	1.942
Δανειακή Μόχλευση - % Καθαρού Δανεισμού επί των απασχολούμενων κεφαλαίων	36%	42%

*τα κέρδη αποτυπώνονται με αρνητικό πρόσημο και οι ζημιές με θετικό

Ρευστότητα & Ταμειακές Ροές

Η ισχυρή κερδοφορία για το 2023 είχε ως αποτέλεσμα την παραγωγή υψηλών λειτουργικών ταμειακών ροών συνολικού ύψους €965 εκατ., ενώ οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε €291 εκατ., με τα έργα συντήρησης και αναβάθμισης υποδομών στα διυλιστήρια να απορροφούν το μεγαλύτερο μέρος, ενώ μικρότερα κονδύλια κατευθύνθηκαν στην Εμπορία και στις ΑΠΕ. Οι συνολικές επενδυτικές δαπάνες για το 2024 αναμένεται να αυξηθούν, κυρίως λόγω της επιτάχυνσης του προγράμματος αύξησης δυναμικότητας σε εγκατεστημένη ισχύ ΑΠΕ.

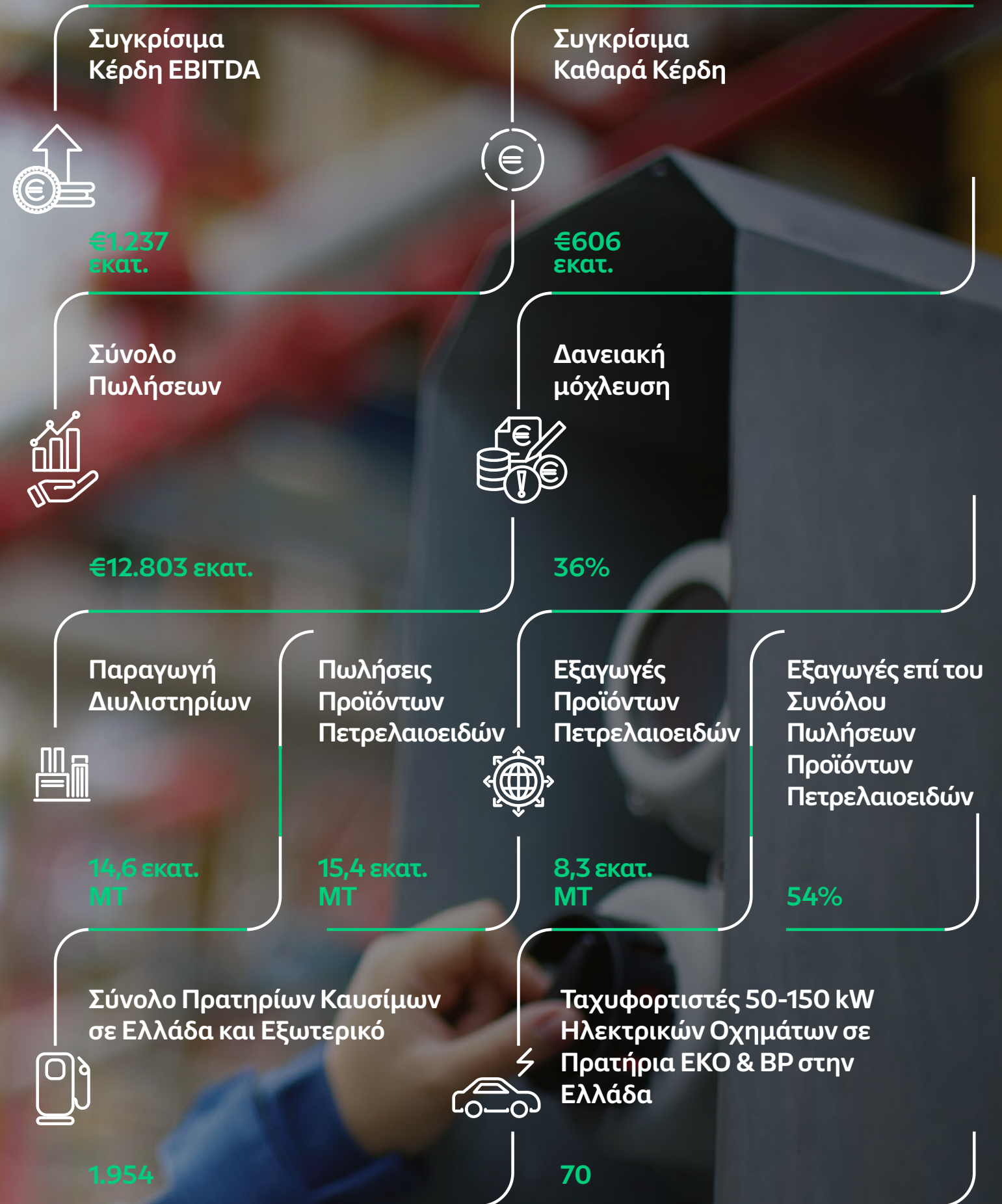
Ως αποτέλεσμα των υψηλών ελεύθερων ταμειακών ροών και παρά τη σταδιακή καταβολή της

συνεισφοράς αλληλεγγύης (€200 εκατ. καταβλήθηκαν εντός του 2023 επί συνολικού ποσού €267 εκατ.) και τη διανομή μερισμάτων συνολικού ύψους €229 εκατ., ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε στα €1,63 δισ., μειωμένος κατά €0,3 δισ. σε σχέση με το 2022. Ο δείκτης δανειακής μόχλευσης (καθαρός δανεισμός προς συνολικά κεφάλαια) υποχώρησε στο 36% σε σχέση με 42% το 2022.

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2023 ολοκληρώθηκε η αναχρηματοδότηση δανεισμού συνολικού ύψους €1,2 δισ., βελτιώνοντας το προφίλ ωρίμανσης, ενώ οι διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές ανέρχονταν στο τέλος του 2023 σε €1,1 δισ..



Η ισχυρή κερδοφορία για το 2023 είχε ως αποτέλεσμα την παραγωγή υψηλών λειτουργικών ταμειακών ροών συνολικού ύψους €965 εκατ.



Έτος αναφοράς 2023

Επιχειρηματικές Μονάδες

Πετρελαιοειδή

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Στην Ελλάδα ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε., διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 65% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και

διαθέτουν δεξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων συνολικής χωρητικότητας 6,65 εκατ. κυβικών μέτρων.

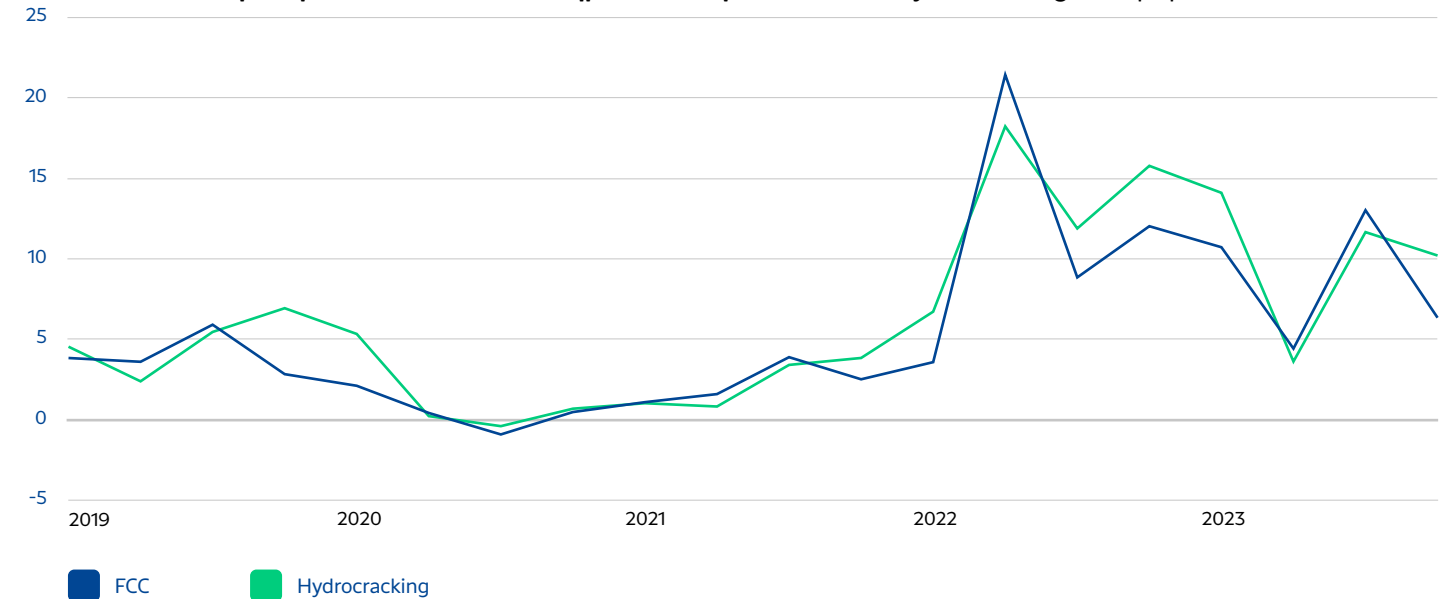
Τα βασικά τεχνικά χαρακτηριστικά των τριών διυλιστηρίων περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

Διυλιστήριο	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (MT εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	146	7,6	Cracking (FCC)	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	12,0
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	5,8

Τα τρία παράκτια διυλιστήρια του Ομίλου λειτουργούν ως ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια και διεθνή ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιάμεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα. Αυτό το βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα επιτρέπει υψηλότερη κερδοφορία σε σχέση με τα ενδεικτικά περιθώρια σε όλες τις φάσεις του οικονομικού κύκλου.

Τα ενδεικτικά περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου μειώθηκαν σε σύγκριση με τα ιστορικά υψηλά που σημειώθηκαν το 2022, λόγω βελτιωμένων ισοζυγίων προσφοράς-ζήτησης. Ωστόσο, παρέμειναν σε επίπεδα υψηλότερα της μέσης περιόδου λόγω της αύξησης της ζήτησης προϊόντων πετρελαίου, των συντηρήσεων στα διυλιστήρια, των καθυστερήσεων έναρξης λειτουργίας νέων διυλιστηρίων και των ζητημάτων που παρουσιάστηκαν στην εφοδιαστική αλυσίδα. Πιο συγκεκριμένα, τα ενδεικτικά περιθώρια FCC διαμορφώθηκαν για το 2023 στα \$8,6/βαρέλι (2022: \$11,5/βαρέλι), ενώ τα περιθώρια hydrocracking στα \$9,9/βαρέλι (2022: \$13,2/βαρέλι).

Ενδεικτικά Περιθώρια Σύνθετων Διυλιστηρίων Μεσογείου (FCC και Hydrocracking σε \$/βαρέλι)



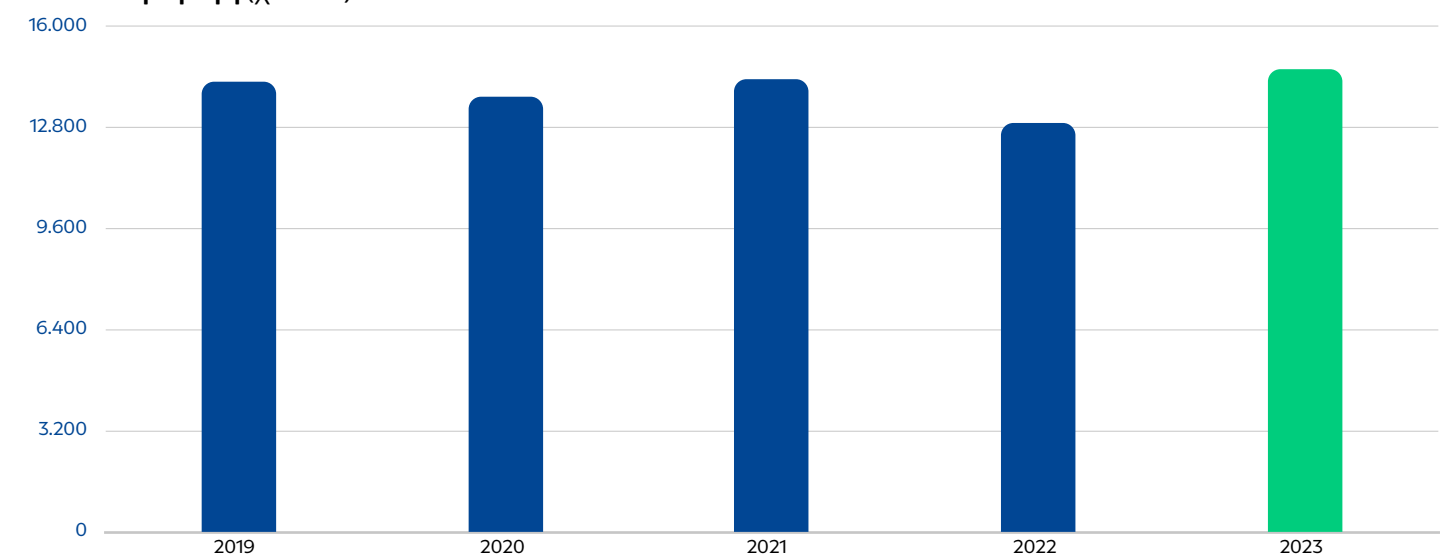
Η τιμή του Brent το 2023 δεν παρουσίασε μεγάλες διακυμάνσεις, με εξαίρεση τις αυξημένες τιμές της περιόδου Σεπτεμβρίου-Οκτωβρίου. Οι τιμές του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας αποκλιμακώθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους σε

σχέση με τα ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα του 2022.

Σε αυτό το περιβάλλον, η παραγωγή το 2023 αυξήθηκε στους 14,6 εκατ. MT, από 13 εκατ. MT το 2022.



Παραγωγή (χιλ. MT)

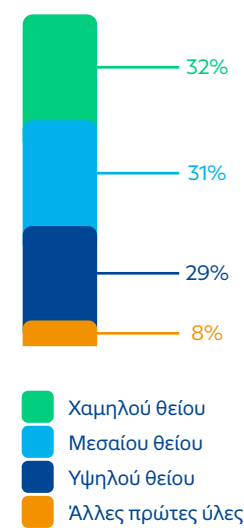


Η παραγωγή μεσαίων κλασμάτων (jet, gasoil και diesel) το 2023 ανήλθε στο 55% επί της συνολικής παραγωγής, υψηλότερα σε σχέση με το 2022, κυρίως λόγω του αυξημένου συντελεστή χρησιμοποίησης του διυλιστηρίου της Ελευσίνας, ενώ η παραγωγή βενζινών ανήλθε στο 22%. Συνολικά, το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας ανήλθε στο 82%, από τα πλέον υψηλά ποσοστά στον Ευρωπαϊκό

κλάδο διύλισης, ενώ το μαζούτ περιορίστηκε στο 7% (2022: 11%), αντανakλώντας τη λειτουργική βελτιστοποίηση του διυλιστηρίου Ασπροπύργου. Επιπλέον, το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη το 14%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Περιθώριο Διυλιστηρίων Μεσογείου + υπεραπόδοση

Μίγμα αργών & πρώτων υλών¹



¹2023A

Ευελιξία επιλογής αργών - Προνομακή τοποθεσία - Εγκαταστάσεις υψηλών προδιαγραφών - Απόδοση υψηλής αξίας

Ολοκληρωμένο Σύστημα Διύλισης ΕΛΠΕ

342kbrpd
(17,4 εκατ. MT ονομαστική δυναμικότητα)
NCI: 9,4



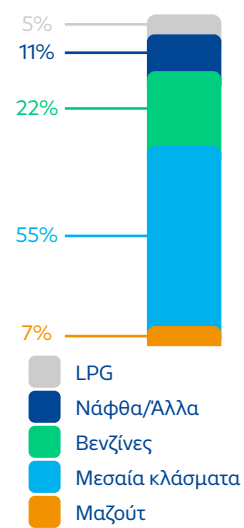
Πετροχημικά

(Ενδεικτικό Περιθώριο συν Premia)

Εγχώρια και διεθνής αγορά
(PP + BOPP 240kt)

Παραγωγή
14,6 εκατ. MT

Προϊόντικό μίγμα¹



Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής του κλάδου Διύλισης και οι προσπάθειες για βελτίωση των σχετικών δεικτών είναι συνεχείς.

Κατά το 2023 ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι προγραμματισμένες συντηρήσεις στα διυλιστήρια Ελευσίνας, Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2023	2022
Πωλήσεις	11.442	13.087
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	1.043	1.388
Δείκτες Λειτουργίας		
Ενδεικτικό Περιθώριο διύλισης συστήματος ΕΛΠΕ - Μ.Ο. έτους	\$8,7/bbl	\$10,7/bbl
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT)	15.438	14.273

Εφοδιασμός - Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

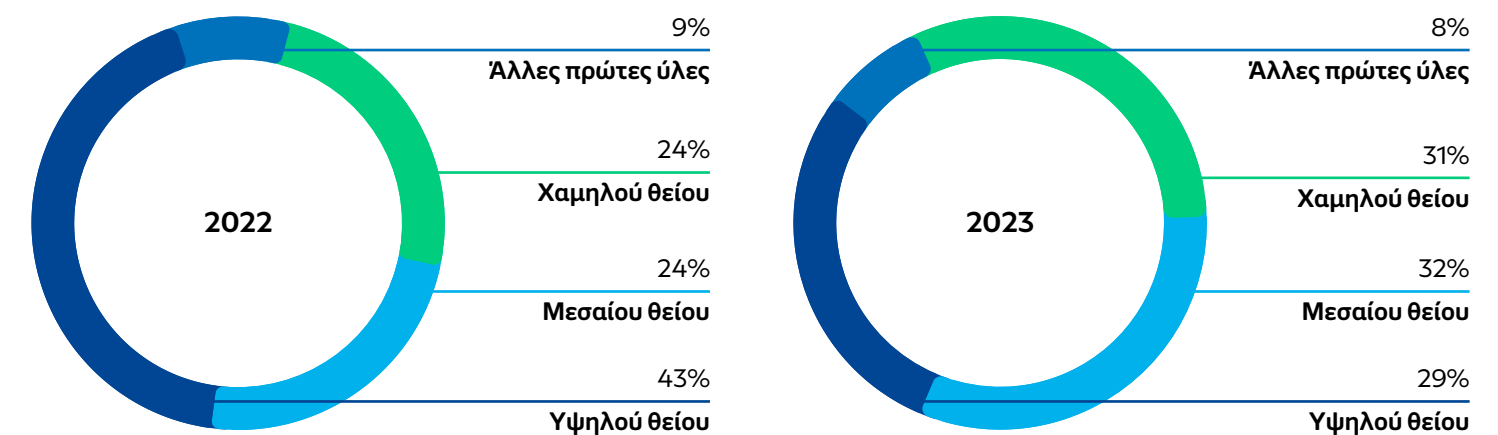
Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται από τον τομέα Εφοδιασμού & Εμπορίας και καλύπτονται συνδυαστικά μέσω συμβάσεων διάρκειας (term-contracts) και μεμονωμένων αγορών (spot).

Εξαιτίας της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία και της διατάραξης των διεθνών ροών αργού πετρελαίου, ο Όμιλος διέκοψε πλήρως τις αγορές ρωσικών αργών στο τέλος Φεβρουαρίου 2022, αυξάνοντας τις αγορές άλλων αργών της ευρύτερης περιοχής αλλά και πραγματοποιώντας εισαγωγές νέων ποιοτήτων αργών από τη Λατινική Αμερική και τη Μέση Ανατολή. Οι σημαντικότερες χώρες προέλευσης του εφοδιασμού αργών το 2023 ήταν το Καζακστάν, το Ιράκ, η Λιβύη,

η Σαουδική Αραβία και η Αίγυπτος, που σωρευτικά αντιπροσώπευσαν το 79% των συνολικών προμηθειών αργού.

Η δυνατότητα πρόσβασης αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών και άλλων πρώτων υλών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά του πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισής του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

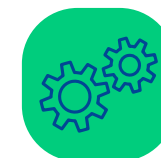
Μείγμα αργού και πρώτων υλών (%)



Πωλήσεις
προϊόντων



15,4 εκατ.
τόνοι



Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών διυλιστηρίων υπερέβη το 14%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη θυγατρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε. προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου, ΕΚΟ ΑΒΕΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως οι Ένοπλες Δυνάμεις, ενώ η πλεονάζουσα παραγωγή (50-60%) εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Euro VI).

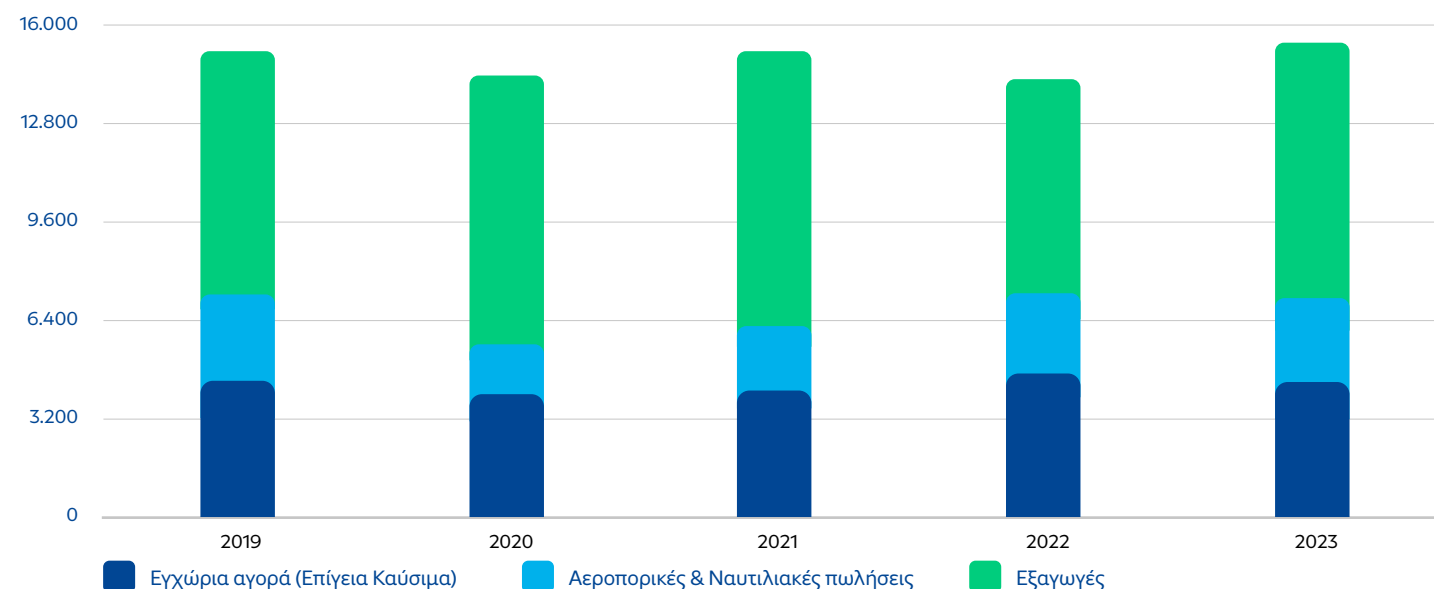
Κατά το 2023, οι πωλήσεις στην εσωτερική αγορά παρουσίασαν μείωση της τάξης του 5% σε σχέση με το 2022 και ανήλθαν στους 4,4 εκατ. τόνους, λόγω μειωμένης κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης.

Εξαιρουμένου του πετρελαίου θέρμανσης, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 1%.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων ανήλθαν στους 943 χιλ. τόνους, σημειώνοντας αύξηση 9%, ενώ βελτιωμένες κατά 1,5% ήταν οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, οι οποίες ανήλθαν σε 1,8 εκατ. τόνους. Οι εξαγωγές σημείωσαν αύξηση 19% στους 8,3 εκατ. MT, αποτελώντας για το 2023 το 54% των συνολικών πωλήσεων και διατηρώντας τη θέση τού Ομίλου ως ενός από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή. Ως αποτέλεσμα, κατά το 2023, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν αύξηση 8,1% και διαμορφώθηκαν σε 15,4 εκατ. τόνους.



Πωλήσεις ανά Αγορά (χιλ. MT)



Μετά από τρία έτη έντονης μεταβλητότητας που επηρεάστηκαν από την πανδημία COVID-19 και την ενεργειακή κρίση που εντάθηκε μετά την εισβολή της Ρωσία στην Ουκρανία, η παγκόσμια αγορά πετρελαίου, το 2023, χαρακτηρίστηκε από τη σταδιακή ομαλοποίηση των τιμών αργού πετρελαίου. Όσον αφορά τα περιθώρια διύλισης διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, αν και χαμηλότερα από τα ιστορικά υψηλά που σημειώθηκαν το προηγούμενο έτος. Σε αυτό συνετέλεσε η ομαλοποίηση των ισοζυγίων προσφοράς/ζήτησης, παρά το γεγονός ότι κατά τη διάρκεια του έτους υλοποιήθηκε η εφαρμογή των κυρώσεων στις εξαγωγές προϊόντων από τη Ρωσία, ο ΟΠΕΚ αποφάσισε μείωση της παραγωγής και οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή αναπροσάρμοσαν εν μέρει τις εμπορικές ροές.

Η παραγωγή και οι πωλήσεις του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας της HELLENiQ ENERGY αυξήθηκαν το 2023, ενώ η κερδοφορία επηρεάστηκε θετικά λόγω των ικανοποιητικών περιθωρίων διύλισης.

Ο Όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά του μέσω της ουσιαστικής βελτίωσης του ανθρακικού αποτυπώματος των διεργασιών, της ενέργειας και των παραγόμενων προϊόντων, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και της παραγωγής πετροχημικών και καθαρότερων καυσίμων.

Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2023	2022
Πωλήσεις	302	380
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	43	74
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (MT '000) - Σύνολο	276	262
Διεθνές Περιθώριο Πολυπροπυλενίου (€/MT)	293	444

Συγκεκριμένα, η στρατηγική επικεντρώνεται στην περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, κυρίως μέσω:

- Έργων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης με μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μέσω επενδύσεων σε μονάδες συμπαραγωγής και αυξημένης χρήσης ενέργειας από ΑΠΕ, καθώς και έργα απανθρακοποίησης, με εγκατάσταση μονάδας μπλε/πράσινου υδρογόνου.
- Επενδύσεων σε έργα υψηλής απόδοσης στις υψηλής συνθετότητας βιομηχανικές μονάδες, με έμφαση στην παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, βιοκαυσίμων και πετροχημικών.
- Βελτίωσης λειτουργίας στο πλαίσιο του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού τού Ομίλου, της αριστοποίησης λειτουργίας μέσω αναβαθμισμένου προγραμματισμού παραγωγής, της βελτιστοποίησης προμηθειών και μεγιστοποίησης συνεργιών ανάμεσα στα 3 διυλιστήρια.
- Έμφασης στην ασφάλεια, με επικέντρωση στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και τη βελτίωση διαδικασιών.

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου, μέσω της μονάδας splitter, παράγει προπυλένιο, το οποίο καλύπτει περίπου το 80-85% των αναγκών σε πρώτη ύλη του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη. Το πετροχημικό συγκρότημα του Ομίλου στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης, παράγει επίσης διαλύτες και ανόργανα, με όλα τα προϊόντα να διατίθενται στην εσωτερική αγορά και τη Μεσόγειο.

Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP, αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς, για το 2023, ποσοστό 66% του όγκου πωλήσεων κατευθύνθηκε στις αγορές της Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου και της Τουρκίας όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.

Οι εξαγωγές πετροχημικών αντιπροσωπεύουν περισσότερο

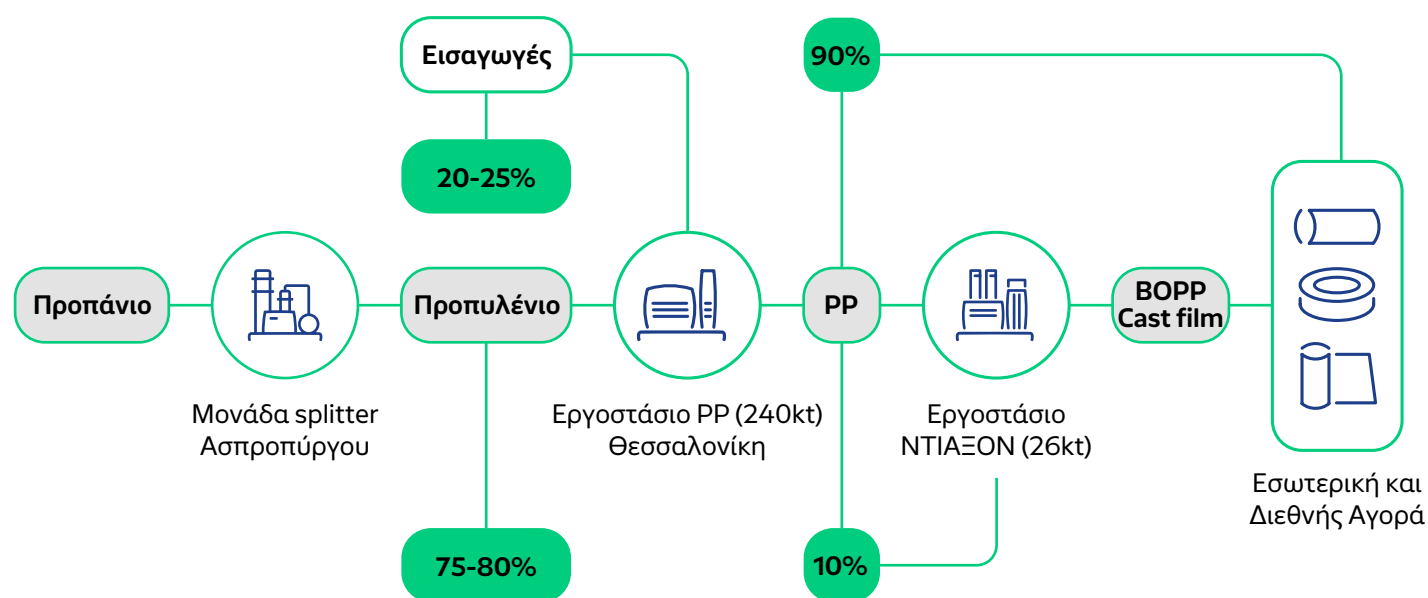


από 65% του συνόλου των όγκων πωλήσεων

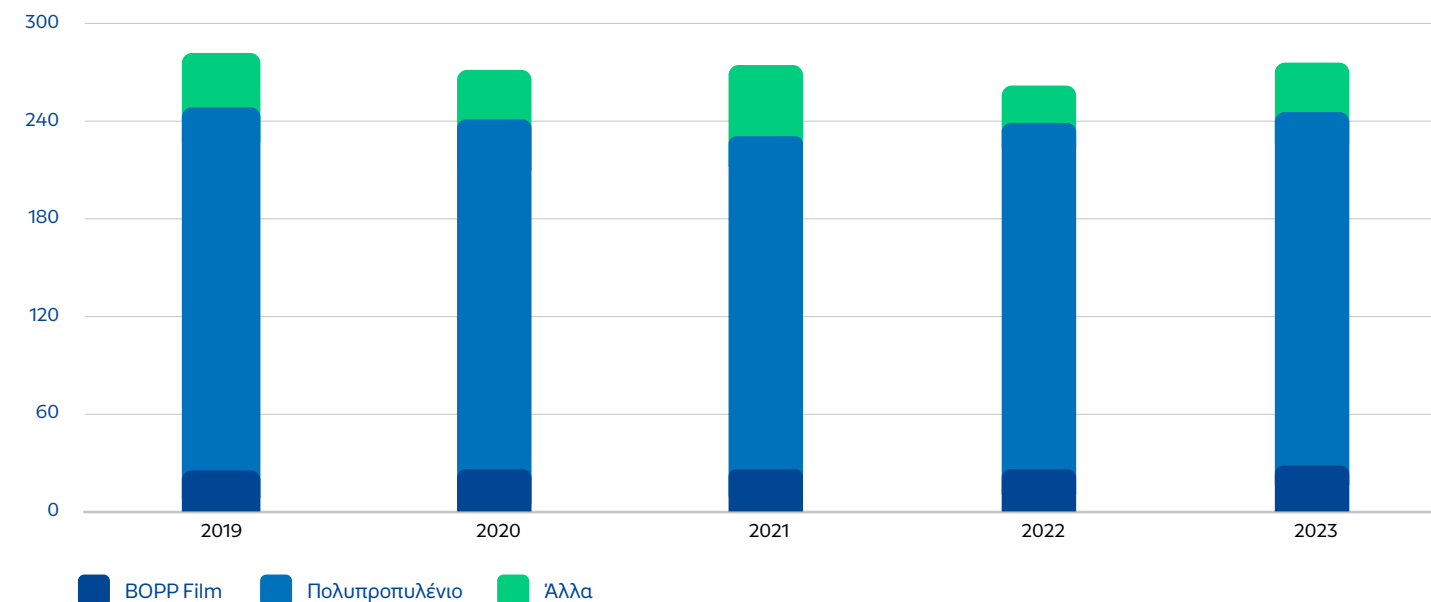
Το 2023, το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον των πετροχημικών παρέμεινε υποτονικό. Τα πλεονασματικά ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης για τα βασικά πετροχημικά προϊόντα επηρέασαν αρνητικά τα ενδεικτικά διεθνή περιθώρια.

Η παραγωγή Πολυπροπυλενίου ανήλθε στους 243 χιλ. MT, ενώ η παραγωγή προπυλενίου στο διυλιστήριο

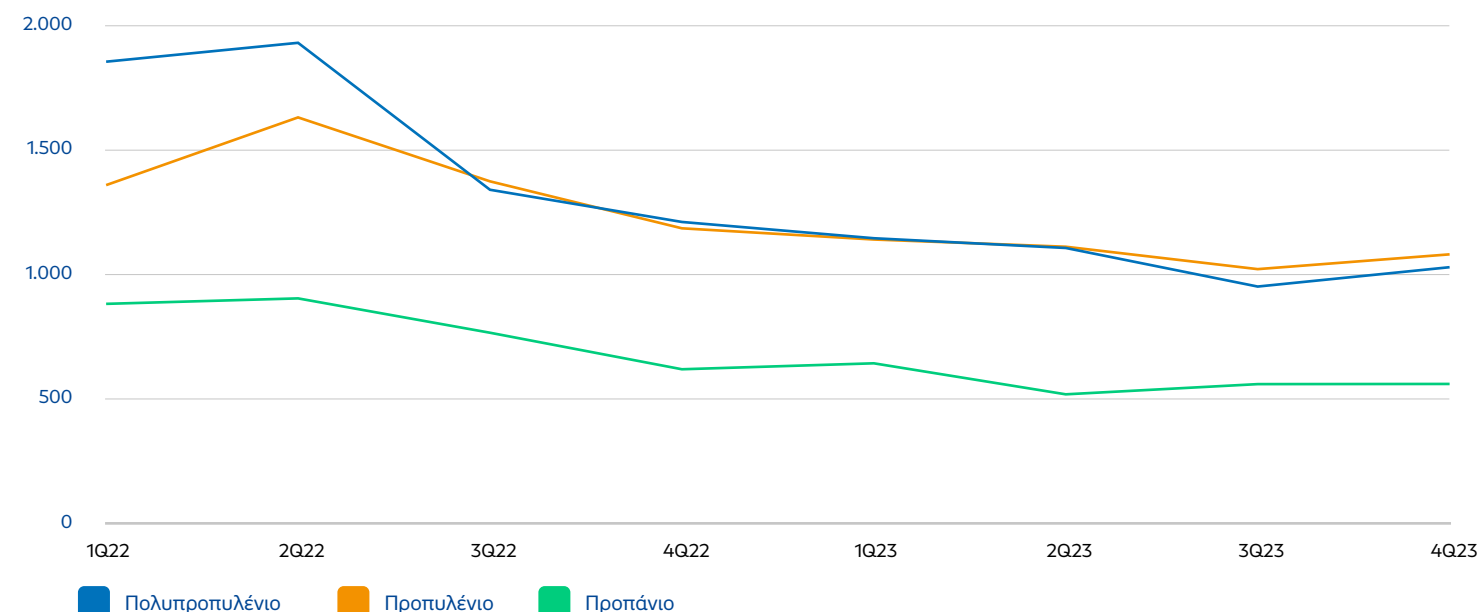
Ασπροπύργου ανήλθε στους 181 χιλ. MT, διατηρώντας την καθετοποίηση μεταξύ των μονάδων σε υψηλά επίπεδα, η οποία συνετέλεσε στη διατήρηση της κερδοφορίας των Πετροχημικών παρά την επιδείνωση των διεθνών περιθωρίων και των αντίξων συνθηκών. Σε αυτό το ιδιαίτερα ανταγωνιστικό και ευμετάβλητο περιβάλλον, το Συγκρίσιμο EBITDA του κλάδου των Πετροχημικών ανήλθε στα €43 εκατ..



Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ'000)



Εξέλιξη διεθνών τιμών πολυπροπυλενίου, προπυλενίου, προπτανίου 2022-2023 (€/MT)



Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ, όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων που εισάγονται και σε άλλες αγορές.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2023	2022
Πωλήσεις	5.206	6.296
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	111	135
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT) – Σύνολο	5.889	5.933
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT) – Ελλάδα	3.865	3.959
Αριθμός πρατηρίων – Ελλάδα	1.631	1.655
Αριθμός πρατηρίων – Εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα OKTA)	323	317

Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά 1.631 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της ΒΡ, 16 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Η εγχώρια αγορά καυσίμων κίνησης το 2023 κινήθηκε αυξητικά λόγω της ενίσχυσης της οικονομικής

δραστηριότητας και του τουρισμού. Στην ελληνική αγορά, στο σύνολο του έτους, η κατανάλωση βενζινών σε σχέση με το 2022 αυξήθηκε κατά 4,2% και του πετρελαίου κίνησης κατά 2,4%. Η σημαντική ενίσχυση του τουρισμού είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση της κατανάλωσης αεροπορικών καυσίμων κατά 7%, ενώ αύξηση παρουσίασε και η αγορά των καυσίμων ναυτιλίας λόγω της αυξημένης κίνησης των πλοίων μεταφοράς εμπορευμάτων και της ανάκαμψης της κρουαζιέρας.

1.631 πρατήρια
καυσίμων στην
Ελλάδα



220 ιδιολειτουργούμενα
πρατήρια καυσίμων
στην Ελλάδα

Σημαντική μείωση παρουσίασε η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης κατά 32,8% λόγω των ήπιων καιρικών συνθηκών.

Κατά το 2023 η συμμετοχή των διαφοροποιημένων καυσίμων κίνησης (βενζίνες 98 & 100 οκτανίων, ενισχυμένο πετρέλαιο κίνησης) στις συνολικές πωλήσεις καυσίμων κίνησης των πρατηρίων ήταν υψηλή. Επιπλέον, επιτεύχθηκε αύξηση μεριδίων αγοράς βενζινών, πετρελαίου κίνησης και θέρμανσης, ενώ διατηρήθηκε η ηγετική θέση της ΕΚΟ στα καύσιμα Αεροπορίας και Ναυτιλίας.

Η ανάπτυξη και ο εμπλουτισμός του προγράμματος επιβράβευσης ΕΚΟ Smile με πελατοκεντρικές και ανταγωνιστικές υπηρεσίες/προσφορές είναι συνεχής ενώ παράλληλα, μέσα στο 2023 λανσαρίστηκε το πρόγραμμα επιβράβευσης των πρατηρίων με το σήμα ΒΡ, ΒΡme.

Ταυτόχρονα δίνεται έμφαση στην ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων, τα οποία ξεπερνούν τα 220 και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται μέσα από τα σημεία πώλησης, συνεχίστηκε με

ενίσχυση των συνεργασιών με επιλεγμένους προμηθευτές, αλυσίδες super market, καφέ και εστίασης.

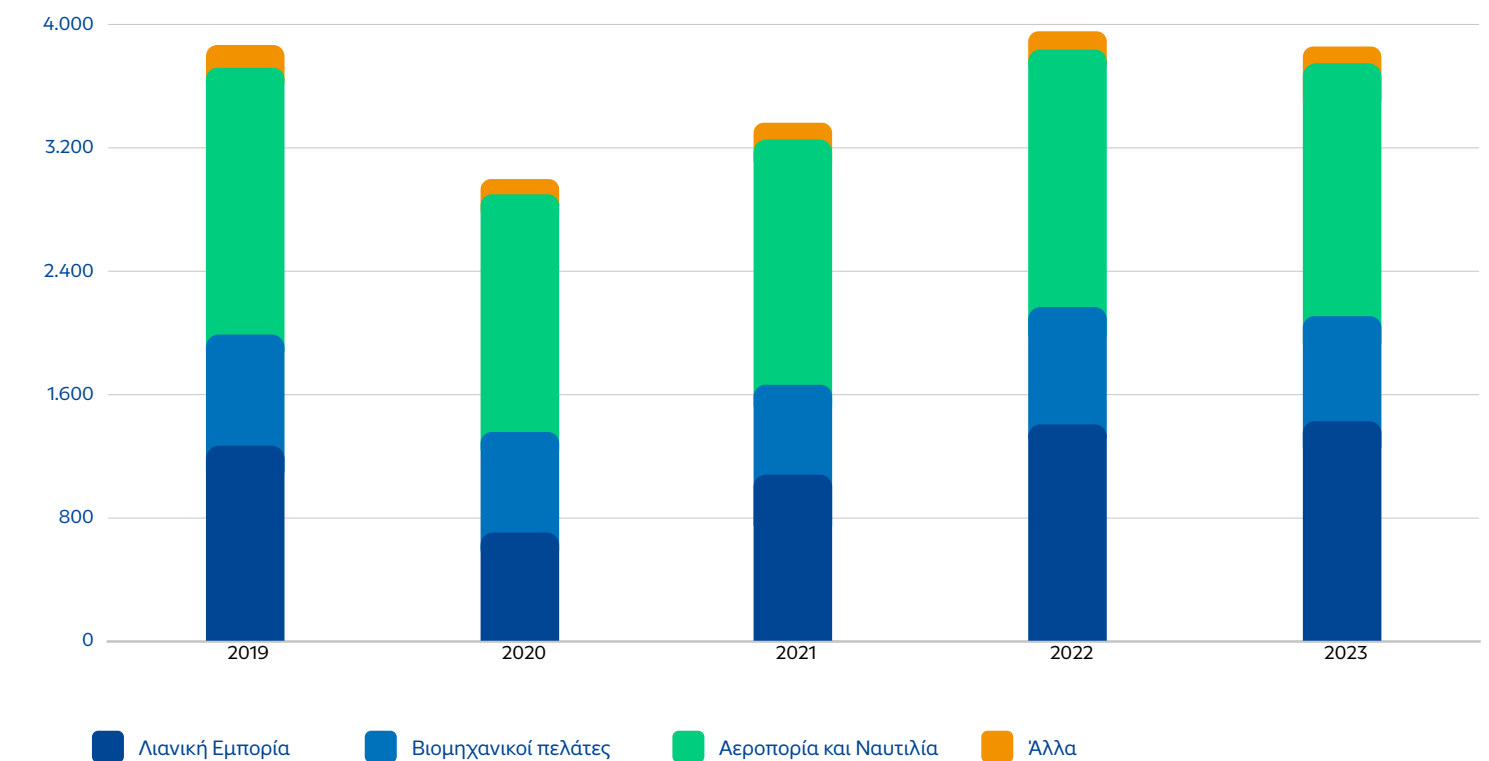
Τέλος, συνεχίζεται η επέκταση του “net-zero energy network” (μηδενικές εκπομπές στην κατανάλωση ενέργειας του ιδιολειτουργούμενου δικτύου) μέσω εγκατάστασης φωτοβολταϊκών στα πρατήρια.

Ο Όμιλος έχει συμφωνία με την ΒΡ plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της ΒΡ για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2025.

Το επιχειρηματικό πρόγραμμα της Λιανικής Εμπορίας για την επόμενη πενταετία περιλαμβάνει ένα πλαίσιο δράσεων που στοχεύουν στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας στην Ελληνική αγορά μέσω διαφοροποιημένων προϊόντων, υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και πελατοκεντρικής προσέγγισης, καθώς και την προσαρμογή στις σύγχρονες απαιτήσεις των πελατών και στις προκλήσεις του οικονομικού περιβάλλοντος. Παράλληλα, η

ενεργειακή αποδοτικότητα και η ψηφιακή μετεξέλιξη αποτελούν βασικούς πυλώνες της στρατηγικής της ΕΚΟ καλύπτοντας το σύνολο των δραστηριοτήτων της Εμπορίας. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στις ακόλουθες περιοχές:

- Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας και της εξυπηρέτησης του πελάτη μέσα από νέες ανταγωνιστικές υπηρεσίες (non-fuel retail).
- Εξέλιξη των προγραμμάτων επιβράβευσης (ΕΚΟ-ΒΡ) ως οχήματα διάδρασης με τους καταναλωτές, με έμφαση στην προσωποποιημένη εξυπηρέτηση και επικοινωνία και τη στρατηγική multi-brand loyalty.
- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών στα πρατήρια που προωθούν την ψηφιακή εμπειρία, σύμφωνα με τις ανάγκες και προσδοκίες των καταναλωτών.
- Ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης μέσα από την ολιστική κάλυψη των αναγκών του σύγχρονου αυτοκινητιστή.

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (χιλ. MT)



REGATRON

EKO
ACROPOLIS
RALLY OF GODS

[Name tag]

CHIEF
ENG

Διεθνής Εμπορία

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προ-υπάρχουσας εταιρείας, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία οι θυγατρικές του Ομίλου κατέχουν μικρότερο μερίδιο αγοράς. Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, το δίκτυο των 25 πρατηρίων φέρει το σήμα της τοπικής θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΟΚΤΑ.

Η κερδοφορία του 2023 σημείωσε μείωση σε σχέση με το 2022, κυρίως λόγω των δυσμενών συνθηκών της διεθνούς αγοράς, αλλά και των τοπικών αγορών σε κάποιες περιπτώσεις, που επηρεάζουν τα περιθώρια κέρδους, παρά την αυξημένη ζήτηση που οφείλεται

κυρίως στην κατάργηση όλων των περιοριστικών μέτρων για τον COVID-19. Η κερδοφορία επηρεάστηκε περαιτέρω από την αύξηση των λειτουργικών εξόδων, που σχετίζεται με τους αυξημένους όγκους, τις πληθωριστικές πιέσεις, αλλά και τον αυξημένο αριθμό πρατηρίων.

- Στην Κύπρο, η αύξηση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2022 προήλθε κυρίως λόγω αυξημένου όγκου πωλήσεων, καθώς επίσης και λόγω καλύτερων περιθωρίων κέρδους στο χονδρικό εμπόριο. Στα τέλη του 2023, η εταιρεία EKO Energy Cyprus Ltd, ξεκίνησε τις δραστηριότητές της στην Κύπρο, μέσω συμφωνίας με τα δύο φωτοβολταϊκά πάρκα, ιδιοκτησίας του Ομίλου, που βρίσκονταν σε λειτουργία, συνολικής ισχύος 15 MW.
- Στο Μαυροβούνιο, η επίδοση ήταν χαμηλότερη σε σχέση με το 2022 κυρίως λόγω των μειωμένων περιθωρίων κέρδους, ως αποτέλεσμα λειτουργικών

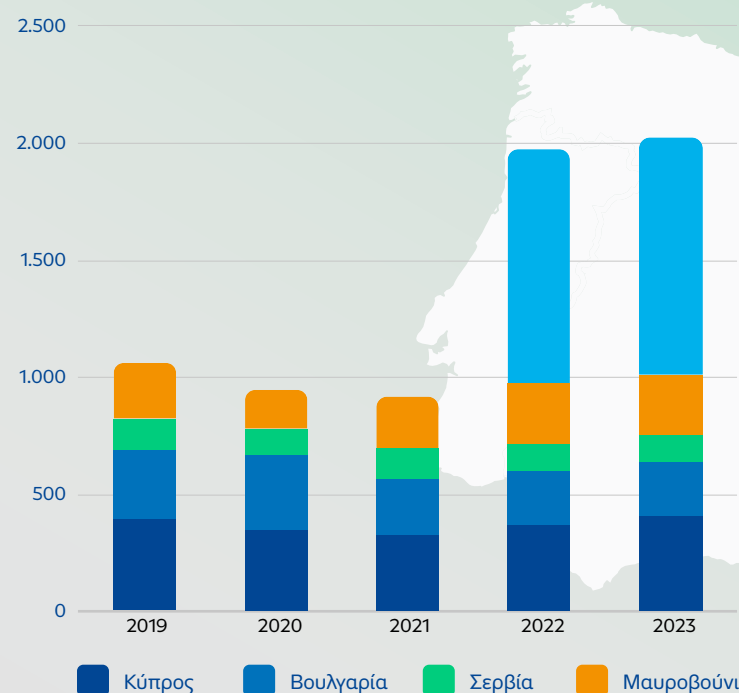
αλλαγών και της αύξησης των λειτουργικών εξόδων άμεσα συνδεδεμένων με τους αυξημένους όγκους πωλήσεων, παρά την αύξηση των εσόδων από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων.

- Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, σημειώθηκε μείωση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2022, κυρίως ως αποτέλεσμα των μειωμένων περιθωρίων κέρδους, παρά τον αυξημένο όγκο πωλήσεων, λόγω ελλείμματος προϊόντων στην ευρύτερη περιοχή.
- Στη Βουλγαρία, σημειώθηκε μείωση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2022, κυρίως λόγω της μείωσης στα περιθώρια κέρδους λιανικής αλλά και στους όγκους, που συνδέονται με τις συνθήκες της τοπικής αγοράς και της αύξησης των λειτουργικών εξόδων ως αποτέλεσμα του αυξημένου αριθμού πρατηρίων σε λειτουργία, παρά την αύξηση των όγκων χονδρικής και των λοιπών εσόδων εκτός καυσίμων.

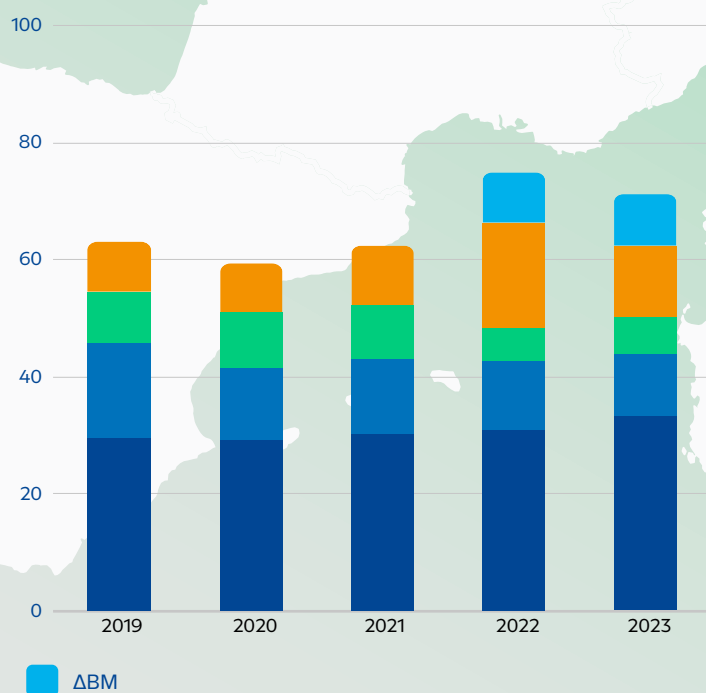
- Στη Σερβία, η αύξηση της κερδοφορίας σε σχέση με το 2022 προήλθε κυρίως από την αύξηση των περιθωρίων κέρδους λιανικής, παρά τη μείωση των όγκων και την αύξηση των λειτουργικών εξόδων μετά από αλλαγές στην τοπική νομοθεσία.

Η συνέχιση της ανάπτυξης στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης παραμένει στρατηγικής σημασίας. Στις προτεραιότητες του Ομίλου περιλαμβάνεται η διατήρηση της ηγετικής θέσης στις αγορές της Κύπρου και του Μαυροβουνίου, η ενίσχυση της κερδοφορίας της εμπορικής δραστηριότητας της ΟΚΤΑ, καθώς και η συνέχιση της ανάπτυξης στις αγορές της Βουλγαρίας και της Σερβίας μέσω της ανάπτυξης του δικτύου πρατηρίων και της αριστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Στο πλαίσιο της στρατηγικής του Ομίλου, έμφαση θα δοθεί επίσης στο σκέλος της μετάβασης στην πράσινη ενέργεια.

Όγκοι πωλήσεων Διεθνούς Εμπορίας (χιλ. ΜΤ)*

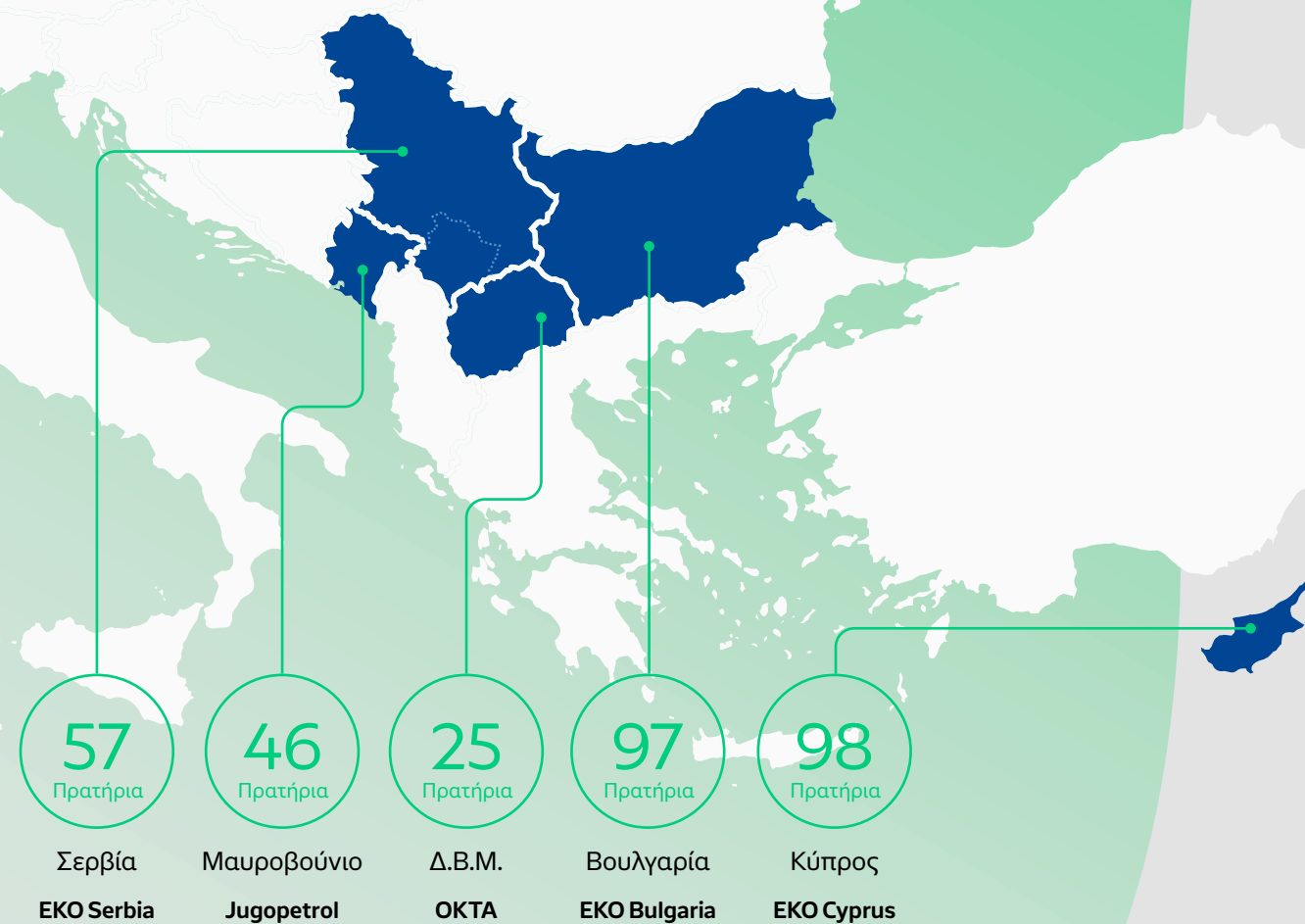


Συνεισφορά EBITDA Διεθνούς Εμπορίας (€ εκατ.)*



* Από το έτος 2022, η θυγατρική εταιρεία ΟΚΤΑ στη Δημοκρατία Βόρειας Μακεδονίας, συμπεριλαμβάνεται στις πωλήσεις της Διεθνούς Εμπορίας.

* Από το έτος 2022, η θυγατρική εταιρεία ΟΚΤΑ στη Δημοκρατία Βόρειας Μακεδονίας, συμπεριλαμβάνεται στη συνεισφορά EBITDA της Διεθνούς Εμπορίας.



Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης

Η ElpeFuture, 100% θυγατρική εταιρεία της HELLENIC ENERGY, δραστηριοποιείται ως Πάροχος Υπηρεσιών Ηλεκτροκίνησης (Π.Υ.Η.), ως Φορέας Εκμετάλλευσης Υποδομών Φόρτισης (Φ.Ε.Υ.Φ.Η.Ο.), αλλά και ως Φορέας Διεκπεραίωσης Συναλλαγών (Φ.Δ.Σ.).

Η ElpeFuture συνέχισε δυναμικά με την επέκταση του δικτύου ταχείας φόρτισης φθάνοντας συνολικά τους εβδομήντα (70) λειτουργικούς ταχυφορτιστές ισχύος από 50 έως 150 kW, σε πρατήρια καυσίμων σε όλη τη χώρα. Συμπληρωματικά με την εφαρμογή κινητών συσκευών ElpeFuture ChargenGo, η οποία παρέχει υπηρεσίες 24ωρης εξυπηρέτησης και συνεχώς εμπλουτίζεται, η ElpeFuture προσφέρει δυνατότητα υποστήριξης και σε εγγεγραμμένους χρήστες με παροχή RFID καρτών (καρτών με ταυτοποίηση μέσω ραδιοσυχνότητας), ενώ υλοποιήθηκαν συνεργασίες με εταιρείες εισαγωγών αυτοκινήτων για την παροχή RFID καρτών που φέρουν τα λογότυπα των συνεργατών.

Στόχος, η εδραίωση στην αγορά και η περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου φόρτισης σε πρατήρια με

φορτιστές ταχείας και υπερταχείας φόρτισης, αλλά και σε σημεία ενδιαφέροντος με δημιουργία κόμβων απλής φόρτισης. Ταυτόχρονα, η Εταιρεία έχει ήδη συνάψει συνεργασίες με άλλες επιχειρήσεις (B2B) για φόρτιση εταιρικών στόλων και στοχεύει στην επέκταση του δικτύου μέσω πρόσθετων συνεργασιών.

- Σε λειτουργία βρίσκονται εβδομήντα (70) ταχυφορτιστές ισχύος 50 έως 150 kW σε πρατήρια του Ομίλου (ΕΚΟ & ΒΡ), σε αυτοκινητόδρομους και αστικές περιοχές. Διακόσια σαράντα εννέα (249) σημεία φόρτισης ισχύος 22 kW βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους στάθμευσης σε μεγάλα εμπορικά κέντρα, σε δημόσιους χώρους στάθμευσης αλλά και σε ιδιωτικούς χώρους στάθμευσης των εγκαταστάσεων του Ομίλου και σε συνεργαζόμενες επιχειρήσεις B2B.
- Σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία αδειοδότησης της εγκατάστασης ταχυφορτιστών σε επιπλέον πρατήρια ΕΚΟ & ΒΡ στην Ελλάδα και σε σημεία ενδιαφέροντος.

70 ταχυφορτιστές
ισχύος 50 έως
150 kW



σε πρατήρια
καυσίμων σε όλη
τη χώρα

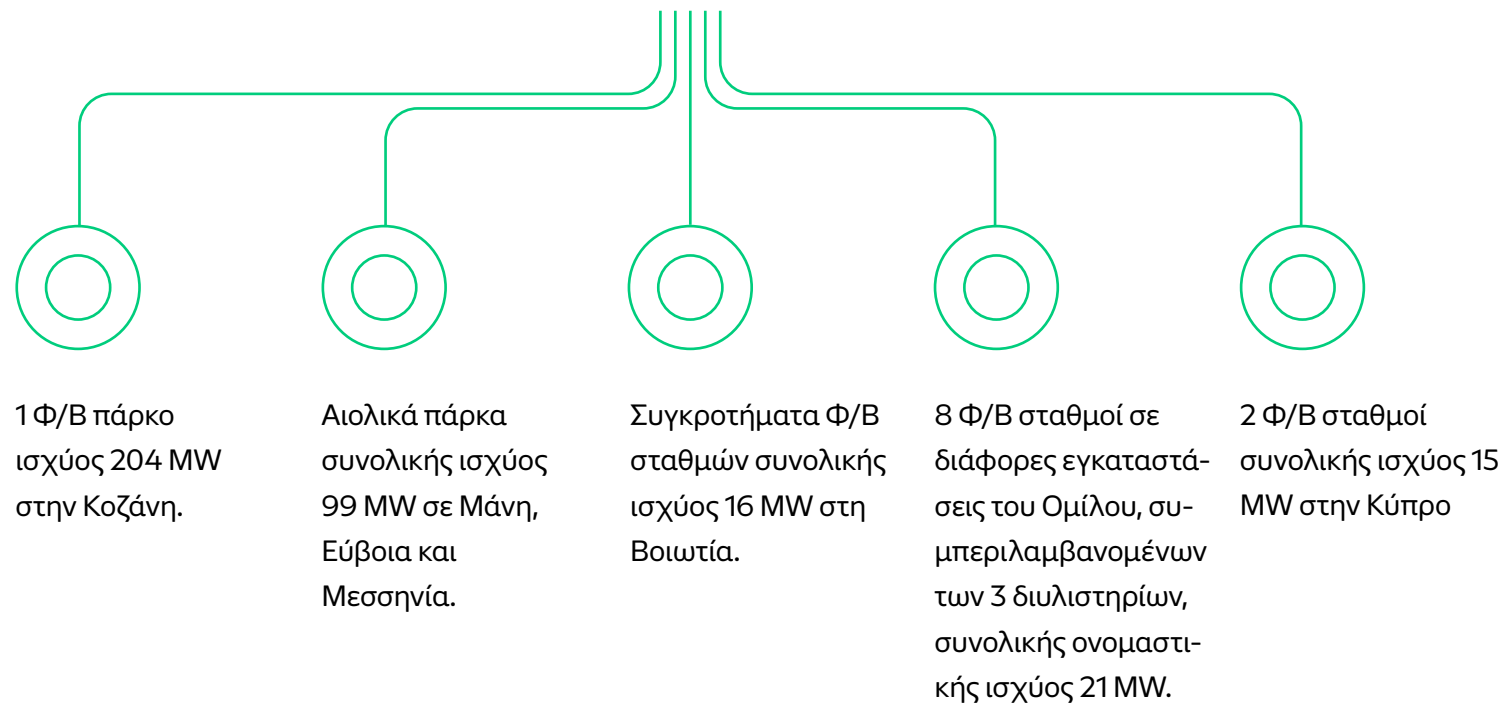


Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

Η HELLENiQ RENEWABLES MONOΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (HELLENiQ RENEWABLES) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική εταιρεία της HELLENiQ ENERGY. Η HELLENiQ RENEWABLES έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ τα επόμενα χρόνια, με στόχο την επίτευξη >1 GW

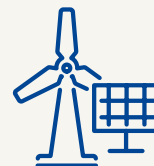
εγκατεστημένης ισχύος έως το 2025 και >2 GW έως το 2030, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου και συμβάλλοντας στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μέσω αντιστάθμισης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Τα κυριότερα έργα σε λειτουργία είναι:



Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2023	2022
Πωλήσεις	53	37
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	42	29
Δείκτες Λειτουργίας		
Παραχθείσα Ποσότητα (GWh)	658	472
Εγκαταστημένη Ισχύς (MW)	356	341

Στόχος >1 GW
εγκαταστημένης
ισχύος



ΑΠΕ έως το 2025
και >2 GW έως το
2030



**356 MW συνολική εγκατεστημένη
ισχύς έργων ΑΠΕ σε Ελλάδα και Κύπρο**

Συνολικά, η εγκατεστημένη ισχύς της HELLENiQ RENEWABLES ανέρχεται σε 356 MW έργων ΑΠΕ, εκ των οποίων 241 MW φωτοβολταϊκών και 99 MW αιολικών στην Ελλάδα και 15 MW φωτοβολταϊκών στην Κύπρο. Έργα συνολικής ισχύος άνω των 4,3 GW, κυρίως Φ/Β, αιολικά και αποθήκευσης ενέργειας, βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Το χαρτοφυλάκιο των εν λειτουργία έργων υπολογίζεται ότι παρήγαγε περί τις 658 GWh ενέργειας το 2023, με ετήσιο όφελος σε επίπεδο εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα άνω των 350.000 τόνων ανά έτος.

Τον Ιούλιο του 2023, η HELLENiQ RENEWABLES, ήλθε σε δεσμευτική συμφωνία με τη MYTILINEOS για την κατασκευή και απόκτηση (με την επίτευξη εμπορικής λειτουργίας) χαρτοφυλακίου 4 φωτοβολταϊκών πάρκων στη Ρουμανία, με συνολική ισχύ 211 MW. Τα έργα βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο ανάπτυξης και αναμένεται να ξεκινήσουν εμπορική λειτουργία σταδιακά, από το Δ' Τρίμηνο 2023 έως το Γ' Τρίμηνο 2025. Παράλληλα, η HELLENiQ RENEWABLES προχώρησε σε καταρχήν συμφωνία με έτερο αντισυμβαλλόμενο, για την ανάπτυξη χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής ισχύος έως 600 MW στη Ρουμανία.

Τον Αύγουστο του 2023, η HELLENiQ RENEWABLES υπέγραψε δεσμευτική συμφωνία με τη LIGHTSOURCE RENEWABLE ENERGY GREECE HOLDINGS (UK) LIMITED για την απόκτηση (με την επίτευξη εμπορικής λειτουργίας) χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων στην Κοζάνη, συνολικής ισχύος έως 180 MW, εκ της οποίας περισσότερο από το 50% έχει συμβολαιοποιηθεί σε μακροπρόθεσμη βάση. Τα έργα αναμένεται να ξεκινήσουν εμπορική λειτουργία σταδιακά, από το Α' Τρίμηνο 2024 έως το Γ' Τρίμηνο 2024.

Επίσης, η HELLENiQ RENEWABLES, συμμετείχε στην Ανταγωνιστική Διαδικασία Υποβολής Προσφορών στον πρώτο διαγωνισμό που διενεργήθηκε στη χώρα μας για τη χορήγηση Επενδυτικής και Λειτουργικής Ενίσχυσης σε Σταθμούς Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ). Η Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ) αξιολόγησε θετικά και συμπεριέλαβε στη λίστα των επιλέξιμων έργων και τους τρεις (3) Σταθμούς, συνολικής ισχύος 100 MW και εγγυημένης (ωφέλιμης) χωρητικότητας 200 MWh ενέργειας, με τους οποίους η HELLENiQ RENEWABLES συμμετείχε.

Τέλος, οριστικοποιήθηκαν οι όροι συνεργασίας και συστάθηκε η διοικούσα επιτροπή για την υλοποίηση έργων υπεράκτιων αιολικών πάρκων στην Ελλάδα σε συνεργασία 50-50% με την RWE Renewables GmbH.

Η HELLENiQ RENEWABLES στοχεύει στην επιτάχυνση της ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ τα επόμενα έτη, με έργα τα οποία θα αναπτυχθούν κυρίως στην Ελλάδα, αλλά και σε χώρες του εξωτερικού, έχοντας ήδη παρουσία στην Κύπρο και στη Ρουμανία. Οι στόχοι θα επιτευχθούν τόσο οργανικά, μέσω του χαρτοφυλακίου των υπό ανάπτυξη έργων της Εταιρείας, όσο και μέσω εξαγορών.

Επιπλέον, μετά την επιλογή τριών Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) συνολικής ισχύος 100 MW, η HELLENiQ RENEWABLES σκοπεύει με αδειοδοτημένα έργα της να συμμετάσχει και στην Γ' Ανταγωνιστική Διαδικασία, όταν αυτή προκηρυχθεί από την Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ).

Σημειώνεται ότι, η HELLENiQ RENEWABLES ακολουθεί τις σχετικές με την Ασφάλεια και το Περιβάλλον (Α&Π) ομιλικές διαδικασίες σε σχέση με τη συμμόρφωση, τις αναφορές, τη διαχείριση και αποφυγή κινδύνων και ατυχημάτων, κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων αλλά και της λειτουργίας τους. Για κάθε νέο έργο ορίζεται υπεύθυνος μηχανικός Α&Π, ο οποίος παρακολουθεί τα σχετικά θέματα, επιβλέπει τις εργασίες και το στάδιο της Α&Π αδειοδότησης καθώς και τη διάρκεια ισχύος των σχετικών αδειών, επιλαμβάνεται δε της αναθεώρησής τους.

Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή, εμπορία και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στην εμπορία και προμήθεια φυσικού αερίου, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία ELPEDISON BV (50% HELLENiQ ENERGY, 50% EDISON International).

Η ELPEDISON είναι σήμερα ένας από τους μεγαλύτερους σε μέγεθος ανεξάρτητους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με συνολική



840 MW, εγκατεστημένη ισχύς της ELPEDISON

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON A.E. κατά το 2023 μειώθηκαν σε σχέση με το 2022, με τη συνεισφορά της στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY να ανέρχεται σε €19 εκατ. έναντι €62 εκατ. το 2022. Η εγχώρια ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια ανήλθε σε 49,5 TWh και παρουσίασε μείωση της τάξης του 3,3 % έναντι του 2022, οφειλόμενη κυρίως στις ηπιότερες καιρικές συνθήκες, καθώς και στην έντονη μεταβλητότητα τιμών που χαρακτήρισε την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας (πηγή: ΑΔΜΗΕ).

Στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής, κατά το 2023, η συμμετοχή των μονάδων με καύσιμο Φυσικό Αέριο στο ενεργειακό μείγμα της Ελλάδας μειώθηκε αισθητά, έχοντας μερίδιο 30% (έναντι 35% το 2022), κυρίως λόγω αύξησης του κόστους παραγωγής και περαιτέρω διείσδυσης των ΑΠΕ (43% μερίδιο των ΑΠΕ έναντι 39% το 2022). Οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής της ELPEDISON παρήγαγαν 2,2 TWh ηλεκτρικής ενέργειας καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

εγκατεστημένη ισχύ 840 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο (μονάδα 420 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 420 MW στη Θίσβη Βοιωτίας σε λειτουργία από το 2010). Επίσης, η ELPEDISON βρίσκεται σε διαδικασία ανάπτυξης νέου σταθμού συνδυασμένου κύκλου στη Θεσσαλονίκη, με καύσιμο φυσικό αέριο, ισχύος 826 MW.



6,2% μερίδιο λιανικής της ELPEDISON

Θετικοί παράγοντες ήταν:

1. η σταδιακή αποκλιμάκωση των διεθνών τιμών φυσικού αερίου λόγω της αφθονίας των αποθεμάτων φυσικού αερίου, των ήπιων καιρικών συνθηκών και της αλλαγής της καταναλωτικής συμπεριφοράς λόγω της κρίσης.
2. η αυξημένη κερδοφορία στην Αγορά Επόμενης Ημέρας που προέρχεται από την αυξημένη ζήτηση ευέλικτων μονάδων στην αγορά εξισορρόπησης λόγω της περαιτέρω διείσδυσης των ΑΠΕ.

Ανασταλτικοί παράγοντες ήταν:

1. η υψηλότερη μέση τιμή δικαιωμάτων CO₂, η οποία και συνέβαλε στην αύξηση του κόστους παραγωγής.
2. η μειωμένη λειτουργική διαθεσιμότητα των εργοστασίων της ELPEDISON στη Θίσβη και τη Θεσσαλονίκη, λόγω προγραμματισμένων, ή

και έκτακτων σταματημάτων συντήρησης για σημαντικά χρονικά διαστήματα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

3. κάποιες προσωρινές παρεμβάσεις στο εθνικό ρυθμιστικό πλαίσιο για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης, που επηρέασαν την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας. Πιο συγκεκριμένα:
 - Η Ελληνική Κυβέρνηση επέβαλε μηχανισμούς επιστροφής μέρους των εσόδων της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και της Ενδοημερήσιας Αγοράς. Τα μέτρα αυτά, που διήρκεσαν έως τις 31 Δεκεμβρίου 2023, επέβαλαν ανώτατα όρια στην αποζημίωση των παραγωγών ηλεκτρικής ενέργειας. Όσον αφορά τους σταθμούς που λειτουργούν με καύσιμο φυσικό αέριο, το ανώτατο όριο ορίστηκε στο άθροισμα των λειτουργικών δαπανών (καύσιμα, δικαιώματα εκπομπών CO₂ και μεταβλητό κόστος λειτουργίας και συντήρησης). Τα έσοδα εκκαθάρισης της αγοράς που υπερβαίνουν το ανώτατο όριο παρακρατήθηκαν από τον Διαχειριστή Αγοράς (Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας) και κατευθύνθηκαν στο Εθνικό Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης για τη χρηματοδότηση της μείωσης των τιμολογίων μέσω επιδοτήσεων.
 - Η Ελληνική Κυβέρνηση επέβαλε ειδική εισφορά στο φυσικό αέριο που χρησιμοποιείται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας. Ενώ αρχικά ορίστηκε στα €10/MWhg (N. 4986/2022, 01.11.2022), το μέτρο αυτό τροποποιήθηκε αργότερα σε εισφορά 5% επί της τιμής συμβολαίου TTF επόμενου μήνα (N. 5027/2023). Αναμένεται να ανακληθεί το πρώτο τρίμηνο του 2024.

Σε αυτό το ευμετάβλητο περιβάλλον, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει την ανταγωνιστικότητά της, κυρίως μέσω της αριστοποίησης του μίγματος εφοδιασμού φυσικού αερίου, αλλά και αξιοποιώντας αποτελεσματικά την ευελιξία των μονάδων παραγωγής της. Στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, το μερίδιο

αγοράς της ELPEDISON ανήλθε σε 6,2% (2022: 6,1%, Πηγή: Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας), με ενίσχυση των όγκων προμήθειας της λιανικής αγοράς και με διεύρυνση του πελατολογίου κυρίως στη Χαμηλή Τάση (οικιακοί πελάτες), εν μέσω ενός άκρως ανταγωνιστικού περιβάλλοντος από εναλλακτικούς παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας. Ο αριθμός των τελικών πελατών αυξήθηκε κατά 3,1% σε 332.000, ενώ οι πωλήσεις ανήλθαν σε 3,1 TWh.

Αξίζει να σημειωθεί ότι στη λιανική αγορά, δυνάμει Υπουργικής Απόφασης από τον Αύγουστο του 2022, καταργήθηκαν προσωρινά οι ρήτρες αναπροσαρμογής τιμών (τιμαριθμική αναπροσαρμογή). Οι προμηθευτές ήταν υποχρεωμένοι να προσφέρουν σταθερά μηνιαία τιμολόγια για τους πελάτες και να τα δημοσιεύουν την 20ή ημέρα του προηγούμενου μήνα. Καθ' όλη τη διάρκεια αυτού του μέτρου, οι πελάτες μπορούσαν να αλλάξουν προμηθευτή χωρίς να επιβαρύνονται με κόστος πρόωρης αναχώρησης. Τα μέτρα αυτά τέθηκαν σε ισχύ από τον Αύγουστο του 2022 έως τον Δεκέμβριο του 2023 και αύξησαν τον κίνδυνο για τους προμηθευτές ηλεκτρισμού..

Οι κυριότερες επικείμενες δράσεις της ELPEDISON είναι οι ακόλουθες:

- Στον τομέα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, το 2023 η ELPEDISON έλαβε όλες τις απαιτούμενες άδειες για τη νέα μονάδα συνδυασμένου κύκλου υψηλής απόδοσης 826 MW στη Θεσσαλονίκη και ολοκλήρωσε τις προκαταρκτικές εργασίες προετοιμασίας του πεδίου. Η νέα μονάδα με καύσιμο το φυσικό αέριο, θα κατασκευαστεί με βάση την πιο προηγμένη τεχνολογία και θα εξασφαλίσει υψηλή λειτουργική απόδοση και σημαντικά χαμηλότερες εκπομπές CO₂ σε σύγκριση με τον σημερινό χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ELPEDISON και το μείγμα παραγωγής της Ελλάδας, συμβάλλοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη της χώρας. Η τεχνολογία καύσης που θα υιοθετηθεί μπορεί να επιτρέψει επίσης τη χρήση υδρογόνου ως καυσίμου. Η επένδυση βρίσκεται στην τελική φάση ανάπτυξης.

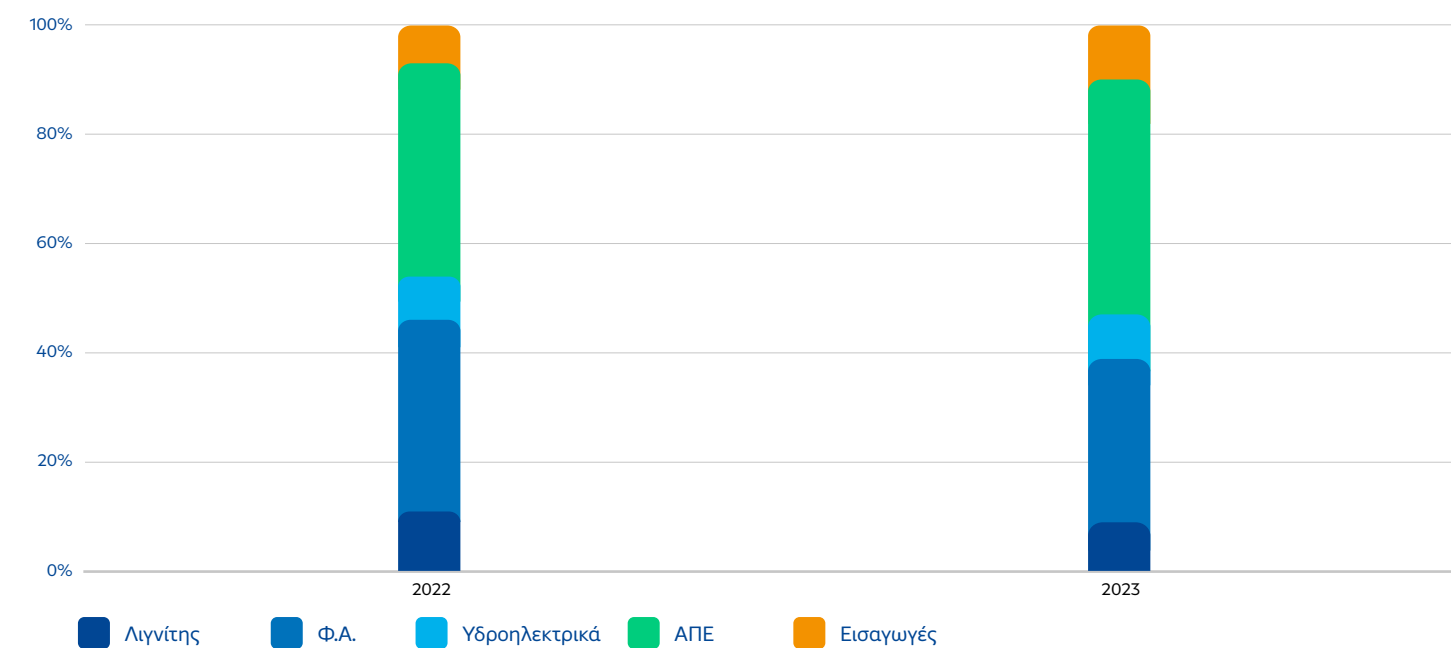
- Στον τομέα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, η ELPEDISON στοχεύει στην ενίσχυση της κερδοφορίας, εστιάζοντας περισσότερο στην αγορά της Χαμηλής Τάσης, ενός τομέα που μπορεί να προσφέρει βιώσιμη ανάπτυξη μακροπρόθεσμα, με την εισαγωγή υψηλού επιπέδου ψηφιοποίησης. Η δράση θα υποστηριχθεί εισάγοντας καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες, αναπτύσσοντας τα κανάλια διανομής και αυξάνοντας τις δαπάνες διαφήμισης.
- Η ELPEDISON αξιολογεί την πιθανή ανάπτυξη στον τομέα των ΑΠΕ, αναπτύσσοντας μικρού μεγέθους καταναλωμένα συστήματα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας αποκλειστικά για πελάτες, καθώς και έργα ηλεκτροχημικής αποθήκευσης, για τα οποία κατέχει άδεια για μονάδα 30 MW/60 MWh κοντά στις εγκαταστάσεις της στη Θίβη.

Τέλος, η ELPEDISON υιοθέτησε στη στρατηγική της τα θέματα ESG το 2023, θέτοντας τις βάσεις για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών άνθρακα σε όλες τις λειτουργικές πτυχές έως το 2050.

Αυτή περιλαμβάνει στρατηγικές επενδύσεις σε υφιστάμενους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής υψηλής απόδοσης, την ανάπτυξη νέων μονάδων, καθώς και τεχνολογίες δέσμευσης άνθρακα. Επιπλέον, η εταιρεία οραματίζεται την ανάπτυξη υποδομών χαμηλών και μηδενικών εκπομπών άνθρακα για την παροχή καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που μειώνουν αποτελεσματικά το αποτύπωμα άνθρακα των πελατών.

Η ELPEDISON συμμετέχει ενεργά σε δύο χρηματοδοτούμενες από την ΕΕ ερευνητικές πρωτοβουλίες στο πλαίσιο του προγράμματος Horizon Europe. Το πρώτο έργο, HiRECORD, επικεντρώνεται στη δοκιμή καινοτόμου τεχνολογίας δέσμευσης CO₂ μέσω μιας πιλοτικής εγκατάστασης σε έναν από τους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής της. Το δεύτερο έργο, COREu, στοχεύει στη διευκόλυνση της εφαρμογής μιας αλυσίδας αξίας δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) με συμπίεση, μεταφορά και αποθήκευση του δεσμευμένου CO₂.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος



Άλλες Δραστηριότητες

Η ELPEDISON έχει επεκτείνει τις ενεργειακές υπηρεσίες της σε επίπεδο λιανικής, προωθώντας Λύσεις Ενεργειακής Απόδοσης Έξυπνου Σπιτιού, μέσω του δικτύου λιανικής της, καθώς και σημεία

Φυσικό Αέριο

Ο Όμιλος συμμετέχει στις εταιρείες ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε. και ΔΕΠΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΕΡΓΩΝ Α.Ε. (35% HELLENiQ ENERGY, 65% ΤΑΙΠΕΔ).

Οι κύριες δραστηριότητες των παραπάνω εταιρειών είναι:

ΔΕΠΑ Εμπορίας

- εισαγωγή φυσικού αερίου μέσω μακροχρόνιων συμβάσεων αλλά και spot φορτίων
- προμήθεια φυσικού αερίου σε μεγάλους καταναλωτές (ηλεκτροπαραγωγοί, βιομηχανίες και εταιρείες παροχής ΦΑ)
- παροχή αερίου μέσω της ΕΠΑ Αττικής, σε μεσαίους και μικρότερους καταναλωτές

ΔΕΠΑ Διεθνών Έργων

- διασυνοριακά έργα μεταφοράς φυσικού αερίου

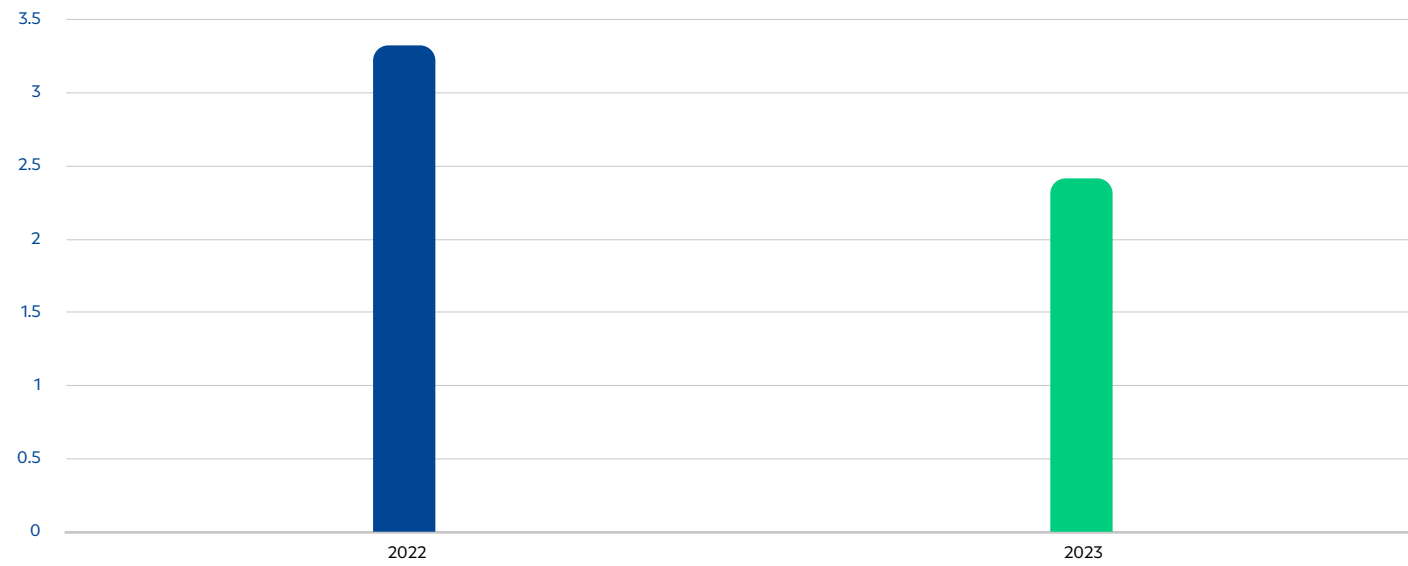
Η εγχώρια κατανάλωση φυσικού αερίου κατά το 2023 ανήλθε σε 50,91 TWh, παρουσιάζοντας σημαντική μείωση κατά 10,1% (2022: 56,65 TWh) σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κυρίως λόγω των ήπιων καιρικών συνθηκών που οδήγησαν σε σημαντική μείωση κατανάλωσης τους οικιακούς καταναλωτές (2023: 11,19 TWh, -8%). Οι ηλεκτροπαραγωγοί συνέχισαν να καταγράφουν τη μεγαλύτερη κατανάλωση καλύπτοντας το 68% της εγχώριας ζήτησης, όμως η αντίστοιχη μείωση της ζήτησης στην ηλεκτρική ενέργεια οδήγησε με τη σειρά της την κατανάλωση φυσικού αερίου από τον κλάδο σε πτώση 17% (2023: 34,54 TWh). Σημαντικά ενισχυμένη κατά 84% σε σχέση με το 2022 (2023: 5,18 TWh) παρουσιάστηκε η κατανάλωση των βιομηχανικών καταναλωτών, καθώς, εν μέσω έντονης μεταβλητότητας της αγοράς μετά τη

φόρτισης για Ηλεκτρικά Οχήματα. Επίσης, έχει εκκινήσει δραστηριότητες για την παροχή Υπηρεσιών Ενεργειακής Απόδοσης μεγαλύτερης κλίμακας, με στόχο βιομηχανικούς χώρους, μεγάλα ξενοδοχειακά συγκροτήματα και κτιριακά συγκροτήματα γραφείων.

Ρωσική εισβολή στην Ουκρανία, οι τιμές φυσικού αερίου ανέκτησαν σταδιακά την ανταγωνιστικότητά τους.

Όσον αφορά τις εισαγωγές φυσικού αερίου (2023: 67,71 TWh, -21%), οι κυρώσεις προς τη Ρωσία και η απεξάρτηση από το ρωσικό Φυσικό Αέριο, διατήρησαν τον Τερματικό Σταθμό LNG της Ρεβουθούσας (σημείο εισόδου Αγία Τριάδα) ως κύρια πύλη εισόδου φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Η Ρεβουθούσα κάλυψε ποσοστό 44% των συνολικών εισαγωγών (2023: 29,49 TWh), καταγράφοντας όμως μείωση σε σχέση με το 2022 (-23%) λόγω της μείωσης της συνολικής ζήτησης. Στη Ρεβουθούσα εκφορτώθηκαν 41 φορτία LNG από 7 χώρες, με τις ΗΠΑ να παραμένουν ο μεγαλύτερος εισαγωγέας LNG στην Ελλάδα, με ποσοστό 38% επί του συνόλου των φορτίων. Μειωμένες επίσης, εμφανίσθηκαν και οι εισαγωγές αερίου μέσω αγωγών (Τερματικοί Σταθμοί Ν. Μεσημβρίας, Σιδηροκάστρου και Κήπων, 2023: 38,22 TWh, -21%).

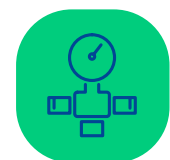
Σημαντικό γεγονός αποτέλεσε η μείωση των εξαγωγών φυσικού αερίου το 2023 κατά 44% (2023: 16,69 TWh), κυρίως προς τη Βουλγαρία από το σημείο διασύνδεσης στο Σιδηρόκαστρο, αλλά και προς την Ιταλία μέσω της Νέας Μεσημβρίας και του αγωγού TAP (Πηγή: ΔΕΣΦΑ). Σε αυτό το ευμετάβλητο και ανταγωνιστικό περιβάλλον, η αποτελεσματική διαχείριση του χαρτοφυλακίου και του μείγματος των συμβάσεων δεν αντιστάθμισε πλήρως τη σημαντική μείωση της ζήτησης και, συνεπακόλουθα, των τιμών φυσικού αερίου. Αποτέλεσμα αυτών, ο περιορισμός της εμπορικής δραστηριότητας και της κερδοφορίας της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ και, κατά συνέπεια η μειωμένη συνεισφορά στα κέρδη του Ομίλου HELLENiQ ENERGY, σε σχέση με το 2022, η οποία ανήλθε σε €-15 εκατ..

Όγκοι πωλήσεων ΔΕΠΑ (bcm)**Ιδιωτικοποίηση ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ**

Η διαδικασία πώλησης του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.» από το ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. (65%) και την HELLENiQ ENERGY (35%), η οποία εκκίνησε τον Ιανουάριο 2020 και βρισκόταν σε αναστολή από τον Μάρτιο 2021, ματαιώθηκε τον Οκτώβριο 2023 από το ΤΑΙΠΕΔ. Η HELLENiQ ENERGY βρισκόταν μεταξύ των υποψήφιων επενδυτών, σε κοινοπραξία με την EDISON S.A.. Οι μέτοχοι της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε., ΤΑΙΠΕΔ και HELLENiQ ENERGY, εξετάζουν τις συνθήκες που διαμορφώνονται στην εγχώρια και τις διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και αξιολογούν εναλλακτικές δυνατότητες αξιοποίησης του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου.

ELPEDISON

Στον κλάδο του φυσικού αερίου, η ELPEDISON είναι ένας από τους μεγαλύτερους ανεξάρτητους ιδιωτικούς εισαγωγείς και προμηθευτές φυσικού αερίου στην Ελλάδα, με τα 2/3 των συνολικών της προμηθειών σε φυσικό αέριο να προέρχονται από άμεσες εισαγωγές Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου.



17% πτώση κατανάλωσης φυσικού αερίου από τους ηλεκτροπαραγωγούς

70

Κατά τη διάρκεια του 2023, η ELPEDISON ενίσχυσε την παρουσία της στην αγορά προμήθειας φυσικού αερίου, διευρύνοντας σημαντικά το πελατολόγιό της και ενισχύοντας την εμπορική της ανάπτυξη ως ολοκληρωμένος πάροχος ενέργειας. Στη λιανική αγορά, ο αριθμός των τελικών πελατών αυξήθηκε από 27.000 σε 29.600, ενώ οι πωλήσεις ανήλθαν σε 1,1 TWh.

Σε συνέχεια της χορήγησης στην ELPEDISON από την ΡΑΕ Άδειας Ανεξάρτητου Συστήματος Φυσικού Αερίου για το νέο τερματικό ΥΦΑ που ονομάζεται Θεσσαλονίκη FSRU, η εταιρεία υπέβαλλε αίτηση για την τροποποίησή της, όσον αφορά την ενίσχυση της θαλάσσιας υποδομής με την προσθήκη και δεύτερου δεξαμενόπλοιου FSU, δηλαδή πλωτής μονάδας αποθήκευσης ΥΦΑ.

Η ELPEDISON θα συνεχίσει τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας φυσικού αερίου, διατηρώντας τη διαφοροποίηση στις πηγές φυσικού αερίου με εισαγωγές LNG και αερίου αγωγών, με στόχο την αξιοποίηση των πρόσθετων ευκαιριών.

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον τομέα της έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων. Οι κύριες δραστηριότητες επικεντρώνονται στην Ελλάδα και περιγράφονται παρακάτω:

- Συμμετοχή με ποσοστό 25%, σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd. (75%) στην Παραχώρηση Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τετ. χλμ..
- Ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων (100%), ως Εντολοδόχος, στη θαλάσσια περιοχή, «Block 10», στον Κυπαρισσιακό Κόλπο. Στο πλαίσιο του ερευνητικού προγράμματος της 1ης Ερευνητικής Φάσης, τον Ιανουάριο του 2022 εκτελέστηκαν δισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές, έκτασης 1.200 χλμ. Τον Δεκέμβριο του 2022, η HELLENiQ UPSTREAM ΚΥΠΑΡΙΣΣΙΑΚΟΣ ΚΟΛΠΟΣ Α.Ε. προχώρησε επιπλέον στην πρόσκτηση 2.420 τ.χλμ. τρισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών (3D), τα οποία αποτελούν μέρος των συμβατικών υποχρεώσεων της 2ης Ερευνητικής Φάσης. Οι εργασίες έγιναν με απόλυτη επιτυχία, μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας που προβλέπονται από την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία και αποτελούν κανόνες καλής πρακτικής τής βιομηχανίας. Η επεξεργασία και η ερμηνεία των δισδιάστατων δεδομένων (2D) έχουν ολοκληρωθεί, ενώ η επεξεργασία των τρισδιάστατων δεδομένων (3D) αναμενόταν να έχει ολοκληρωθεί τον Μάρτιο 2024, με την ερμηνεία τους να ακολουθεί. Στις 10 Ιουλίου του 2023, ο Μισθωτής εισήλθε στη 2η Ερευνητική Φάση, διάρκειας τριών (3) ετών.

- Στη θαλάσσια περιοχή «Ιόνιο», ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων σε ποσοστό 100%, ως Εντολοδόχος. Τον Φεβρουάριο του 2022 και στο πλαίσιο του ερευνητικού προγράμματος της 1ης Ερευνητικής Φάσης, πραγματοποιήθηκαν δισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές (2D), έκτασης 1.600 χλμ.. Τον Δεκέμβριο του 2022, η HELLENiQ UPSTREAM Ιόνιο Α.Ε. προχώρησε επιπλέον στην πρόσκτηση 1.150 τετ. χλμ. τρισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών (3D), που αποτελούν τις συμβατικές υποχρεώσεις της 2ης Ερευνητικής Φάσης όπου οι εργασίες εκτελέστηκαν με απόλυτη επιτυχία, μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας που προβλέπονται από την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία και αποτελούν κανόνες καλής πρακτικής της βιομηχανίας. Η επεξεργασία και η ερμηνεία των νεοαποκτηθέντων δισδιάστατων δεδομένων (2D) έχουν ολοκληρωθεί και τον Μάρτιο 2024 αναμενόταν να έχει ολοκληρωθεί η επεξεργασία των τρισδιάστατων καταγραφών (3D), με την ερμηνεία τους να ακολουθεί. Στις 10 Ιουλίου του 2023, ο Μισθωτής εισήλθε στη 2η Ερευνητική Φάση, διάρκειας τριών (3) ετών.

- Συμμετοχή, με ποσοστό 25%, στη θαλάσσια περιοχή «Block 2», δυτικά της Κέρκυρας, μαζί με την Energean Hellas Ltd. (75%, Operator). Τον Νοέμβριο του 2022, ο Μισθωτής προχώρησε στην πρόσκτηση τρισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών (3D) έκτασης 2.244 τετ. χλμ.. Η επεξεργασία των δεδομένων έχει ολοκληρωθεί (Ιανουάριος 2024).
- Ο Όμιλος κατέχει, σε ποσοστό 30%, δικαιώματα

έρευνας και παραγωγής στις δύο θαλάσσιες περιοχές «Δυτικά Κρήτης» και «Νοτιοδυτικά Κρήτης», μαζί με την εταιρεία ExxonMobil Exploration & Production Greece (Crete) B.V. (70%, Operator). Την περίοδο Νοέμβριου 2022 – Φεβρουαρίου 2023, στις δύο περιοχές παραχωρήσεων, εκτελέστηκαν δισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές (2D) συνολικού μήκους 12.278 χλμ. Η επεξεργασία των δεδομένων (2D) βρίσκεται σε εξέλιξη και αναμενόταν να έχει ολοκληρωθεί στις αρχές του 2024 ενώ θα

ακολουθήσει και η ερμηνεία τους έως το τέλος του 2024. Επίσης τον Μάρτιο 2024 είχε προγραμματιστεί η πρόσκτηση νέων 3D δεδομένων στην περιοχή της ΝΔ Κρήτης (Multiclient), καθώς και περιβαλλοντικές μελέτες στις 2 περιοχές το επόμενο διάστημα.

- Στη θαλάσσια περιοχή «Block 1» του Ιονίου Πελάγους, βόρεια της Κέρκυρας, η Εταιρεία (100%, Εντολοδόχος) έχει υποβάλλει προσφορά και αναμένει την απόφαση της Αρμόδιας Αρχής.

- Μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων και αδειοδοτήσεων για το χερσαίο και το υποθαλάσσιο τμήμα του αγωγού EastMed στην Ελληνική Επικράτεια
- Υπηρεσίες μηχανικού και επίβλεψη κατασκευής για το έργο: “Αγωγός Υψηλής Πίεσης στη Δ. Μακεδονία”
- Προδιαγραφές, προμήθεια, αδειοδότηση εγκατάστασης και βασικός σχεδιασμός διασύνδεσης δύο (2) νέων Gas Turbines (ΣΗΘΥΑ) στο διυλιστήριο

Ασπροπύργου

- Υπηρεσίες διαχείρισης και επίβλεψη κατασκευής έργου αυτόνομου πλωτού σταθμού αποθήκευσης LNG στην Αλεξανδρούπολη
- Βασικός και λεπτομερής σχεδιασμός νέων ιχνηθετών στο DIESEL HEATING & DIESEL MARINE στο διυλιστήριο Ασπροπύργου
- Εγκατάσταση νέου εναλλάκτη M-3301N (PACKINOX) στην μονάδα U-3300 του διυλιστηρίου Ασπροπύργου



Εστιασμός σε 6 θαλάσσιες περιοχές σε πρώιμο στάδιο ερευνών στην Ελλάδα - συνεργασία με την ExxonMobil σε 2 περιοχές

Τεχνικές μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ 1429, ISO 14001 και ISO 45001.

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις στον τομέα της διύλισης και του φυσικού αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών, υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες, κυρίως εκτός Ελλάδας.

Συνολικά, η ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2023 απασχολούσε 217 άτομα υψηλής εξειδίκευσης και ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στα €11,3 εκατ..

Κατά το 2023 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρείχε τις υπηρεσίες της σε περισσότερα από 150 έργα, τόσο σε πελάτες εκτός Ομίλου όσο και εντός.

Τα σημαντικότερα εκ των έργων αυτών είναι τα εξής:

- Μελέτη FEED τριών μονάδων ανάκτησης αερίων πυρσού στο διυλιστήριο MAA στο Κουβέιτ
- Υπηρεσίες μελέτης και προμήθειας επεξεργασίας βιοελαίων στη μονάδα DODD των ΒΕΘ για παραγωγή HVO



Κατά το 2023 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρείχε τις υπηρεσίες της σε περισσότερα από 150 έργα

Περιβάλλον, Κοινωνία & Εταιρική Διακυβέρνηση

Ανάλυση Διπλής
Ουσιαστικότητας

76

Στόχοι Βιώσιμης
Ανάπτυξης

78

ESG Πρότυπα, Πλαίσια
Αναφοράς και
Αξιολογήσεις

80

Περιβάλλον και
Κλιματική Αλλαγή

83

Υγεία και
Ασφάλεια

87

Ευρωπαϊκή
Ταξινόμια

90

Κοινωνία

110

Εταιρική
Διακυβέρνηση

120

Διοίκηση

150



Η ένταξη της Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί θεμελιώδες στοιχείο στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου HELLENIQ ENERGY

Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας (Double Materiality)

Η HELLENiQ ENERGY αξιολογεί συστηματικά τις επιδράσεις της στον άνθρωπο και το περιβάλλον, ως μέρος της καθημερινής της δραστηριότητας, ενώ παράλληλα διαβουλεύεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Αυτή η συστηματική ανασκόπηση επιτρέπει στον Όμιλο να εντοπίζει έγκαιρα και να διαχειρίζεται τις επιδράσεις της δραστηριότητάς του, ακόμα και εάν αυτές μεταβληθούν είτε προκύψουν νέες. Παράλληλα, ο Όμιλος έχει αναπτύξει σαφή διαδικασία διαχείρισης κινδύνων, η οποία ενσωματώνει τους κινδύνους που προκύπτουν από θέματα ESG (Environmental - Social - Governance).

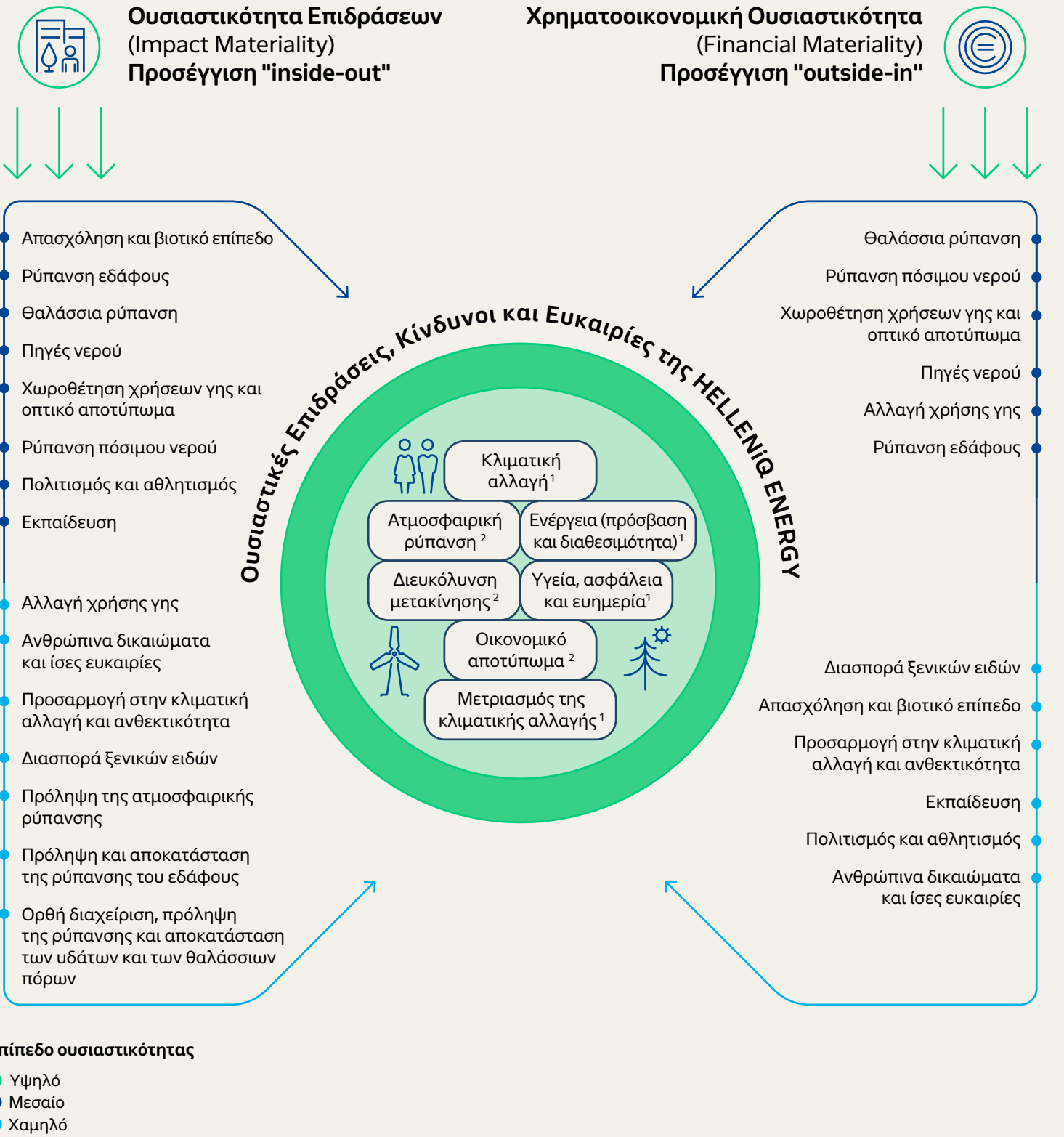
Υλοποιώντας το στρατηγικό επιχειρηματικό πλάνο μετεξέλιξης και βιώσιμης ανάπτυξης, ο Όμιλος μετασχηματίζεται με ταχείς ρυθμούς, παραμένοντας παράλληλα ευθυγραμμισμένος με τα διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας. Τον Δεκέμβριο του 2023, η HELLENiQ ENERGY προχώρησε σε ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας (Double Materiality), για πρώτη φορά λαμβάνοντας υπόψη τα πρότυπα ESRS, τηρώντας παράλληλα τις απαιτήσεις των GRI Standards, ως κύριο πρότυπο αναφοράς για την κατάρτιση του Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης 2023 (ο Απολογισμός είναι διαθέσιμος μέσω του [εταιρικού ιστότοπου](#)).

Η HELLENiQ ENERGY αναγνώρισε και αξιολόγησε τόσο τις θετικές όσο και τις αρνητικές επιδράσεις, αλλά και τους κινδύνους και ευκαιρίες, στο σύνολο της αλυσίδας αξίας της, που είτε ήδη υφίστανται, (πραγματική/τρέχουσα βάση - 2023), είτε θεωρείται πιθανό να προκύψουν

(μεσοπρόθεσμος χρονικός ορίζοντας - 2028), με βάση τη φύση των δραστηριοτήτων, τις επιχειρηματικές σχέσεις, τις γεωγραφικές περιοχές ή άλλους σχετικούς παράγοντες (η ανάλυση περιλάμβανε τους κρίσιμους προμηθευτές, συνεργάτες, κύριους πελάτες και λοιπούς παράγοντες της 1^{ης} βαθμίδας -Tier 1- της αλυσίδας αξίας). Η ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας υλοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τη σχέση μεταξύ της ουσιαστικότητας επιδράσεων και της χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας, καθώς και τις αλληλεξαρτήσεις μεταξύ των δύο αυτών διαστάσεων.

Οι ουσιαστικές επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες της HELLENiQ ENERGY σε πραγματική/τρέχουσα βάση (οικονομικό έτος 2023), είναι επτά (7) και παρουσιάζονται στο ακόλουθο σχήμα, παράλληλα με τις λοιπές δεκαπέντε (15) αναγνωρισμένες επιδράσεις, κινδύνους και ευκαιρίες.

Η αποτύπωσή τους και συνολικά η ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας αναδεικνύει αφενός τη σημασία τους για τη λειτουργία και τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου, αφετέρου διασφαλίζει τη συνέχιση της εφαρμογής της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης σε συνάφεια με το μακρόπνοο και σε βάθος σχέδιο του Ομίλου για την κοινωνία, την οικονομία και το περιβάλλον. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης επικυρώθηκαν από τη Διοίκηση και συγκεκριμένα από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της HELLENiQ ENERGY και την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

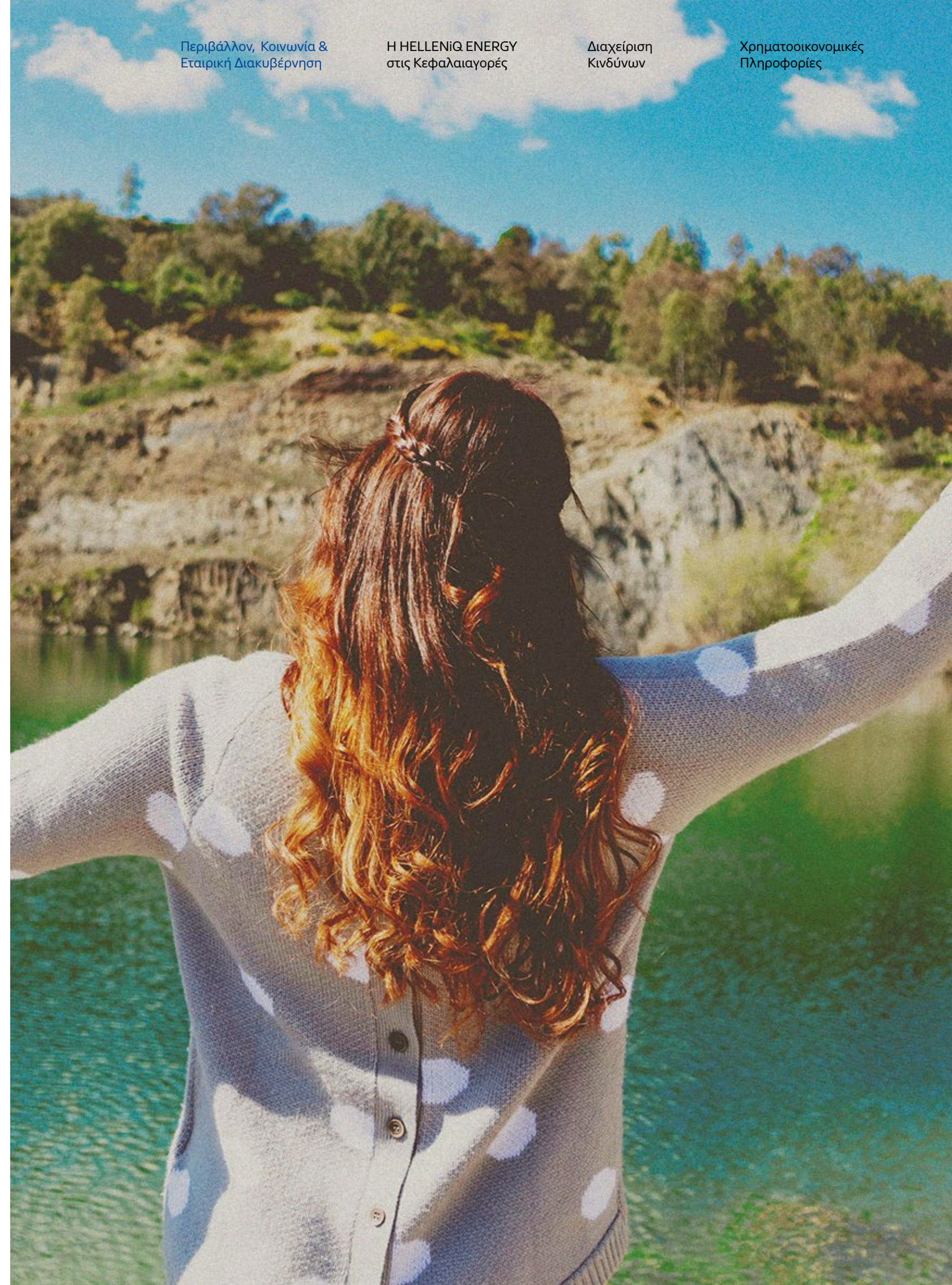


¹ Αποτελεί ουσιαστική επίδραση, κίνδυνο ή/και ευκαιρία σύμφωνα με τα κριτήρια της προσέγγισης της Ουσιαστικότητας Επιδράσεων (Impact Materiality) και της προσέγγισης της Χρηματοοικονομικής Ουσιαστικότητας (Financial Materiality).
² Αποτελεί ουσιαστική επίδραση, σύμφωνα με τα κριτήρια που ορίζονται στην προσέγγιση της Ουσιαστικότητας Επιδράσεων (Impact Materiality).

Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης

Παράλληλα, ο Όμιλος έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του τους Παγκόσμιους Στόχους για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (Sustainable Development Goals - SDGs) του ΟΗΕ και συμμετέχει ενεργά στην προσπάθεια επίτευξής τους με στοχευμένες πολιτικές, δράσεις και κοινωνικά προγράμματα.

Με βάση τα αποτελέσματα της πρόσφατης ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας, ο Όμιλος έχει ευθυγραμμίσει τη στρατηγική του με τους Στόχους ως εξής:



ESG Πρότυπα, Πλαίσια Αναφοράς και Αξιολογήσεις

Πρότυπα και πλαίσια εθελοντικής αναφοράς



Εταιρείες και οργανισμοί παροχής και αξιολόγησης στοιχείων ESG



Χρηματιστηριακοί δείκτες ESG

Η HELLENiQ ENERGY έχει συμπεριληφθεί στον δείκτη FTSE4Good Series από το 2016 και στον ATHEX ESG από τη δημιουργία του (2021)

Αξιολογήσεις ESG



Φορέας Αξιολόγησης ESG	Βαθμολογία ESG	Βαθμολογική Κλίμακα		Έτος Αναφοράς	Σχόλια
		Υψηλό	Χαμηλό		
CDP	B	A	D-	2022	Κλιματική Αλλαγή 2023 – Βαθμίδα Management
S&P Global	52*	100	0	2022	Αύξηση συγκριτικά με το 2021 (βαθμολογία: 50) Top percentile (85)* Oil & Gas Refining & Marketing
Sustainalytics	27,37**	0	100	2022	Βαθμολογία κινδύνου ESG: Μέτρια (Α' τρίμηνο 2024) / Ποιοτική επίδοση – «Controversies»: 1 χαμηλή (Α' τρίμηνο 2023)
MSCI	BBB***	AAA	CCC	2022	ESG Controversies: no controversies - Χαμηλότερος κίνδυνος
Ecovadis	"Silver Recognition Level"	100	0	2022	Απονέμεται από τον φορέα αξιολόγησης Ecovadis στη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΕΚΟ ABEE
Bloomberg	5,2 Leading	10	0	2022	Βαθμολογία επιπέδου δημοσιοποίησης ESG: 59
LSEG DATA & ANALYTICS	B- 57	A+	D-	2022	Τρίτο τεταρτημόριο («καλή σχετικά επίδοση ESG και άνω του μέσου όρου βαθμός διαφάνειας δημοσιοποιημένων δεδομένων ESG») / Βαθμολογία ESG Controversies A+****

Αξιολόγηση Διαφάνειας

Athex ESG Data Portal	95% Διαφάνεια	100	0	2022	Powered by ATHEX ESG Data Portal
-----------------------	---------------	-----	---	------	----------------------------------

*Βαθμολογία 27 Οκτωβρίου 2023

** ESG risk rating rating

*** Παράχθηκε από τον MSCI ESG Research 02 Απριλίου 2024, (βλ. σχετική δήλωση)

**** Πηγή Eikon

ΔΗΛΩΣΗ ΑΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ
 Η ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. ΟΙΟΝΔΗΠΟΤΕ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΤΗΣ MSCI ESG RESEARCH LLC Η ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΤΗΣ ("MSCI") ΚΑΙ Η ΧΡΗΣΗ ΤΩΝ ΛΟΓΟΤΥΠΩΝ MSCI, ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ, ΣΗΜΑΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΕΠΙΘΥΜΙΑΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΑΡΟΝΤΟΣ, ΔΕΝ ΑΠΟΤΕΛΟΥΝ ΧΟΡΗΓΙΑ, ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ, ΣΥΣΤΑΣΗ Ή ΠΡΟΘΗΣΗ ΤΗΣ HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. ΑΠΟ ΤΗΝ MSCI. ΟΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΙ ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ MSCI ΕΙΝΑΙ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ ΤΗΣ MSCI Η ΤΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΤΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ «ΩΣ ΕΧΟΥΝ» ΚΑΙ ΧΩΡΙΣ ΕΓΓΥΨΗ. ΤΑ ΟΝΟΜΑΤΑ ΚΑΙ ΤΑ ΛΟΓΟΤΥΠΑ MSCI ΕΙΝΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ Η ΣΗΜΑΤΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΗΣ MSCI.

Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY έχει ενσωματώσει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον στρατηγικό σχεδιασμό του και μέσα από την Πολιτική για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, έχει δεσμευτεί στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία, σύμφωνα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs – Sustainable Development Goals) και τα κριτήρια ESG (Environmental – Social – Governance).

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη) ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος,

ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους. Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεων του Ομίλου σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Επιπλέον, η τήρηση των σχετικών διαδικασιών και των επιδόσεων διαχείρισης υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος σε κάθε εγκατάσταση, αξιολογείται τακτικά τόσο μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό, όσο και μέσω ελέγχων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης. Παράλληλα, παρακολουθείται η εξέλιξη των δεικτών υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και ενέργειας (KPIs), οι οποίοι περιλαμβάνονται στις περιοδικές αναφορές του Ομίλου, καθώς και στα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης των στελεχών.

Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY ως παραγωγός ενεργειακών προϊόντων αλλά και σημαντικός καταναλωτής, αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής. Ειδικά όσον αφορά το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής, αυτό επηρεάζει την επιχειρηματική του δραστηριότητα, δημιουργώντας σημαντικές προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες για τις επιχειρησιακές δραστηριότητες του Ομίλου,

περιλαμβάνουν ενδεικτικά τη διαχείριση κόστους συμμετοχής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών – EU ETS και των νομοθετικών αλλαγών, αλλά και ευκαιρίες όπως η επιτάχυνση των έργων ενεργειακής αποδοτικότητας, οι μελέτες σκοπιμότητας επενδύσεων-ενεργειών με έμφαση στις ΑΠΕ και η αύξηση του χαρτοφυλακίου έργων και επενδύσεων στο πλαίσιο ενεργειακής μετάβασης προς την κλιματική ουδετερότητα.



Στόχος εγκατεστημένη ισχύς από ΑΠΕ >1 GW έως το 2025 και >2 GW έως το 2030

Πρώτο βήμα για τον αποτελεσματικό σχεδιασμό της στρατηγικής του Ομίλου αποτελεί η αποτύπωση και η διαχείριση των κινδύνων αλλά και των ευκαιριών που υπάρχουν, τόσο από την πλευρά της αντιμετώπισης (mitigation) του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής, όσο και από πλευράς της στρατηγικής προσαρμογής (adaptation) στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Το αυξημένο κόστος για καύσιμα και πρώτες ύλες, η μειωμένη ζήτηση ενεργοβόρων προϊόντων, καθώς και τα πρόσθετα μέτρα για τον έλεγχο και περιορισμό των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (Ατθ) αποτελούν κρίσιμα θέματα που εξετάζονται και αναλύονται μέσα από διαφορετικούς πυλώνες όπως π.χ. την υφιστάμενη και την επικείμενη νομοθεσία. Παράλληλα αναλύονται

οι προβλέψεις για την παγκόσμια ενεργειακή αγορά, τις νέες τεχνολογίες και τις πολιτικές για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, ούτως ώστε να αξιολογείται συστηματικά η βραχυπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη στρατηγική τού Ομίλου.

Συγκεκριμένα, μέσω της υλοποίησης της στρατηγικής του για βιώσιμη ανάπτυξη, ο Όμιλος επιδιώκει την επίτευξη βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων βελτίωσης των ενεργειακών επιδόσεων και μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, σε συμφωνία και με τους σχετικούς διεθνείς Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για Καθαρή Ενέργεια (SDG 7) και για το Κλίμα (SDG 13). Ενδεικτικά αναφέρεται

πως ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να μειώσει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1 & 2 (Scope 1 & 2) κατά 30% ως το 2030. Η μείωση αυτή θα επιτευχθεί μέσω βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας στις διεργασίες των διυλιστηρίων και υιοθέτησης νέων τεχνολογιών και εναλλακτικών καυσίμων (δέσμευση άνθρακα CCS, πράσινο υδρογόνο, Sustainable Aviation Fuels). Επιπλέον, στοχεύει στην ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου ΑΠΕ με εγκατεστημένη ισχύ άνω του 1 GW έως το 2025 και άνω των 2 GW έως το 2030, η οποία θα συνεισφέρει σε πρόσθετη αποφυγή >20% των εκπομπών CO₂ έως το 2030. Η εγκατεστημένη ισχύς σε έργα ΑΠΕ στο τέλος του 2023 ήταν 356 MW (2022: 341 MW). Ειδικότερα για τη διαχείριση ενέργειας, εντός του 2023, τα διυλιστήρια του Ομίλου, καθώς και

οι θυγατρικές εταιρίες εμπορίας πετρελαιοειδών ΕΚΟ ΑΒΕΕ και ΚΑΛΥΨΩ ΚΕΑ Α.Ε., επαναπιστοποιήθηκαν επιτυχώς για το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018.

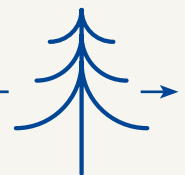
Ως αποτέλεσμα της ταχείας υλοποίησης της στρατηγικής απόφασης για επενδύσεις σε ΑΠΕ, η συνολική σωρευτική αποφυγή εκπομπών CO₂ από ΑΠΕ ξεπέρασε τους 750.000 τόνους CO₂ (περίπου 350.000 τόνους μόνο για την παραγωγή του 2023), ενώ επενδύθηκαν πάνω από €60 εκατ. σε έργα μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου, όπως έργα ΑΠΕ, εξοικονόμησης ενέργειας και μείωσης αέριων εκπομπών στα διυλιστήρια, πέραν των έργων αναβάθμισης - εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/μονάδων.

350.000 τόνοι
συνολική
αποφυγή



εκπομπών
CO₂ από ΑΠΕ
για το 2023

Πάνω από
€60 εκατ.
επενδύσεις
σε έργα

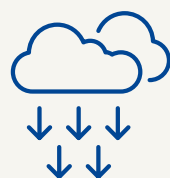


μείωσης του
περιβαλλοντικού
αποτυπώματος του
Ομίλου

Το 2023, με την ομαλοποίηση της αγοράς ενέργειας προσαρμόστηκε το μείγμα καυσίμων ιδιοκατανάλωσης των διυλιστηρίων του Ομίλου και συγκεκριμένα ενισχύθηκε η χρήση φιλικότερων προς το περιβάλλον καυσίμων, τα οποία μαζί με την αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση των αέριων εκπομπών. Αναλυτικότερα, μειώθηκαν σημαντικά οι δείκτες εκπομπών SO₂, NO_x, VOC και PMs

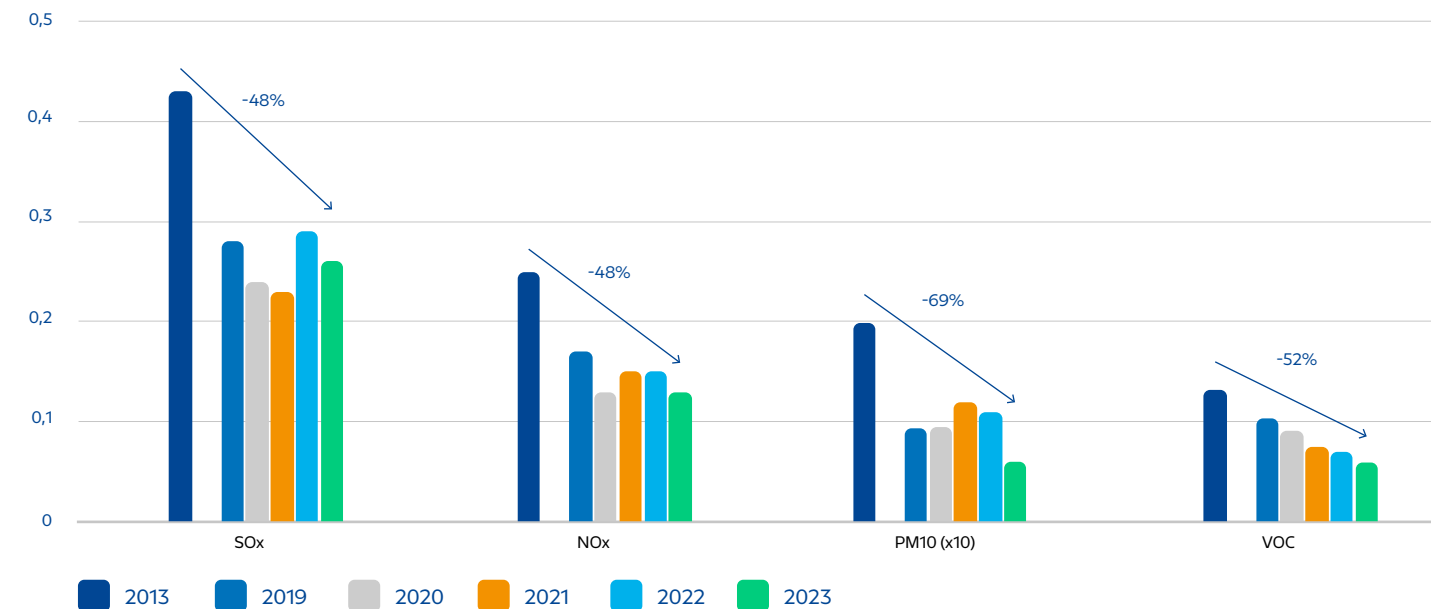
σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά περίπου 22%, 16%, 6% και 41% αντιστοίχως. Ειδικά για τις εκπομπές PMs, σημειώνεται ότι στη μεγάλη μείωση σημαντική συνεισφορά είχε και η αποδοτική λειτουργία του νέου ηλεκτροστατικού φίλτρου σωματιδίων (ESP) στη μονάδα καταλυτικής πυρόλυσης (FCC) του διυλιστηρίου Ασπροπύργου.

Έως 68% μείωση
βασικών αέριων
εκπομπών



την
τελευταία
δεκαετία

Αέριες Εκπομπές (σε τόνους/throughput)

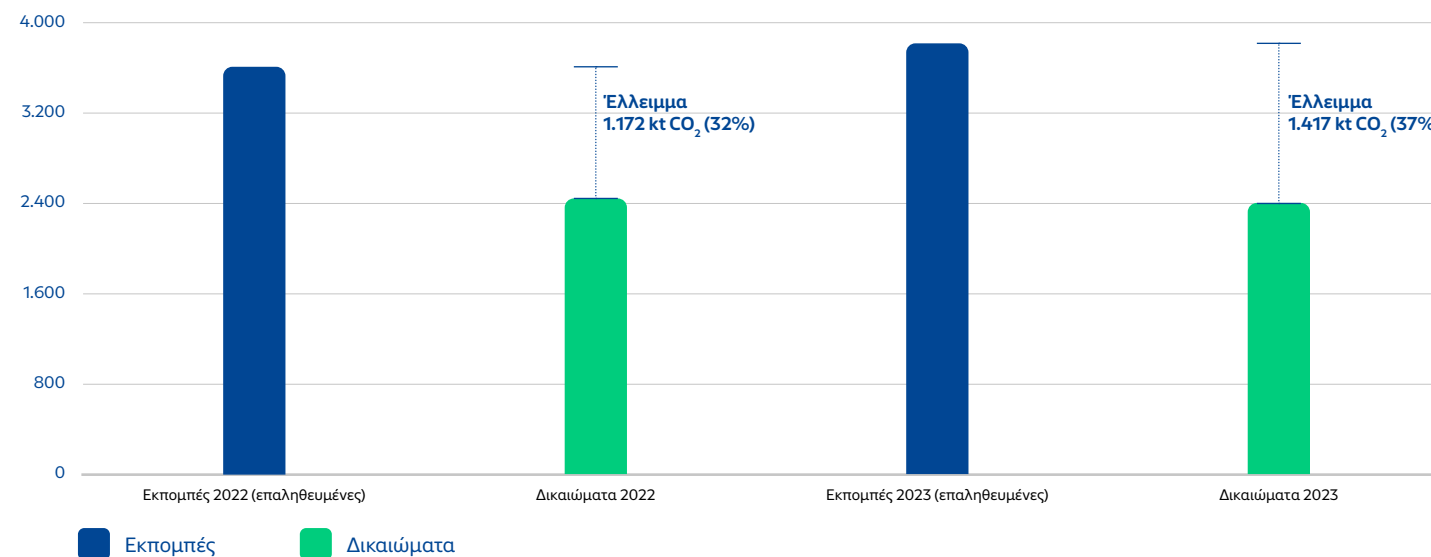


*Ο δείκτης PM είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης

Για το 2023, οι άμεσες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την HELLENiQ ENERGY, σχετίστηκαν κυρίως με το κόστος κάλυψης του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών, καθώς και τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (EU ETS). Στο πλαίσιο της 4^{ης} φάσης (2021-2030) εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, το κόστος συμμόρφωσης έχει αυξηθεί σημαντικά, παρόλα τα έργα εξοικονόμησης ενέργειας, λόγω της μειούμενης

κατανόησης δικαιωμάτων από χρόνο σε χρόνο, αλλά και τη σημαντική αύξηση (10πλασιασμός) της τιμής των δικαιωμάτων τα τελευταία χρόνια (από €8/tn αρχές του 2018 σε περίπου €80/tn στο τέλος του 2023). Οι επαληθευμένες εκπομπές CO₂ των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2023 ανέρχονται σε 3,825 εκατ. τόνους. Στο παρακάτω διάγραμμα παρατίθενται οι τελικές επαληθευμένες εκπομπές των τριών διυλιστηρίων του Ομίλου για τα έτη 2022 και 2023, καθώς και των αντίστοιχων δωρεάν δικαιωμάτων.

Επαληθευμένες εκπομπές CO₂ στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου



Μετά τις εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο σχετικά με τον στόχο μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 55% έως το 2030 (στο πλαίσιο της συμφωνίας - Green Deal), καθώς και τα ήδη εφαρμοζόμενα μέτρα αναδιάρθρωσης του EU-ETS για την περίοδο 2021-2030 και τη νέα αναθεώρηση του EU ETS, η τιμή των δικαιωμάτων (€/tn CO₂) εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει το επίπεδο των €100/tn τα επόμενα χρόνια, το οποίο επηρεάζει το κόστος συμμόρφωσης, τόσο άμεσα, όσο και έμμεσα μέσω της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας που επίσης επιβαρύνεται από αντίστοιχο κόστος.

Σημειώνεται ότι το έτος 2023 είναι η πρώτη χρονιά που εφαρμόστηκε ο Εθνικός Κλιματικός Νόμος, ένα από τα σημαντικότερα νομοθετικά κείμενα που θα επηρεάζουν τη λειτουργία του Ομίλου τα επόμενα έτη σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα. Εντός του έτους, κατατέθηκε το ανθρακικό αποτύπωμα της HELLENiQ ENERGY για πρώτη φορά με βάση το άρθρο 20 και συνεχίστηκε η προετοιμασία του Ομίλου και των θυγατρικών εταιρειών για τη μελλοντική συμμόρφωση.

Στο πλαίσιο της μείωσης του ευρύτερου περιβαλλοντικού αποτυπώματός του, ο Όμιλος στοχεύει τόσο στη μείωση των αέριων εκπομπών όσο και των παραγόμενων αποβλήτων μέσω συγκεκριμένων δράσεων, όπως η χρήση καυσίμων υψηλότερων περιβαλλοντικών προδιαγραφών και η εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών στην παραγωγική διεργασία. Για το 2023, συνεχίστηκαν οι δράσεις βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο πλαίσιο και της συμμόρφωσης με τα νέα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ), οι οποίες έχουν ενσωματωθεί στις νέες αποφάσεις έγκρισης των περιβαλλοντικών όρων λειτουργίας των διυλιστηρίων του Ομίλου.

Παράλληλα, υλοποιούνται στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις σημαντικά έργα εκσυγχρονισμού

και δρομολογούνται διαδικασίες για παραγωγή «καθαρότερων» υγρών καυσίμων, χαμηλών εκπομπών. Αναζητούμε καινοτόμες πρακτικές για την παραγωγή ενεργειακών προϊόντων περιορισμένου, ή και μηδενικού αποτυπώματος. Επενδύουμε στην παραγωγή προηγμένων βιοκαυσίμων νέας γενιάς, στο υδροποιημένο φυσικό αέριο, στη σταδιακή υποκατάσταση μέρους της τροφοδοσίας των διυλιστηρίων με πρώτες ύλες χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα, στην έρευνα και ανάπτυξη «πράσινων» τεχνολογιών και εφαρμογών, στην αναβάθμιση των υποδομών παραγωγής ενέργειας και καυσίμων, καθώς και στην ενεργειακή αποδοτικότητα.

Αναφορικά με τη διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων και σε συμφωνία με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και το Στόχο για Υπεύθυνη Παραγωγή και Κατανάλωση (SDG 12), πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση της παραγωγής τους στην πηγή, η μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίηση στην παραγωγική διαδικασία για όσα ρεύματα αποβλήτων είναι αυτό εφικτό και στη συνέχεια, η διαχείρισή τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία. Σκοπός είναι η σημαντική μείωση των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση - ταφή σύμφωνα με τους ευρωπαϊκούς στόχους και πολιτικές.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει από το 2016 τον Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας και συμμετέχει ενεργά στον διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, συνεισφέροντας με δράσεις και επενδύσεις στους 17 στόχους που έχουν τεθεί από τον ΟΗΕ με ορίζοντα το 2030. Το 2023, ο Όμιλος διατηρήθηκε για μια ακόμα χρονιά στην ηγετική ομάδα των The Most Sustainable Companies in Greece 2023, που αποτελούν επιχειρήσεις-πρότυπα στη διαμόρφωση του Επιχειρηματικού Χάρτη της Βιώσιμης Ανάπτυξης στην Ελλάδα. Επιπροσθέτως, συμμετείχε για έκτη χρονιά στην αξιολόγηση της συνολικής διαχείρισης των θεμάτων κλιματικής αλλαγής από τον διεθνή

οργανισμό CDP (συνέχεια του Carbon Disclosure Project το οποίο περιλαμβάνει μεγάλο μέρος των προτάσεων του Task Force for Climate-related Financial Disclosures

- TCFD) και κατατάχθηκε στο επίπεδο B (Management Level).

Υγεία και Ασφάλεια

Για τον Όμιλο HELLENiQ ENERGY η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα. Η συνολική προσέγγιση της διαχείρισης θεμάτων που αφορούν την Υγεία και Ασφάλεια, περιλαμβάνει προγραμματισμένες πρωτοβουλίες και μέτρα πρόληψης για την εξάλειψη των κινδύνων και τη βελτίωση της απόδοσης. Παράλληλα, περιλαμβάνει συστήματα διαχείρισης, επιθεωρήσεις και δράσεις ενίσχυσης της ηγεσίας, σε όλες τις δραστηριότητες του Οργανισμού. Επιπλέον, ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDG-Sustainable Development Goal) του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές, στη βελτίωση - αναθεώρηση διαδικασιών και ευθυγράμμιση με τα πρόσφατα standards και βέλτιστες πρακτικές, ενώ επενδύει συνεχώς στην εκπαίδευση προσωπικού και συνεργατών στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας, για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Ενδεικτικά, το 2023 επενδύθηκαν περίπου €17 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, πέραν των δράσεων που περιλαμβάνονται σε έργα αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/μονάδων.



Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό

έναντι των στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφαλείας, με βάση και τις προτάσεις της CONCAWE.

Απολογιστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας (Υ&Α)

Το 2023 ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων απουσίας (LWIF) και ο δείκτης συνολικών τραυματισμών (AIF) – οι οποίοι αποτελούν βασικούς δείκτες της ασφάλειας προσωπικού – παρουσίασαν μείωση 28,7% και 22,8% αντίστοιχα, σε σχέση με πέρυσι και σε αντιδιαστολή με τους αντίστοιχους ευρωπαϊκούς δείκτες που παρουσίασαν αύξηση (με βάση τα διαθέσιμα δεδομένα μέχρι το 2022). Ο δείκτης συχνότητας συμβάντων ασφάλειας διεργασιών (PSER) - ο οποίος αποτελεί τον βασικό δείκτη της ασφάλειας διεργασιών - παρουσίασε επίσης μείωση 14,7% σε σχέση με

πέρυσι, ακολουθώντας την πορεία του αντίστοιχου ευρωπαϊκού δείκτη, ο οποίος παρουσίασε μικρή πτώση.

Ειδικότερα το 2023, επί συνόλου πάνω από 14,5 εκατ. ανθρωποωρών¹², σημειώθηκαν 26 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε εργαζόμενους και εξωτερικούς συνεργάτες.

>75.000
ανθρωποώρες
εκπαίδευσης



σε θέματα
Υγείας &
Ασφάλειας

Προδραστικοί δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2023 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί σημαντικό προδραστικό δείκτη στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Στο πλαίσιο εμπέδωσης κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση σε θέματα Υ&Α (που περιλαμβάνει

θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κλπ.). Η εκπαίδευση επεκτείνεται σε προσωπικό εξωτερικών συνεργατών, επισκέπτες, οδηγούς βυτιοφόρων και ιδιοκτήτες πρατηρίων, σε διαπιστευμένα εκπαιδευτικά κέντρα (ΚΕΚ).

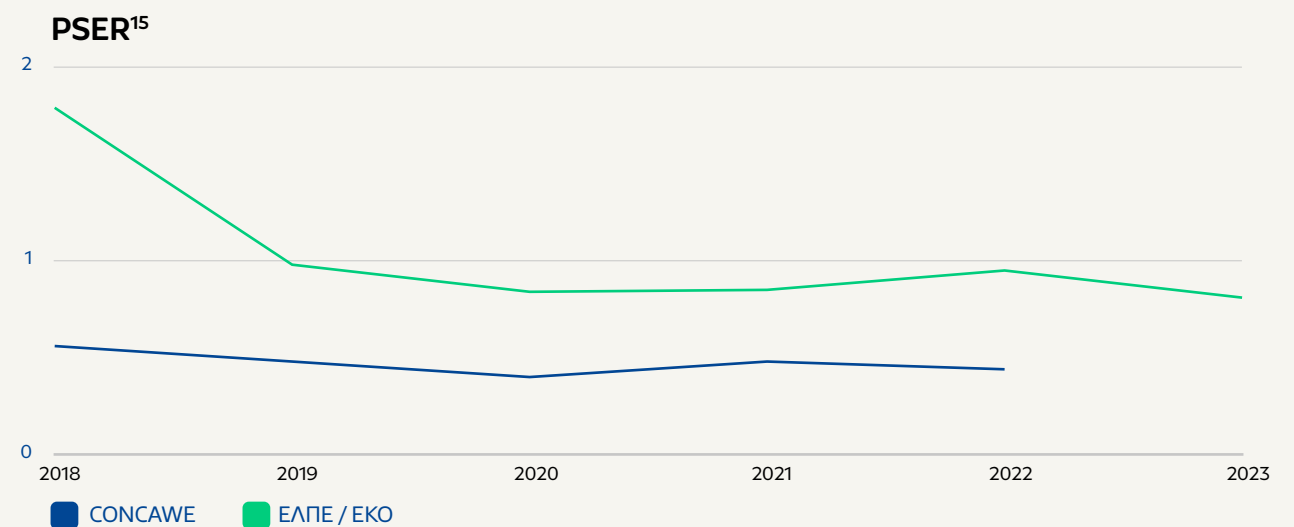
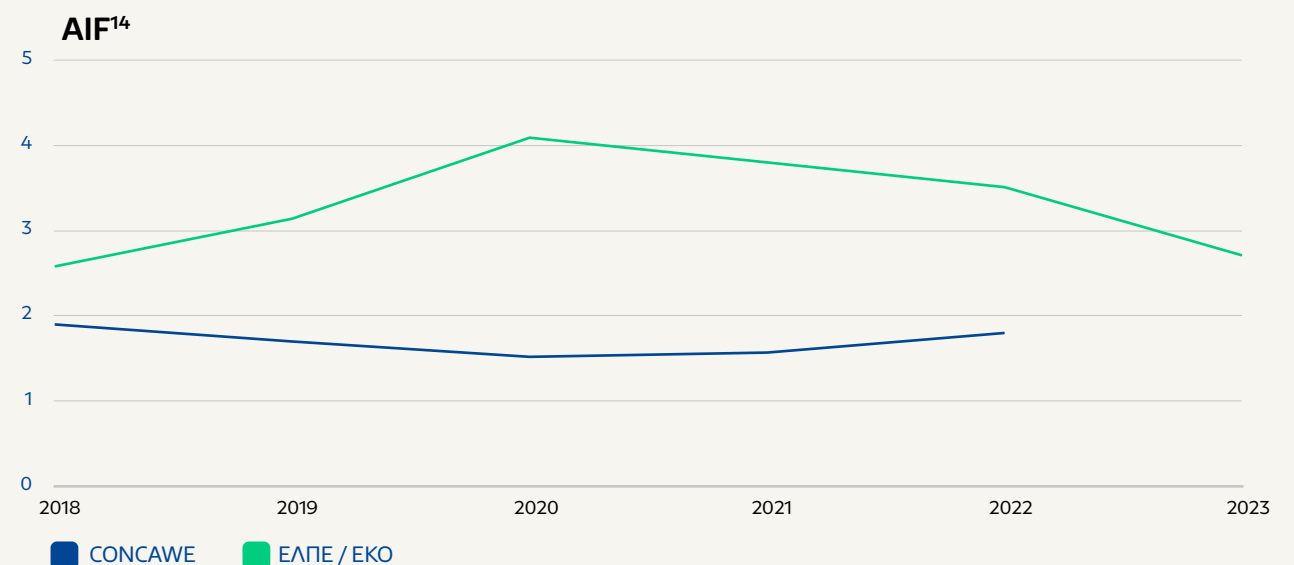
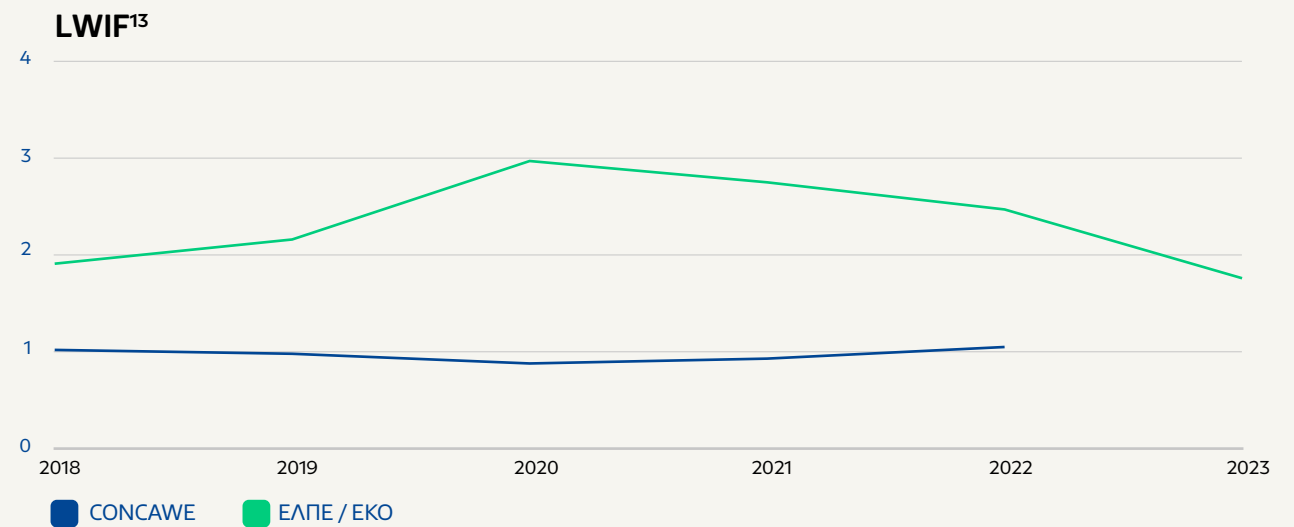
¹² Βελτίωση καταγραφής των ανθρωποωρών της Εγχώριας Εμπορίας

¹³ Lost workday injury frequency (LWIF): Αριθμός ατυχημάτων απουσίας (LWIs)/ 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

¹⁴ All injury frequency (AIF): Άθροισμα θανατηφόρων + LWI + περιοριστικής ικανότητας + ιατρικής περίθαλψης/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

¹⁵ Process Safety Event Rate (PSER): Αριθμός συμβάντων ασφάλειας διεργασιών/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

Παρακάτω ακολουθούν διαγράμματα πορείας βασικών απολογιστικών δεικτών επίδοσης (KPIs) ασφάλειας.



*Τα στοιχεία της CONCAWE για το 2023, θα είναι διαθέσιμα τον Ιούλιο 2024

Ευρωπαϊκή Ταξινόμια

Επισκόπηση της Ταξινόμιας της ΕΕ

Η δέσμη «Προσαρμογή στον στόχο του 55 %» (Fit for 55) αποσκοπεί να μετατρέψει τις φιλοδοξίες της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας για κλιματική ουδετερότητα σε νομική υποχρέωση σύμφωνα με την οποία τα κράτη-μέλη δεσμεύονται να μειώσουν τις καθαρές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) κατά τουλάχιστον 55% μέχρι το 2030 σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990. Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι της ΕΕ για τις εκπομπές ΑΦΘ καθώς και άλλοι περιβαλλοντικοί στόχοι, η Ευρωπαϊκή Ένωση θέσπισε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 το πλαίσιο για τη δημιουργία της Ταξινόμιας της ΕΕ, σχετικά με τις περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες. Αυτό το κοινό σύστημα ταξινόμησης λειτουργεί ως εργαλείο για τον προσδιορισμό των περιβαλλοντικών επιδόσεων των οικονομικών δραστηριοτήτων για ένα ευρύ φάσμα βιομηχανικών κλάδων και βοηθά τους επενδυτές, τις εταιρείες και τους φορείς χρηματοδότησης να στραφούν σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ανθεκτική προς τις κλιματικές μεταβολές και με αποδοτικότερη χρήση των πόρων.

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια της ΕΕ περιλαμβάνει δύο επίπεδα ως προς τις απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων: την επιλεξιμότητα για την Ταξινόμια και την ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια, με τη δεύτερη να αποτελεί υποσύνολο της πρώτης.

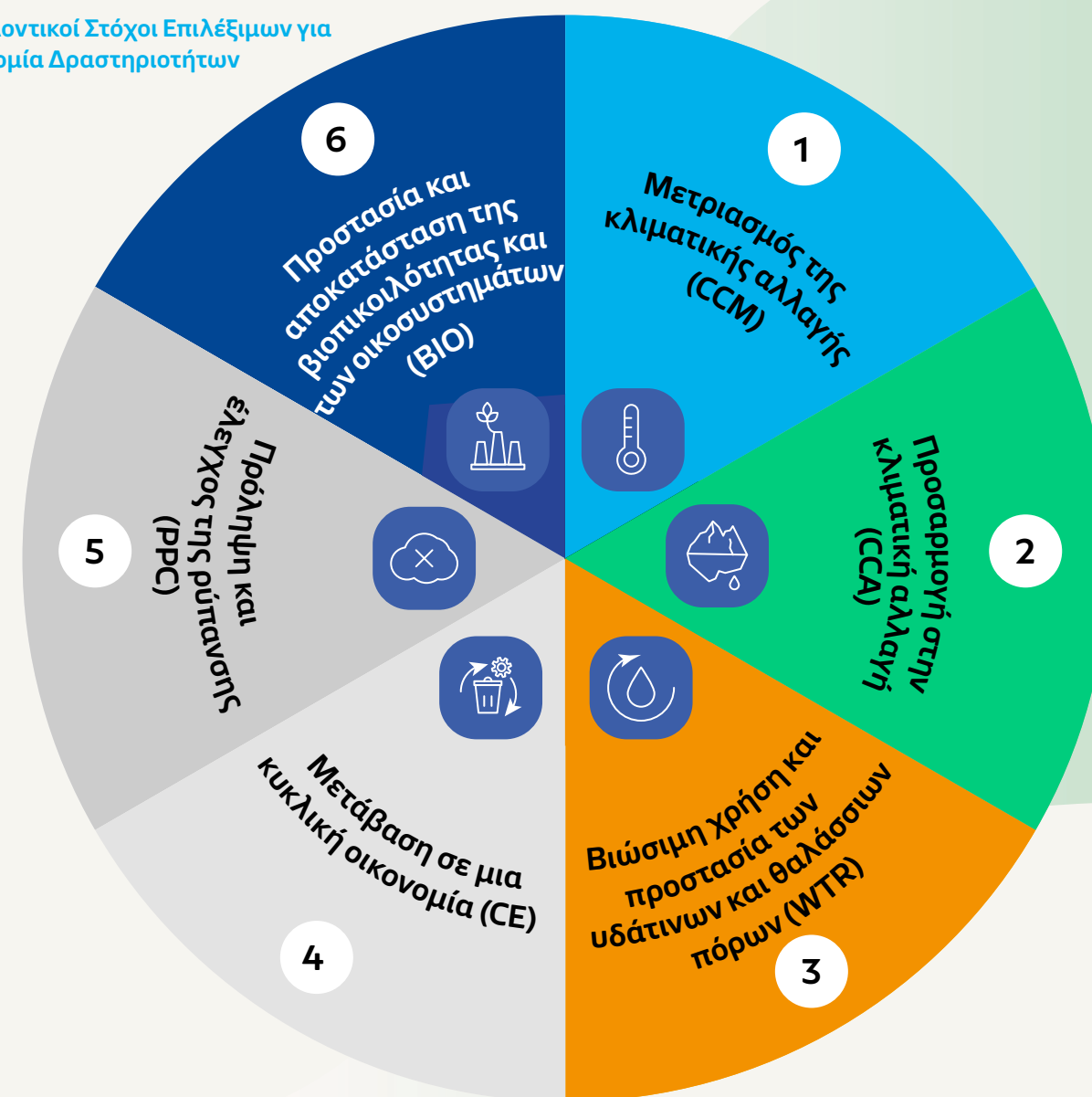
Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται επιλέξιμη για την Ταξινόμια εάν συμπεριλαμβάνεται στην Ταξινόμια της ΕΕ και μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω έξι περιβαλλοντικούς στόχους:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων (WTR)
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία (CE)
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (BIO)

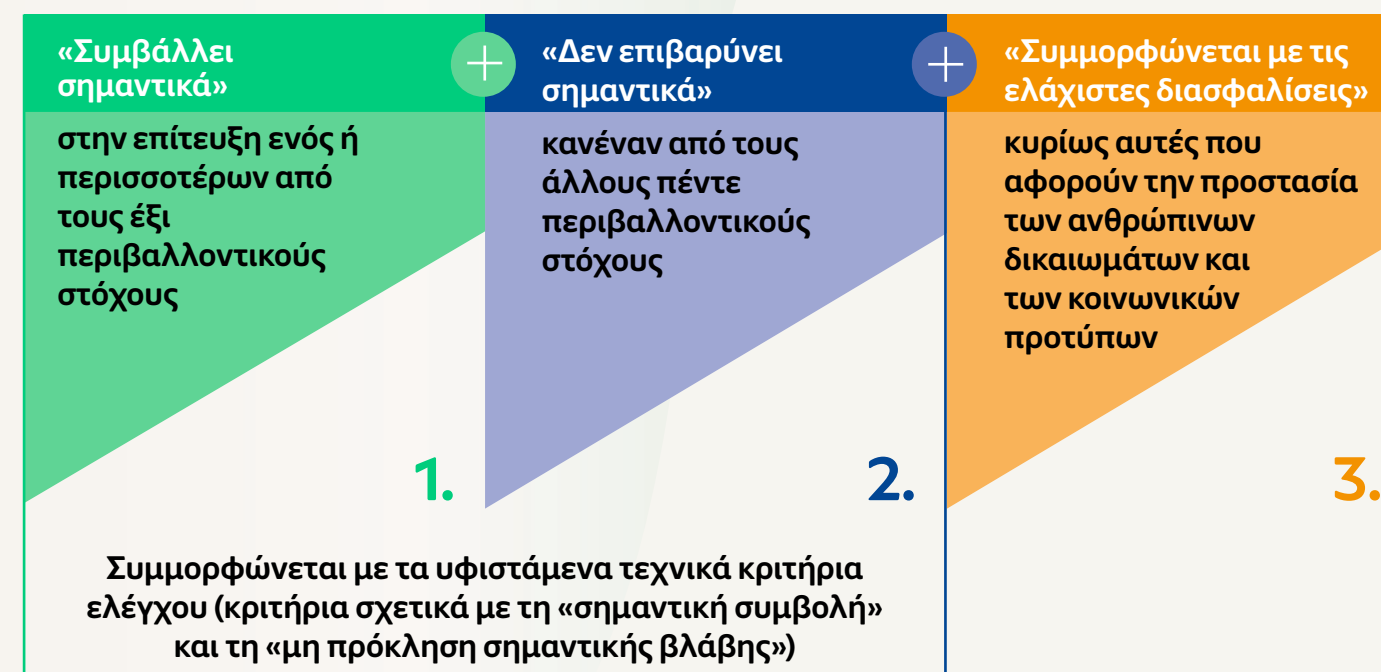
Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, δηλαδή ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια, αν πληροί τις εξής τρεις προϋποθέσεις:

- Συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους πληρώντας τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου.
- Δεν επιβαρύνει σημαντικά κανέναν από τους άλλους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους, πληρώντας τα κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH).
- Ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις, οι οποίες αφορούν το σύνολο των οικονομικών δραστηριοτήτων και κυρίως την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κοινωνικών προτύπων.

Περιβαλλοντικοί Στόχοι Επιλέξιμων για την Ταξινόμια Δραστηριοτήτων



Προϋποθέσεις Ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια Δραστηριοτήτων



Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια της ΕΕ τέθηκε σε ισχύ την 1 Ιανουαρίου 2022 και απαιτεί από επιχειρήσεις που υπόκεινται στην υποχρέωση δημοσίευσης μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών σύμφωνα με τα άρθρα 19α ή 29α της οδηγίας 2013/34/ΕΕ για τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, να δημοσιεύσουν, εντός του 2022, το ποσοστό του κύκλου εργασιών τους το οποίο είναι επιλέξιμο για την Ταξινόμια. Μπορούσαν επίσης, να δημοσιεύσουν το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών ή/και των λειτουργικών δαπανών τους που συνδέονταν με επιλέξιμες για την Ταξινόμια δραστηριότητες. Αυτές οι τρεις μέθοδοι μέτρησης ονομάζονται Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ). Επιπλέον, οι μη χρηματοπιστωτικές εταιρείες που υπόκεινται στην Οδηγία για τη Δημοσίευση Μη Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών (Non-Financial Reporting Directive - NFRD) οφείλουν να δημοσιεύσουν τα ποσοστά ευθυγράμμισής τους με την

Ταξινόμια ως προς τους δύο πρώτους περιβαλλοντικούς στόχους (CCM και CCA) εντός του 2023.

Υπό το πρίσμα της πρόσφατης υιοθέτησης της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το περιβάλλον και της τροποποιημένης κατ' εξουσιοδότηση πράξης για τις γνωστοποιήσεις, κατά το έτος 2024, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις οφείλουν να δημοσιοποιούν το ποσοστό των οικονομικών δραστηριοτήτων που ευθυγραμμίζεται με την Ταξινόμια για τους δύο πρώτους περιβαλλοντικούς στόχους και των επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων για κάθε έναν από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, συμπεριλαμβανομένων των νέων τεσσάρων στόχων καθώς και των νέων δραστηριοτήτων που περιλαμβάνονται στα τροποποιημένα παραρτήματα I και II της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα.

Έκθεση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY για την Ταξινόμια της ΕΕ

Στο πλαίσιο του Κανονισμού για την Ταξινόμια, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY υπέβαλε για πρώτη φορά έκθεση σχετικά με τους περιβαλλοντικούς στόχους του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής και της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή κατά το έτος 2022, για το οικονομικό έτος 2021. Οι απαιτήσεις δημοσιοποίησης περιλαμβάνουν πληροφορίες για το ποσοστό τόσο των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια όσο και αυτών που δεν είναι επιλέξιμες, επί του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών. Κατά το έτος

2023, ο Όμιλος συνέχισε να δημοσιεύει στοιχεία βάσει του Κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ αναφορικά με το οικονομικό έτος 2022, επεκτείνοντας το εύρος των γνωστοποιήσεων ώστε να περιλαμβάνει επίσης το ποσοστό των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια.

Για τα οικονομικά έτη 2021 και 2022, ο Όμιλος δημοσίευσε τους ΒΔΕ που σχετίζονται μόνο με τους δύο πρώτους περιβαλλοντικούς στόχους (δηλαδή τους CCA και CCM). Για το οικονομικό έτος 2023, ο

Όμιλος υποβάλλει έκθεση βάσει του Κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ επεκτείνοντας το εύρος των γνωστοποιήσεων ώστε να περιλαμβάνουν το ποσοστό των επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών για τους υπόλοιπους τέσσερις περιβαλλοντικούς στόχους.

Τα οικονομικά μεγέθη που αναφέρονται αφορούν τις ενοποιημένες εταιρείες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις της HELLENiQ ENERGY. Σημειώνεται ότι η παρούσα δημοσιοποίηση για την Ταξινόμια δεν περιλαμβάνει οικονομικές δραστηριότητες στο πλαίσιο κοινοπραξιών στις οποίες ο Όμιλος δεν έχει τον διαχειριστικό έλεγχο, όπως η ELPEDISON A.E..

Επιπλέον, η διαδικασία ελέγχου επιλεξιμότητας διεξήχθη λαμβάνοντας υπόψη και τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους. Μέσα από τη διαδικασία κατέστη προφανές ότι, αφενός, οι δραστηριότητες που είναι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM) θα μπορούσαν επίσης να πληρούν τα κριτήρια για τη σημαντική συμβολή στον στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή (CCA). Αφετέρου, λόγω της φύσης του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου, δεν έχουμε εντοπίσει δραστηριότητες που συμβάλλουν

μόνο στον στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή (χωρίς να συμβάλλουν σημαντικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής). Ως εκ τούτου, παρόλο που γνωστοποιούμε τα στοιχεία των ΒΔΕ για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή όπως εμφανίζονται στην ενότητα «Αποτελέσματα» παρακάτω, όλοι οι σχετικοί ΒΔΕ για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή αναφέρονται ως μηδενικοί.

Ο λόγος είναι διττός:

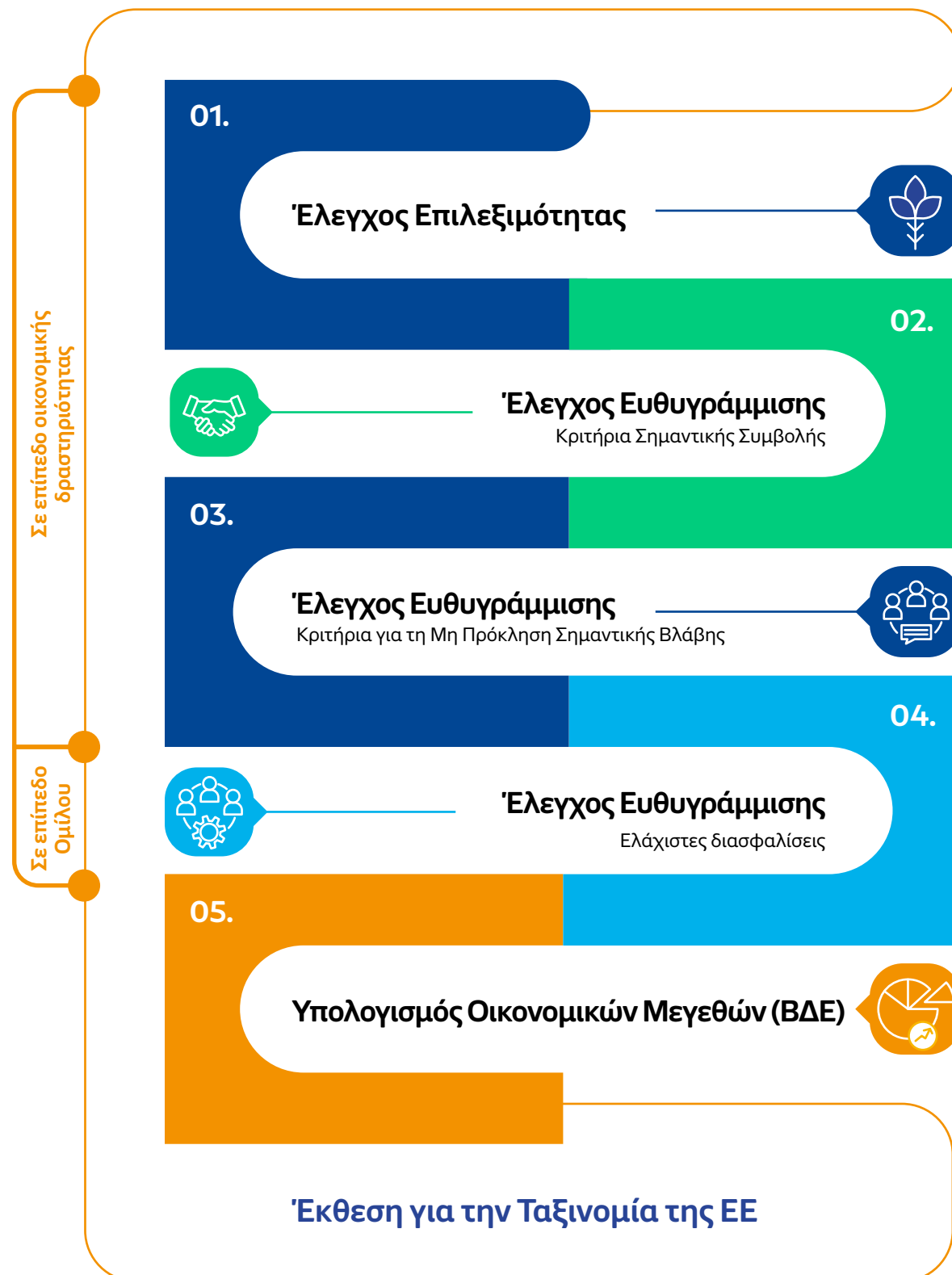
1. τα έσοδα που προκύπτουν από μια δραστηριότητα που προσαρμόζεται στην κλιματική αλλαγή δεν υπολογίζονται στον αριθμητή του ΒΔΕ για τον κύκλο εργασιών που σχετίζεται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, και
2. δεν είναι εφικτή η διάκριση μεταξύ των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών που σχετίζονται με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή από εκείνες που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Επομένως, για να αποφευχθεί η διπλή προσμέτρηση, τα στοιχεία για τις κεφαλαιουχικές και τις λειτουργικές δαπάνες αναφέρονται μόνο στο πλαίσιο του στόχου «μετριασμός της κλιματικής αλλαγής».



Για το οικονομικό έτος 2023, ο Όμιλος υποβάλλει έκθεση βάσει του Κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ επεκτείνοντας το εύρος των γνωστοποιήσεων, ώστε να περιλαμβάνουν το ποσοστό των επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών για τους υπόλοιπους τέσσερις περιβαλλοντικούς στόχους.

Διαδικασία Ανάλυσης των Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων του Ομίλου

Η μέθοδος αξιολόγησης πέντε σταδίων παρουσιάζεται παρακάτω:



1. Έλεγχος Επιλεξιμότητας

Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση της επιλεξιμότητας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου με βάση τον Κανονισμό για την Ταξινόμηση της ΕΕ, την κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, τη συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και την κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον, λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές τροποποιήσεις των εν λόγω κατ' εξουσιοδότηση πράξεων.

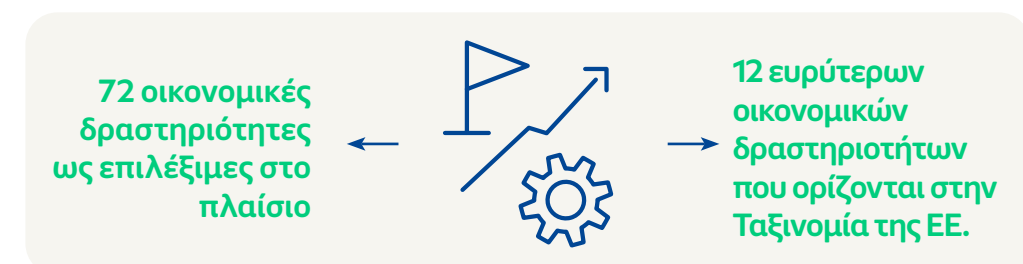
Όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων που αφορούν και τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, η ανάλυση και αξιολόγηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου διαρθρώθηκε βάσει της φύσης τους και των σχετικών κωδικών NACE.

Σύμφωνα με την κατ' εξουσιοδότηση πράξη για τις γνωστοποιήσεις, επιλέξιμη για την Ταξινόμηση οικονομική δραστηριότητα είναι η οικονομική δραστηριότητα που περιγράφεται

στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, στη συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον, ανεξαρτήτως του εάν η εν λόγω οικονομική δραστηριότητα πληροί κάποιο ή όλα τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που θεσπίζονται στις εν λόγω κατ' εξουσιοδότηση πράξεις.

Με βάση τον παραπάνω ορισμό, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συνολικά εβδομήντα δύο (72) οικονομικές δραστηριότητες ως επιλέξιμες στο πλαίσιο δώδεκα (12) ευρύτερων οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμηση της ΕΕ, συγκεκριμένα τις δραστηριότητες που παρατίθενται στα παραρτήματα I και II της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα και στα παραρτήματα I και II της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το περιβάλλον, που αφορούν τους στόχους CCM, CCA, WTR και CE, αντίστοιχα. Ο Όμιλος δεν έχει προσδιορίσει οικονομικές δραστηριότητες οι οποίες να είναι επιλέξιμες για τους άλλους δύο στόχους (δηλαδή τους PPC και BIO).

**Ο Όμιλος έχει
προσδιορίσει συνολικά**



Επιλέξιμες Δραστηριότητες**Αυτές οι 12 οικονομικές δραστηριότητες που ορίζονται από την Ταξινόμια της ΕΕ περιλαμβάνουν:**

Οικονομικές Δραστηριότητες που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ	Περιγραφή της Δραστηριότητας του Ομίλου	Περιβαλλοντικός Στόχος
Τομέας Πετροχημικών		
1) CCM 3.14 Παραγωγή οργανικών βασικών χημικών ουσιών	Παραγωγή προπυλενίου	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2) CCM 3.17 Παραγωγή πλαστικών σε πρωτογενείς μορφές	Παραγωγή πολυπροπυλενίου	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
3) CE 1.1 Κατασκευή πλαστικών ειδών συσκευασίας	Παραγωγή φιλμ διαξονικού πολυπροπυλενίου (BOPP)	Κυκλική Οικονομία (CE)
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας		
4) CCM/ CCA 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM), Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
5) CCM/ CCA 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM), Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία		
6) CCM 6.10 Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες	Υπηρεσίες θαλάσσιων και ναυτιλιακών μεταφορών χύδην υγρών ή αερίων με δεξαμενόπλοια και άλλες υπηρεσίες θαλάσσιων και παράκτιων μεταφορών	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης		
7) CCM/ CCA 7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	Φορέας εκμετάλλευσης υποδομών φόρτισης	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM), Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
Λοιπές Δραστηριότητες		
8) CCM 7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	Διαχείριση ιδιόκτητων κτιρίων ή ακινήτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
9) CCM 8.1 Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία και συναφείς δραστηριότητες	Υπηρεσίες ανάπτυξης βάσεων δεδομένων και παροχής υπηρεσιών εφαρμογών πληροφορικής (IT)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
10) CCM 8.2 Λύσεις που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Λύσεις βελτιστοποίησης της κατάρτισης ενεργειακών μοντέλων, οι οποίες επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών CO ₂ με βάση τον οικονομικό αντίκτυπο	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
11) WTR 4.1 Παροχή λύσεων ΤΠ/ΕΤ που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των διαρροών	Λύσεις λογισμικού για την παρακολούθηση των διαρροών στα δίκτυα ύδρευσης	Υδάτινοι πόροι (WTR)
12) CE 4.1 Παροχή λύσεων ΤΠ/ΕΤ που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των διαρροών	Λύσεις για τη διαχείριση απογραφής πόρων για τη μείωση των αποβλήτων και τη βελτίωση της αποδοτικότητας της χρήσης των πόρων	Κυκλική Οικονομία (CE)

Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Οι υπόλοιπες δραστηριότητες του Ομίλου δεν θεωρούνται επιλέξιμες, καθώς δεν εξετάζονται επί του παρόντος στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, στη συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα ή στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον. Σε αυτές περιλαμβάνονται οι δραστηριότητες στους τομείς Διύλισης, Εφοδιασμού

και Εμπορίας, Πετροχημικών, Εμπορίας Καυσίμων, Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου, Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων και άλλες υποστηρικτικές δραστηριότητες (που δεν παράγουν έσοδα). Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες, ανατρέξτε στην ενότητα «Επιχειρηματικές Μονάδες» του κεφαλαίου «Απολογισμός Δραστηριοτήτων»

2. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής

Στη συνέχεια, κάθε μία από τις 72 επιλέξιμες δραστηριότητες που προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο αναλύθηκε διεξοδικά σε σχέση με τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής (SCC) στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM). Η αξιολόγηση ως προς τα κριτήρια σημαντικής συμβολής στον στόχο για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA) περιγράφεται λεπτομερώς στην ενότητα «Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH)», λαμβάνοντας υπόψη ότι υπάρχει ένα σημείο τομής μεταξύ των κριτηρίων σημαντικής συμβολής ή «SCC» και των κριτηρίων για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης ή «DNSH» για τον εν λόγω στόχο. Αναγνωρίζουμε, ωστόσο, ότι τα κριτήρια SCC σε σχέση με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή εμφανίζουν μια πιο φιλόδοξη προσέγγιση σε σύγκριση με τα αντίστοιχα κριτήρια DNSH. Τα κριτήρια DNSH για τον στόχο CCA που περιλαμβάνονται στο παράρτημα I της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα καλύπτουν μέρος των κριτηρίων SCC για τον στόχο CCA, δηλαδή, πρέπει να διενεργηθεί εκτίμηση των κινδύνων και της ευπάθειας προκειμένου να προσδιοριστούν οι λύσεις προσαρμογής. Ωστόσο, τα κριτήρια SCC για τον στόχο CCA, όπως αυτά παρατίθενται στο παράρτημα II της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα, προσθέτουν την απαίτηση εφαρμογής των λύσεων προσαρμογής που έχουν προσδιοριστεί.

Ο Όμιλος δεν διενήργησε εκτιμήσεις για να προσδιορίσει την ευθυγράμμιση των οικονομικών δραστηριοτήτων που συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων CE και WTR, παρά την ύπαρξη δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια στο πλαίσιο αυτών των δύο περιβαλλοντικών στόχων. Όπως αναλύεται στην ενότητα «Εκθεση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY για την Ταξινόμια της ΕΕ», η (τροποποιημένη) κατ' εξουσιοδότηση πράξη για τις γνωστοποιήσεις δεν απαιτεί τη δημοσίευση των στοιχείων ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια για τους τέσσερις τελευταίους στόχους, των οποίων τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου θεσπίζονται στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον, για την περίοδο αναφοράς 2023. Η εκτίμηση της συμμόρφωσης των επιλέξιμων δραστηριοτήτων με τα κριτήρια SCC και DNSH, προκειμένου να διαπιστωθεί η ευθυγράμμιση τους με κάθε έναν από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, θα πραγματοποιηθεί στον επόμενο κύκλο υποβολής εκθέσεων.

Από τις 72 επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες που εντοπίστηκαν στο πλαίσιο δώδεκα οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ, 55 δραστηριότητες πληρούν τα κριτήρια σημαντικής συμβολής (SCC) στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM) για πέντε οικονομικές δραστηριότητες που ορίζονται από την Ταξινόμια της ΕΕ. Οι εκτιμήσεις των δραστηριοτήτων που πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια SCC παρουσιάζονται αναλυτικά στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023](#).

Σύντομη Περιγραφή του Ελέγχου ως προς τα Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής

Οικονομικές Δραστηριότητες που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ	Δραστηριότητα του Ομίλου	Συμμόρφωση με τα Κριτήρια Συμβολής (N/O)	Αιτιολόγηση
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας			
CCM 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων	Ναι	Οι δραστηριότητες του Ομίλου παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκής τεχνολογίας.
CCM 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Ναι	Οι δραστηριότητες του Ομίλου παράγουν ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια.
Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης			
CCM 7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	Υπηρεσίες Εκμετάλλευσης Υποδομών Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων	Ναι	Οι δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.
Λοιπές Δραστηριότητες			
CCM 7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	Διαχείριση ιδιόκτητων κτιρίων ή ακινήτων	Ναι	Δύο από τα ιδιόκτητα κτίρια του Ομίλου που διαθέτουν έγγραφα τεκμηρίωσης ΠΕΑ, έχουν λάβει ΠΕΑ τάξης A+ και B (το οποίο ανήκει στο κορυφαίο 15% του εθνικού κτιριακού αποθέματος).
CCM 8.2 Λύσεις που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Λύσεις βελτιστοποίησης της κατάρτισης ενεργειακών μοντέλων, οι οποίες επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών CO ₂ με βάση τον οικονομικό αντίκτυπο	Ναι	Ο Όμιλος παρέχει και χρησιμοποιεί λύσεις ΤΠΕ για τη βελτιστοποίηση των ενεργειακών μοντέλων οι οποίες επιτρέπουν τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Ο Όμιλος αξιολογεί και διερευνά συνεχώς επενδύσεις, επέκταση του πεδίου ευθυγράμμισής του στο μέλλον. αναπροσαρμογές και ευκαιρίες ανάπτυξης για την

3. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH)

Η HELLENiQ ENERGY λαμβάνει πολύ σοβαρά υπόψη τις ευθύνες της για την προστασία του περιβάλλοντος. Ως εκ τούτου, για τις επιλέξιμες δραστηριότητες που πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής, όπως αυτά προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο, ο Όμιλος εφάρμοσε τις κατευθύνσεις του άρθρου 17 του Κανονισμού για την

Ταξινόμια της ΕΕ και την κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, προκειμένου να τις αξιολογήσει με βάση τις σχετικές αρχές μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH). Αναλυτικά η αξιολόγηση των συγκεκριμένων κριτηρίων DNSH ως προς τις σχετικές δραστηριότητές μας, παρουσιάζεται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023](#).

4. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις

Σύμφωνα με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ, μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται περιβαλλοντικά βιώσιμη όταν ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις που προβλέπονται στο άρθρο 18 του Κανονισμού. Οι ελάχιστες διασφαλίσεις είναι διαδικασίες τις οποίες εφαρμόζει μια επιχείρηση προκειμένου να διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις και τις κατευθυντήριες αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, συμπεριλαμβανομένων των αρχών και των δικαιωμάτων που καθορίζονται στις οχτώ θεμελιώδεις συμβάσεις που προσδιορίζονται στη διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις θεμελιώδεις αρχές και τα δικαιώματα εργασίας και στον Διεθνή Χάρτη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.

Η Πλατφόρμα για τη Βιώσιμη Χρηματοδότηση (ΠΒΧ) δημοσίευσε τον Οκτώβριο του 2022 την τελική έκθεση για τις ελάχιστες διασφαλίσεις (εφεξής η «έκθεση ΠΒΧ») για να παράσχει λεπτομερείς οδηγίες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο οι επιχειρήσεις μπορούν να εξασφαλίσουν τη συμμόρφωσή τους με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Σε αντίθεση με τα δύο πρώτα κριτήρια για την ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια, η συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις αξιολογείται σε επίπεδο επιχείρησης και όχι σε επίπεδο δραστηριότητας.

Για να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τους τέσσερις συγκεκριμένους τομείς, η έκθεση ΠΒΧ προτείνει μια διττή προσέγγιση που αποτελείται από δύο κριτήρια.

Συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις



Παρακάτω περιγράφονται οι κύριες αναλύσεις που χρησιμοποιήθηκαν προκειμένου να εξεταστεί αν τηρούνται οι ελάχιστες διασφαλίσεις. Συνοπτικά, επιβεβαιώσαμε ότι όλες οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου υλοποιούνται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις, όπως περιγράφεται ακολούθως.

Ανθρώπινα Δικαιώματα

Σημαντική δέσμευση του Ομίλου αποτελεί η προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία και τα πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα (εθνικά, ευρωπαϊκά, ΔΟΕ). Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, τηρείται διαδικασία για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την αντιμετώπιση των πραγματικών ή των δυνητικών αρνητικών

επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα, τις οποίες ενδέχεται να προκαλεί ο ίδιος ο Όμιλος ή να συμβάλλει σε αυτές μέσω των δικών του δραστηριοτήτων ή οι οποίες μπορεί να συνδέονται άμεσα ή έμμεσα με τις δραστηριότητές του, τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες του μέσω των επιχειρηματικών του σχέσεων.

Η διαδικασία δέουσας επιμέλειας για τα ανθρώπινα δικαιώματα που εφαρμόζει ο Όμιλος απορρέει από τα έξι στάδια της δέουσας επιμέλειας για τα ανθρώπινα δικαιώματα όπως αυτά προτείνονται από τις κατευθυντήριες αρχές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις και των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και περιγράφονται παρακάτω.

Στάδια Δέουσας Επιμέλειας για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα



Ανάλυση των έξι (6) σταδίων της δέουσας επιμέλειας για τα ανθρώπινα δικαιώματα που εφαρμόζει ο Όμιλος διατίθενται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023](#).

Διαφθορά

Ο Όμιλος δεσμεύεται να διεξάγει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες με τον πλέον δεοντολογικό τρόπο και εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι στη δωροδοκία και τη διαφθορά κάθε είδους. Όπως αναφέρεται παραπάνω, οι πολιτικές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας καλύπτονται από τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Επιπλέον, η εσωτερική δομή και η εταιρική διακυβέρνηση των εταιρειών του Ομίλου προβλέπουν επαρκείς ασφαλιστικές δικλείδες, συμπράξεις δύο ή και περισσότερων προσώπων, εσωτερικές εγκρίσεις και ελέγχους, ώστε να προλαμβάνονται φαινόμενα διαφθοράς.

Όλες οι μονάδες ελέγχονται για κινδύνους που σχετίζονται με τη διαφθορά κατόπιν τυποποιημένης εσωτερικής έρευνας, η οποία συμμορφώνεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Από τους ελέγχους που διενεργήθηκαν το 2023 σε διοικητικές μονάδες, εγκαταστάσεις διυλιστηρίων και θυγατρικές του εξωτερικού, δεν διαπιστώθηκαν σημαντικές αποκλίσεις στην εφαρμογή των πολιτικών, των κανονισμών και των διαδικασιών του Ομίλου. Κατά το 2023, δεν καταγγέλθηκε κανένα περιστατικό διαφθοράς στην Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης ή στη Διοίκηση των εταιρειών του Ομίλου.

Φορολογικά Θέματα

Ο Όμιλος εφαρμόζει φορολογική στρατηγική η οποία ισχύει για όλες τις εταιρείες του Ομίλου. Η φορολογική στρατηγική που ακολουθείται για τις δραστηριότητες του Ομίλου στο Ηνωμένο Βασίλειο είναι διαθέσιμη στο [UK Tax Strategy Report](#).

Τα φορολογικά και τελωνειακά θέματα όλων των εταιρειών του Ομίλου παρακολουθούνται, ελέγχονται

και συντονίζονται κεντρικά από τη Διεύθυνση Φορολογικών & Τελωνειακών Θεμάτων (ΔΦ&ΤΟ) του Ομίλου HELLENiQ ENERGY. Η ΔΦ&ΤΟ διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τη φορολογική και τελωνειακή νομοθεσία, καθώς και με τις απαιτήσεις κανονιστικής συμμόρφωσης, διαφάνειας και ελέγχου, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στις χώρες του εξωτερικού στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο και τις πρακτικές και πολιτικές του Ομίλου, σε στενή συνεργασία με τις αρμόδιες Αρχές.

Ειδικά στην Ελλάδα, στην οποία βρίσκεται η μητρική εταιρεία και λαμβάνουν χώρα οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου, η φορολογική συμμόρφωση ελέγχεται ετησίως με όλες τις εταιρείες να λαμβάνουν φορολογικά πιστοποιητικά «χωρίς επιφύλαξη» τα οποία εκδίδονται από ορκωτούς ελεγκτές.

Θεμιτός Ανταγωνισμός

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει Πολιτική Ανταγωνισμού και Εγχειρίδιο Συμμόρφωσης από το 2018. Η εν λόγω Πολιτική αποτυπώνει τη διαρκή δέσμευση του Ομίλου να συμμορφώνεται με τις διατάξεις της ελληνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας περί ανταγωνισμού, καθώς και με την εθνική νομοθεσία των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Επιπλέον, έχει ως στόχο να βοηθήσει τη Διοίκηση, τα στελέχη και το προσωπικό του Ομίλου να κατανοήσουν τους θεμελιώδεις κανόνες του Θεμιτού Ανταγωνισμού και τον αντίκτυπό τους στην καθημερινή λειτουργία του Ομίλου και στη διαμόρφωση των επιχειρηματικών πρακτικών του.

Αναλυτικά τα θέματα του Θεμιτού Ανταγωνισμού διατίθενται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023](#).

Τομείς Ελάχιστων Διασφαλίσεων

Δημοσιοποιήσεις της HELLENIC ENERGY

Ανθρώπινα Δικαιώματα	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας 2022: Ανθρώπινα Δικαιώματα και Ίσες Ευκαιρίες για Εργαζόμενους και Συνεργάτες, Ενδιαφερόμενα Μέρη GRI Sustainability Standards: 2-27, 406-1, 409-1, 407-1, 408-1, 410-1 Έκθεση Προόδου του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ: Ανθρώπινα Δικαιώματα και Εργασία
Διαφθορά	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022: Επιχειρηματική Δεοντολογία, Κανονιστική Συμμόρφωση & Διαφάνεια GRI Sustainability Standards: 205-3, 205-1, 205-2 Έκθεση Προόδου του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ: Καταπολέμηση της Διαφθοράς
Φορολογικά Θέματα	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022: Επιχειρηματική Δεοντολογία, Κανονιστική Συμμόρφωση & Διαφάνεια GRI Sustainability Standards: 207-1, 207-2, 207-3, 207-4
Θεμιτός Ανταγωνισμός	Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022: Επιχειρηματική Δεοντολογία, Κανονιστική Συμμόρφωση & Διαφάνεια GRI Sustainability Standards: 206-1

5. Υπολογισμός Οικονομικών Μεγεθών Βασικών Δεικτών Επίδοσης (ΒΔΕ)

Η κατ' εξουσιοδότηση πράξη περί δημοσιοποιήσεων, ιδίως το παράρτημα Ι (ΒΔΕ των μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων), καθορίζει τρεις Βασικούς Δείκτες Επίδοσης (ΒΔΕ) που πρέπει να δημοσιοποιούνται αναφορικά με το ποσοστό των δραστηριοτήτων του Ομίλου που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμηση ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση ως προς το σύνολο

των δραστηριοτήτων του. Οι Βασικοί Δείκτες Επίδοσης είναι ο Κύκλος Εργασιών, οι Λειτουργικές Δαπάνες και οι Κεφαλαιουχικές Δαπάνες. Η μεθοδολογία για τον προσδιορισμό των προαναφερθέντων βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs) είναι προσβάσιμη στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023](#).

Συνολικά Αποτελέσματα Αξιολόγησης της Συμμόρφωσης με την Ταξινόμηση της ΕΕ

Μετά τη διενέργεια ελέγχου επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης με την Ταξινόμηση για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, όπως αναλύεται διεξοδικά στην ενότητα «Διαδικασία ανάλυσης

των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου», ακολουθεί η συνοπτική περιγραφή των αποτελεσμάτων.





Μη επιλέξιμες

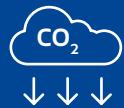
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου
- Λοιπά πετροχημικά που δεν χαρακτηρίζονται επιλέξιμα
- Εμπορία καυσίμων
- Διύλιση, εφοδιασμός και εμπορία
- Δραστηριότητες έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων

Επιλέξιμες - μη ευθυγραμμισμένες

- Παραγωγή προπυλενίου (CCM)
- Παραγωγή πολυπροπυλενίου (CCM)
- Παραγωγή φιλμ διαξονικού πολυπροπυλενίου (BOPP) (CE)
- Θαλάσσιες μεταφορές ορυκτών καυσίμων (CCM)
- Υπηρεσίες ανάπτυξης βάσεων δεδομένων και τεχνολογιών πληροφορικής (ΤΠ) (CCM)
- Ιδιοκτησία κτιρίων για τα κεντρικά γραφεία και άλλα γραφεία (CCM)
- Λογισμικό για την παρακολούθηση διαρροών στα δίκτυα ύδρευσης (CE)
- Λύσεις για τη διαχείριση απογραφής πόρων για την αποδοτικότητα της χρήσης των πόρων (WTR)

Επιλέξιμες - ευθυγραμμισμένες

- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια (CCM)
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια (CCM)
- Υπηρεσίες εκμετάλλευσης υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (CCM)
- Λύσεις βελτιστοποίησης της κατάρτισης ενεργειακών μοντέλων για τη μείωση των εκπομπών CO₂ (CCM)
- Ιδιοκτησία κτιρίων για τα κεντρικά γραφεία και άλλα γραφεία (CCM)



CCM

Στόχος για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής



CCA

Στόχος για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή



WTR

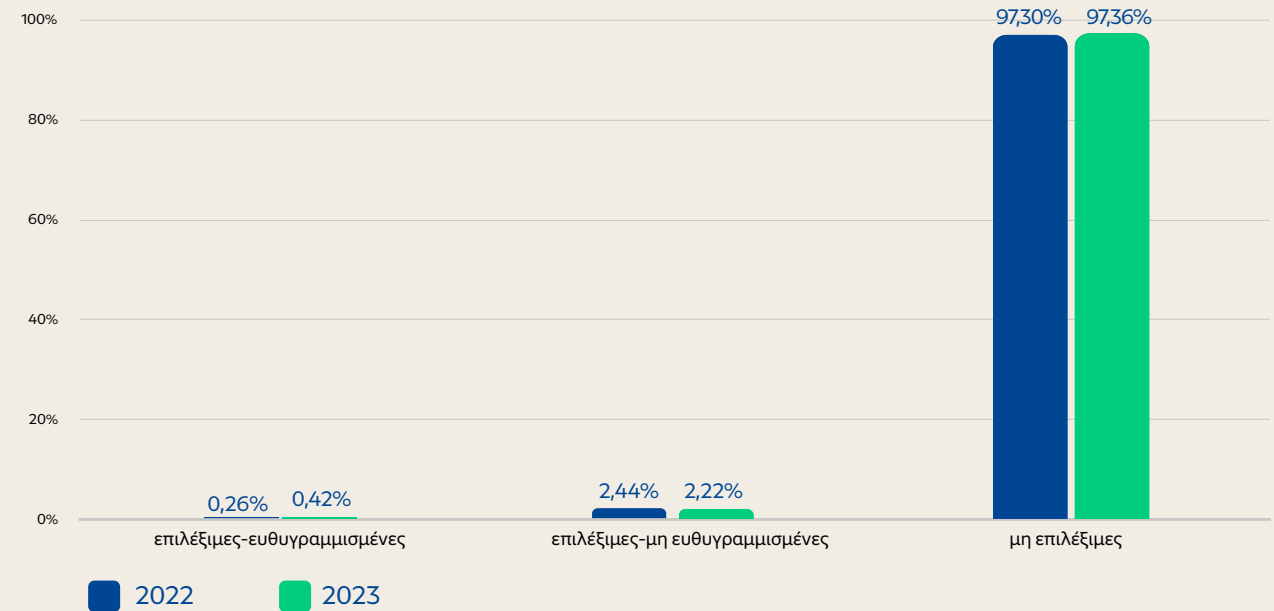
Στόχος για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων



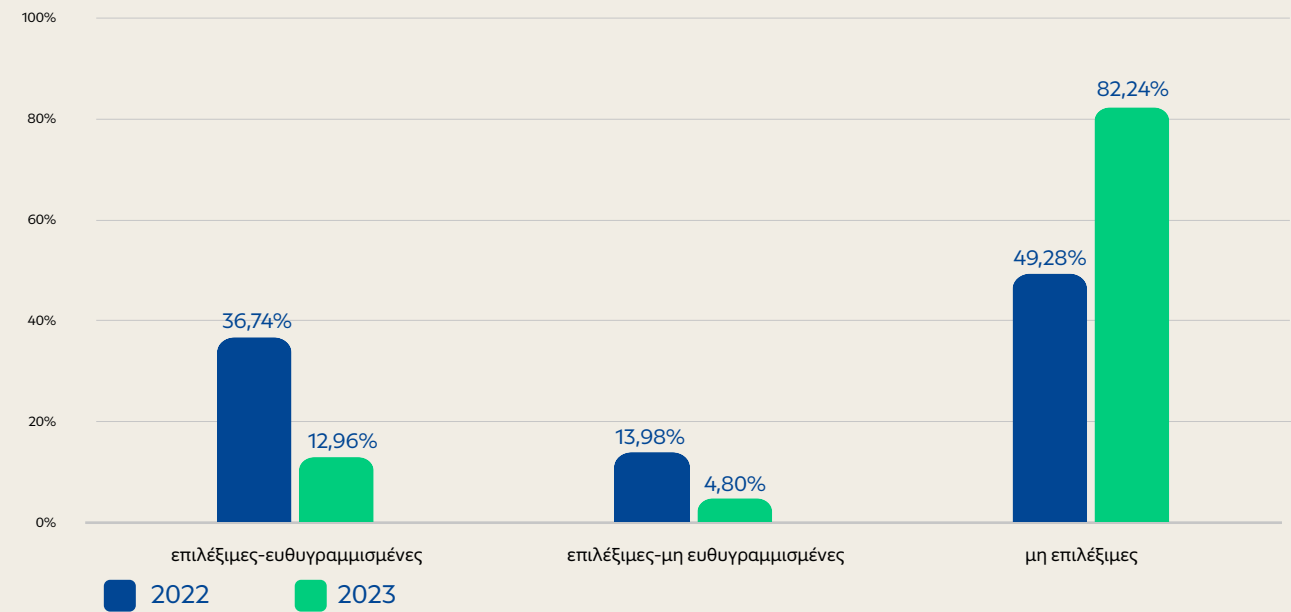
CE

Στόχος για μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία

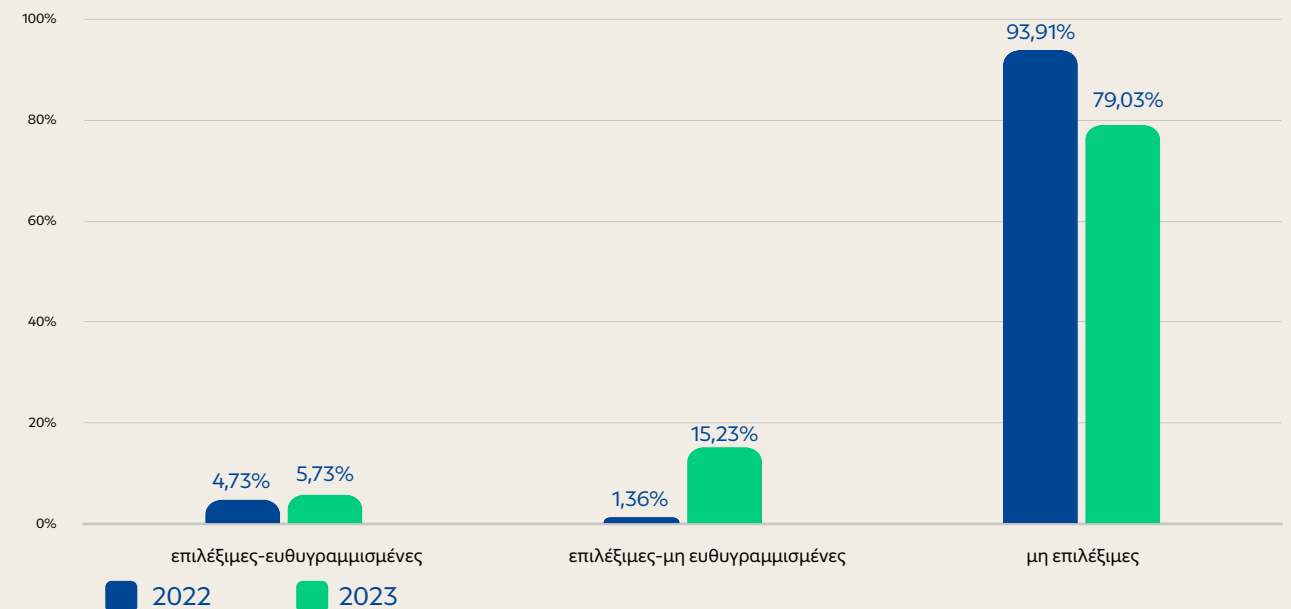
Ποσοστό επί του Κύκλου Εργασιών



Ποσοστό επί των Κεφαλαιουχικών Δαπανών



Ποσοστό επί των Λειτουργικών Δαπανών



Συνολικά Αποτελέσματα των ΒΔΕ

Στην τρέχουσα ενότητα γνωστοποιούνται τα ποσοστά του κύκλου εργασιών, κεφαλαιουχικών δαπανών και λειτουργικών δαπανών για τις επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και μη-επιλέξιμες δραστηριότητες του Ομίλου, για την χρήση 2023, σύμφωνα με την Ταξινόμια της ΕΕ. Τα αποτελέσματα αποτυπώνονται παρακάτω.

Κύκλος Εργασιών

Σύμφωνα με τον ΒΔΕ του κύκλου εργασιών, 0,42% των δραστηριοτήτων είναι επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, 2,22% είναι επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και 97,36% είναι μη-επιλέξιμες το 2023. Το ποσοστό των επιλέξιμων-ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων του Ομίλου έχει αυξηθεί σε σχέση με το 2022 λόγω της αύξησης της λειτουργικής δυναμικότητας των ΑΠΕ.

Συγκεκριμένα, ο επιλέξιμος-ευθυγραμμισμένος κύκλος εργασιών του Ομίλου περιλαμβάνει κυρίως €27 εκατ. έσοδα από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από την χρήση φωτοβολταϊκών και €26 εκατ. από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια. Οι επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες του Ομίλου δεν παρήγαγαν ενέργεια για ιδιοκατανάλωση.

Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

Σύμφωνα με τον ΒΔΕ των κεφαλαιουχικών δαπανών, 12,96% των δραστηριοτήτων είναι επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, 4,80% είναι επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και 82,24% είναι μη-επιλέξιμες στο 2023. Το ποσοστό των επιλέξιμων-ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων έχει μειωθεί συγκριτικά με το 2022, κυρίως λόγω του χρονισμού των επενδύσεων των ΑΠΕ.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος υπέγραψε συμφωνίες εντός του 2023 για την αύξηση της δυναμικότητας σε ΑΠΕ μέσα στο 2023 στην Ελλάδα αλλά και στις διεθνείς αγορές. Ανάλογα με την κάθε σύμβαση, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες μπορεί να αναγνωριστούν λογιστικά την περίοδο που τα πάγια τεθούν σε λειτουργία. Ως μέρος της ενεργειακής του μετάβασης, η υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου

του Ομίλου περιλαμβάνει την επέκταση στην πράσινη ενέργεια με αυξανόμενο μερίδιο των ετήσιων κεφαλαιουχικών δαπανών που κατευθύνονται σε επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες τα επόμενα χρόνια. Οι επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες το 2023 ανήλθαν σε €38 εκατ. και αφορούν κυρίως την ανάπτυξη φωτοβολταϊκών πάρκων.

Λειτουργικές Δαπάνες

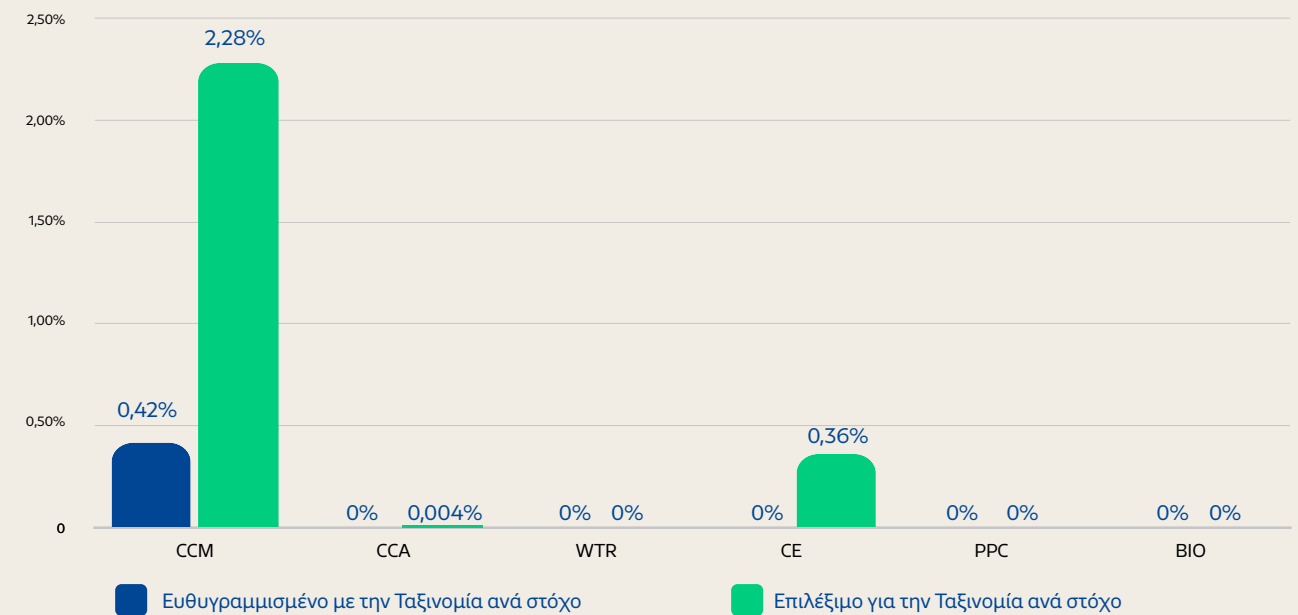
Σύμφωνα με τον ΒΔΕ των λειτουργικών δαπανών, 5,73% των δραστηριοτήτων είναι επιλέξιμες-ευθυγραμμισμένες, 15,23% είναι επιλέξιμες-μη ευθυγραμμισμένες και 79,03% είναι μη-επιλέξιμες στο 2023. Οι λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου σχετιζόμενες με τη δραστηριότητα σε παραγωγή ενέργειας από φωτοβολταϊκά πάρκα ήταν €1,8 εκατ. για το 2023, ενώ για τη δραστηριότητα σε παραγωγή ενέργειας από αιολικά πάρκα ήταν €2,4 εκατ..

Παρακάτω παρουσιάζονται τα ποσοστά των ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια και των επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών για κάθε στόχο.

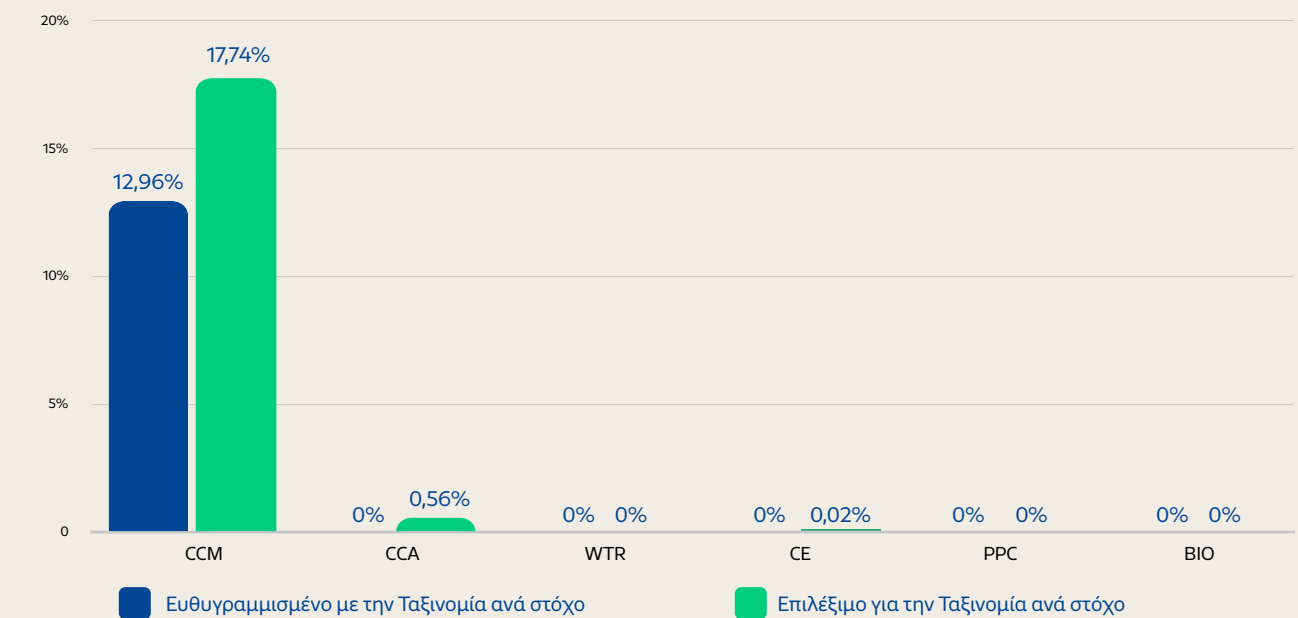
Για το οικονομικό έτος 2023, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου που ευθυγραμμίζεται με τον στόχο CCM ανέρχεται στο 0,42% του συνολικού κύκλου εργασιών. Συγκριτικά, δεν υπήρχαν ποσά του κύκλου εργασιών που να ευθυγραμμίζονται με άλλους στόχους, όπως CCA, WTR και CE. Όσον αφορά τις κεφαλαιουχικές δαπάνες, η ευθυγράμμιση με τον στόχο CCM ανέρχεται σε ποσοστό 12,96%. Οι λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου που ευθυγραμμίζονται με τον στόχο CCM αντιστοιχούν στο 5,73% των συνολικών λειτουργικών δαπανών του Ομίλου. Πληροφορίες σχετικά με τις δημοσιοποιήσεις των τριών ΒΔΕ είναι διαθέσιμες παρακάτω.

Αναλυτικά οι πίνακες με τα ποσοστά από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες βάσει των τριών ΒΔΕ διατίθενται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023](#).

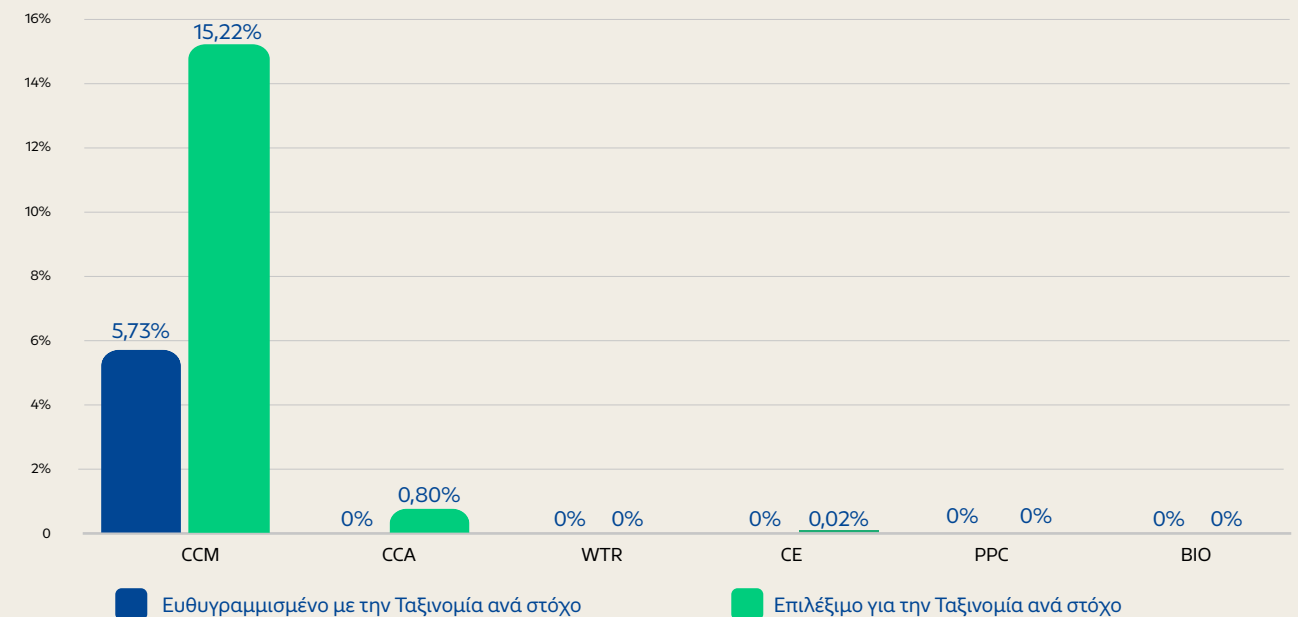
Ποσοστό επί του Κύκλου Εργασιών



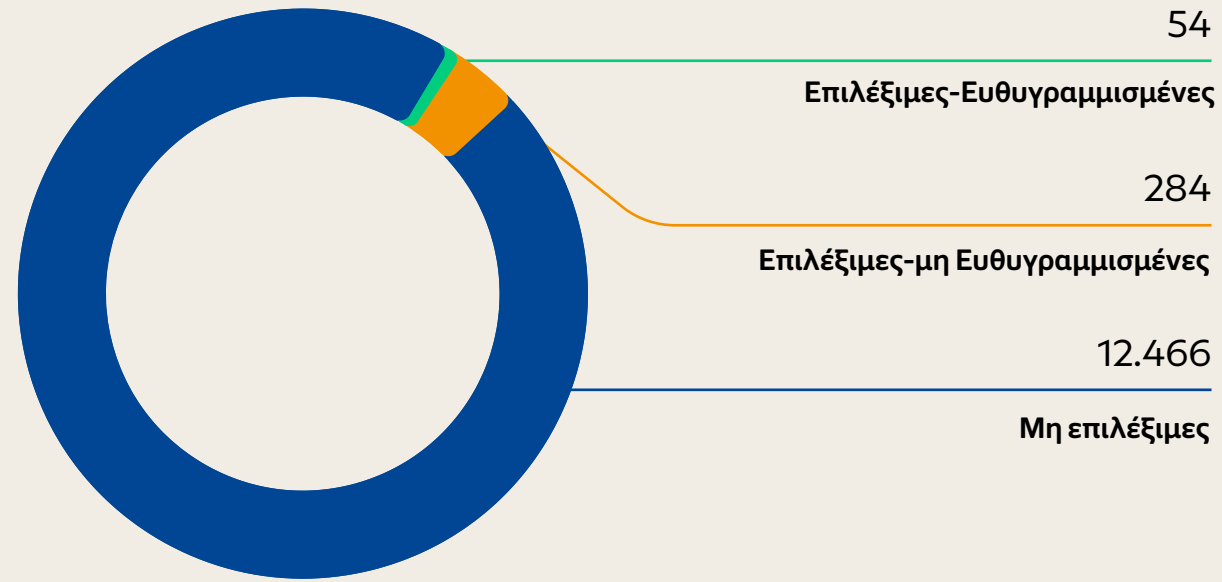
Ποσοστό επί των Κεφαλαιουχικών Δαπανών



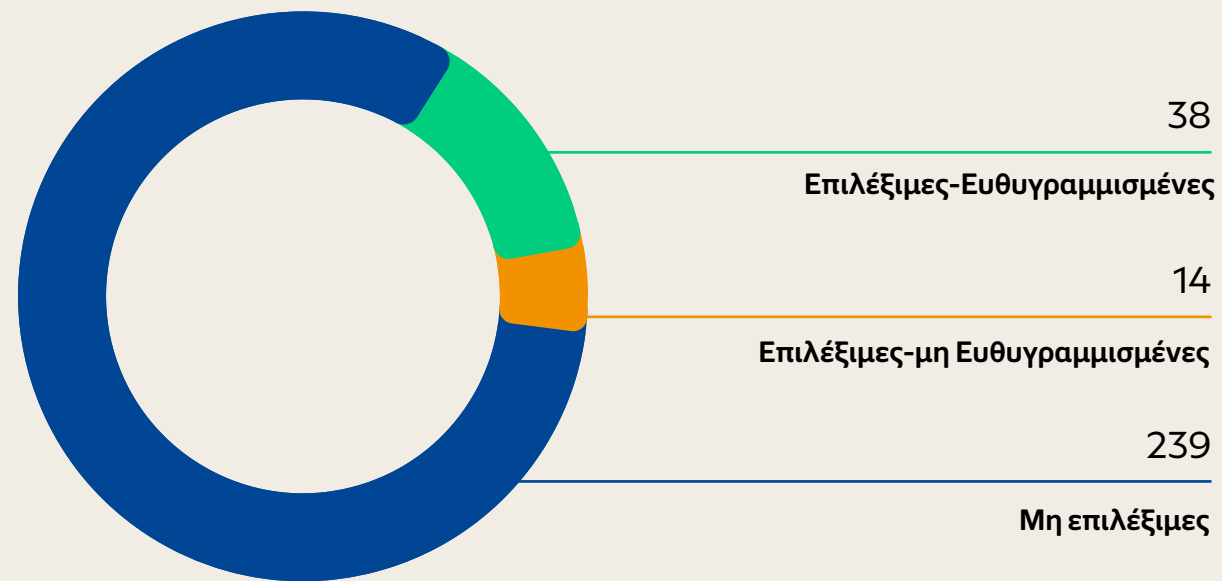
Ποσοστό επί των Λειτουργικών Δαπανών



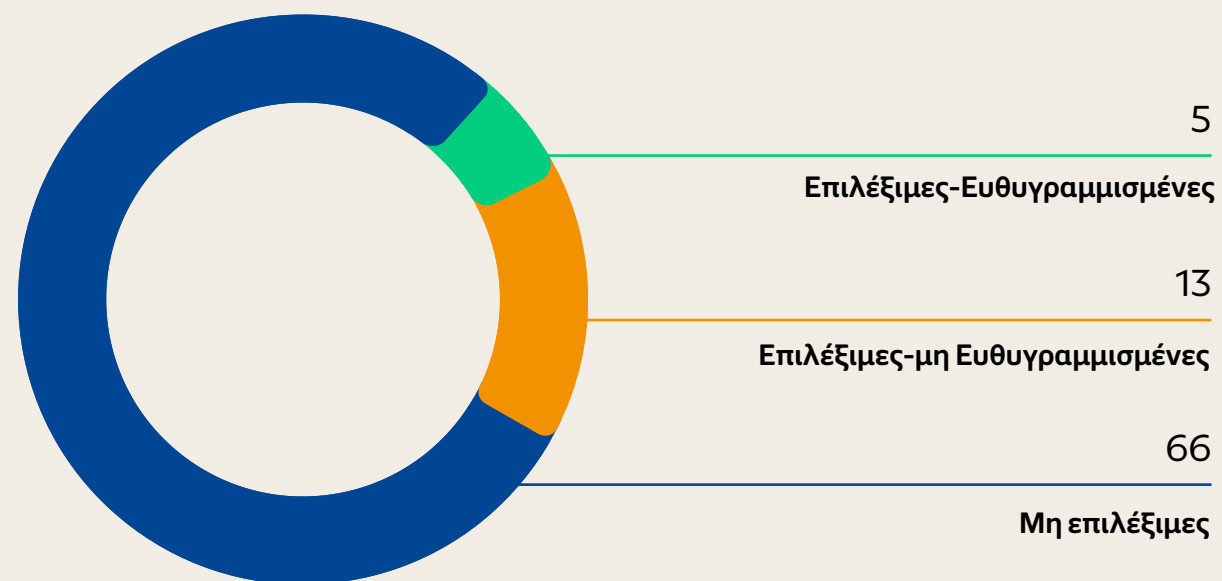
Κύκλος Εργασιών 2023 (εκατ. €)



Κεφαλαιουχικές Δαπάνες 2023 (εκατ. €)



Λειτουργικές Δαπάνες 2023 (εκατ. €)



Κοινωνία

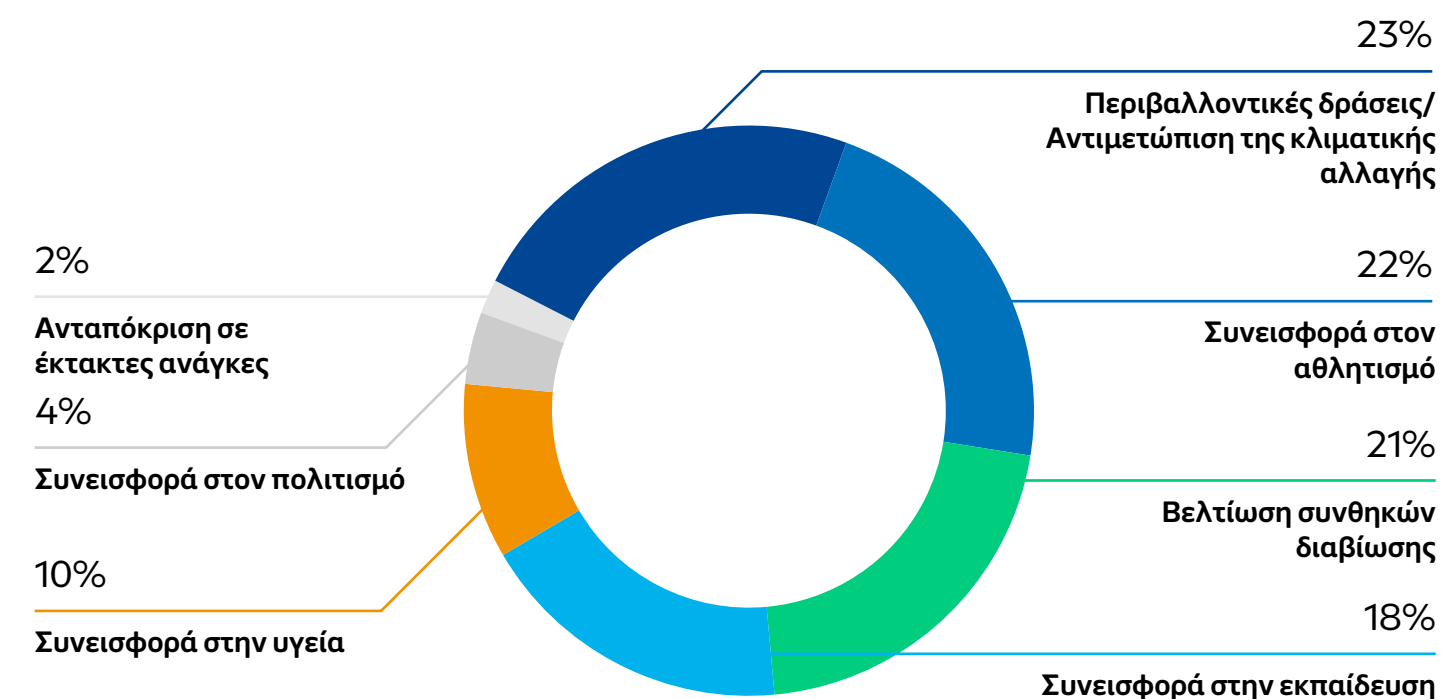
Η HELLENiQ ENERGY, ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος, στηρίζει ουσιαστικά και με συνέπεια τόσο τις περιοχές που γειτνιάζουν με τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, όσο και ευρύτερα το σύνολο της ελληνικής επικράτειας, όπου υπάρχει πραγματικά ανάγκη. Με επίκεντρο τον άνθρωπο και ειδική μέριμνα για το περιβάλλον και τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος ανταποκρίνεται στις βασικές ανάγκες της κοινωνίας για την προαγωγή της ευημερίας των ανθρώ-

πων, υλοποιώντας ένα ολοκληρωμένο και πολύπλευρο πρόγραμμα δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας.

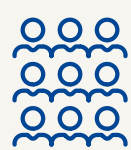
Το πρόγραμμα σχεδιάζεται για κάθε περιοχή ενδιαφέροντος ξεχωριστά, ως αποτέλεσμα ανοιχτού διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη, διεξαγωγής ερευνών κοινής γνώμης, ερευνών για τον προσδιορισμό των ουσιαστικών επιδράσεων, καθώς και δημόσιων συζητήσεων και λοιπών διαβουλεύσεων.

Δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας 2023

Κατανομή Δράσεων ανά Τομέα Επίδρασης



€20,8 εκατ. σε δράσεις
Εταιρικής Υπευθυνότητας
σε Ελλάδα και εξωτερικό



>750.000 επωφελούμενοι
από δράσεις σε Ελλάδα και
εξωτερικό

Στήριξη των πληγέντων της Θεσσαλίας από τις καταστροφικές πλημμύρες

Ο Όμιλος έσπευσε από την πρώτη στιγμή στο πλευρό των πληγέντων από τις καταστροφικές πλημμύρες στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλίας. Σε συνεργασία με τον Ελληνικό Ερυθρό Σταυρό, διένειμε περισσότερες από 40.000 συσκευασίες τροφίμων και ειδών πρώτης ανάγκης, ακόμα και μέσω του δικτύου των πρατηρίων του, ανταποκρινόμενος ταχύτατα στην άμεση ανακούφιση των κατοίκων.

Το 2023, επιπλέον των προγραμμάτων που υλοποιούνται στο πλαίσιο του προγράμματος

Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο της HELLENiQ ENERGY ενέκρινε την υλοποίηση ειδικού προγράμματος δράσεων ύψους 10 εκατομμυρίων ευρώ για την ανάκαμψη της οικονομικής και κοινωνικής δραστηριότητας στην Περιφέρεια της Θεσσαλίας.

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει έργα που αφορούν υποδομές ευρείας χρήσης για την ταχύτερη ανασυγκρότηση της πληγείσας Περιφέρειας, αλλά και εξειδικευμένες ενέργειες στήριξης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.



Επισκόπηση του προγράμματος Εταιρικής Υπευθυνότητας ανά τομέα επίδρασης

Βελτίωση Συνθηκών Διαβίωσης

Προσηλωμένος στη στήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και την προαγωγή της κοινωνικής ευημερίας, ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των συνανθρώπων μας, μέσα από την κάλυψη βασικών κοινωνικών αναγκών, αλλά και τη στήριξη σε έκτακτες καταστάσεις, όποτε αυτές προκύπτουν.

Πρόγραμμα δωρεάς πετρελαίου θέρμανσης «Κύμα Ζεστασιάς»

Η HELLENiQ ENERGY, μέσω των θυγατρικών της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π. και ΕΚΟ ΑΒΕΕ, το 2023 υλοποίησε για 15^η συνεχόμενη χρονιά το πρόγραμμα «Κύμα Ζεστασιάς», προσφέροντας 275.000 λίτρα πετρελαίου θέρμανσης σε 154 σχολικές μονάδες των όμορων δήμων όπου δραστηριοποιείται. Μέσα από την προσφορά πετρελαίου θέρμανσης σε κοινωνικές ομάδες που το έχουν περισσότερο ανάγκη με επίκεντρο τη νέα γενιά, ο Όμιλος συνεισφέρει στη δημιουργία ευνοϊκών συνθηκών μάθησης για περισσότερους από 18.200 μαθητές ετησίως.

Επιπλέον, για 2^η συνεχή χρονιά, στο πλαίσιο του προγράμματος «Κύμα Ζεστασιάς», ο Όμιλος προσέφερε πετρέλαιο θέρμανσης στα μεγαλύτερα Δημόσια Παιδιατρικά Νοσοκομεία της Αττικής: «Η Αγία Σοφία», «Παναγιώτης και Αγλαΐα Κυριακού» και Παιδων Πεντέλης, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός φιλόξενου περιβάλλοντος στις παιδιατρικές μονάδες, όπου σε ετήσια βάση νοσηλεύονται περισσότερα από 30.000 παιδιά.

Πρόσβαση σε τρόφιμα

Η έμπρακτη στήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων μέσα από ενέργειες και δράσεις που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και συμβάλλουν στην κοινωνική συνοχή, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής φιλοσοφίας της HELLENiQ ENERGY. Από το 2012 έως σήμερα, η HELLENiQ ENERGY έχει προσφέρει περισσότερους από 800 τόνους τροφίμων σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες στο πλαίσιο του Προγράμματος υποστήριξης των κοινωνικών παντοπωλείων και συσσιτίων των όμορων Δήμων. Ειδικότερα, το 2023, προσέφερε περίπου 100 τόνους τροφίμων και βασικών αγαθών για την ενίσχυση ιδρυμάτων και επισιτιστικών δομών στο Θριάσιο Πεδίο, τη Δυτική Θεσσαλονίκη και τη Δυτική Μακεδονία.

Συνεισφορά στην Εκπαίδευση

Ο Όμιλος υποστηρίζει διαχρονικά και ουσιαστικά την προσπάθεια της νέας γενιάς για μάθηση και εξέλιξη, επιβραβεύοντας έμπρακτα την αριστεία. Παράλληλα, σχεδιάζει και υλοποιεί δράσεις που ενισχύουν το ταξίδι κατάρκτησης της γνώσης.

Πρόγραμμα Υποτροφιών και Επιβραβεύσεων «Proud of Youth»

Το 2023 ο Όμιλος χορήγησε 22 υποτροφίες σε αριστούχους τελιόφοιτους και αποφοίτους τριτοβάθμιας εκπαίδευσης για μεταπτυχιακές σπουδές σε ελληνικά και διεθνή πανεπιστημιακά ιδρύματα εγνωσμένου κύρους μέσω του προγράμματος «Proud of Youth», το οποίο τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Παιδείας Θρησκευμάτων & Αθλητισμού. Πρόκειται για ένα από τα μεγαλύτερα ιδιωτικά προγράμματα χορήγησης υποτροφιών σε νέους που διακρίνονται για τις άριστες επιδόσεις τους. Από το 2013 μέχρι και το 2023 ο Όμιλος μέσω του προγράμματος «Proud of Youth» έχει χορηγήσει συνολικά 292 υποτροφίες.

Επιπρόσθετα, η HELLENiQ ENERGY επιβράβευσε το 2023, για 15^η χρονιά, αποφοίτους Λυκείων από

τους όμορους Δήμους του Θριασίου Πεδίου, της Δυτικής Θεσσαλονίκης και της Κοζάνης για τις άριστες επιδόσεις τους. Συγκεκριμένα, το 2023 ο Όμιλος προσέφερε χρηματικά έπαθλα σε 360 αριστούχους αποφοίτους δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης για το ξεκίνημα της φοιτητικής ζωής τους, ενώ από το 2009 έχει επιβραβεύσει συνολικά 4.614 αριστούχους αποφοίτους από 31 Γενικά και 16 Επαγγελματικά Λύκεια.

Πρόγραμμα Εκπαιδευτική Βαλίτσα «ΓΗ 2030»

Ο Όμιλος υλοποιεί σε συνεργασία με την Αστική Μη-Κερδοσκοπική Εταιρεία «Άγωνα Γραμμή Γόνιμη», το πρόγραμμα Εκπαιδευτική Βαλίτσα «ΓΗ 2030». Πρόκειται για ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για παιδιά Δημοτικού και Γυμνασίου, το οποίο ενισχύει τις γνώσεις τους γύρω από τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Βασικός στόχος της δράσης είναι η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των μικρών μαθητών και των νέων εφήβων στους 17 Στόχους του ΟΗΕ, καθώς και η δημιουργία πρεσβευτών για τη μεταλαμπάδευση των Στόχων στο ευρύ κοινό. Το 2023, συμμετείχαν στο πρόγραμμα 8.219 μαθητές, από 24 σχολεία και 10 κατασκηνώσεις σε όλη την Ελλάδα.

Προσφορά 275.000
λίτρων πετρελαίου
θέρμανσης



σε 154 δημόσια
σχολεία όλων των
βαθμίδων



Περιβαλλοντικές δράσεις για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής

Η συμβολή στην αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιεί δράσεις που καλλιεργούν την περιβαλλοντική συνείδηση και προάγουν την ευαισθητοποίηση των κοινωνικών εταίρων αναφορικά με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Ο Όμιλος, εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεών του και υλοποιεί μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του και την εξοικονόμηση ενέργειας.

Υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες από πυρκαγιές περιοχές

Για 3^η χρονιά, η HELLENiQ ENERGY, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, ανέλαβε την αποκατάσταση του δασικού περιβάλλοντος σε πληγείσες από καταστροφικές πυρκαγιές περιοχές, με στόχο να αντιστρέψουν τη διάβρωση του εδάφους και να επιτευχθεί η ταχεία φυσική αναγέννησή τους. Το 2023, ξεκίνησε η υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων στη Δυτική Αττική που συνέβαλαν στην αποκατάσταση εκτάσεων συνολικού εμβαδού 6,2 χιλ. στρεμμάτων των Δήμων Ασπροπύργου, Ελευσίνας και Μάνδρας – Ειδυλλίας. Τα έργα υλοποιήθηκαν με υλικά 100% οικολογικά, καθώς για τις εργασίες χρησιμοποιήθηκαν αποκλειστικά καμένα δέντρα από τις πληγείσες περιοχές.

Περιβαλλοντικό έργο αναδάσωσης στην Πεντέλη

Σε συνεργασία με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και το Δασαρχείο Πεντέλης, η HELLENiQ ENERGY υλοποιεί περιβαλλοντικό έργο αποκατάστασης του δασικού οικοσυστήματος στον Δήμο Πεντέλης, στην Αττική. Σε έκταση 169,9 στρεμμάτων στην περιοχή «Πηγή νερού Καρακαντά» στη θέση «Μπύρζα», του Δήμου Πεντέλης, στα σημεία που έχει οριστεί η HELLENiQ ENERGY ανάδοχος, φυτεύτηκαν περίπου 12.000 δενδρύλλια. Το έργο ξεκίνησε το 2023 και περιλαμβάνει την επεξεργασία του εδάφους, τη φύτευση των δασοπονικών ειδών, τη συντήρηση, καθώς και την άρδευση και την περιποίηση των φυτών για 2 έτη, με στόχο να διασφαλιστεί η επιτυχία της αναδάσωσης. Στο πλαίσιο του έργου αυτού, μέσω του προγράμματος loyalty "EKO Smile" της θυγατρικής του Ομίλου, EKO, δόθηκε η δυνατότητα στα μέλη του προγράμματος να συμβάλλουν στο έργο της αναδάσωσης, μετατρέποντας τους Smile πόντους τους σε δέντρα, για τα οποία η EKO διπλασίαζε τον αριθμό τους.

Δράσεις καθαρισμού παραλιών και χώρων πρασίνου

Ο Όμιλος, λειτουργώντας με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη, ως ενεργό μέλος των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται, υλοποίησε δράσεις που στοχεύουν στην ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της μαθητικής και εκπαιδευτικής κοινότητας σε θέματα προστασίας των ακτών, των παράκτιων οικοσυστημάτων και των χώρων πρασίνου, καθώς και της αντιμετώπισης των αιτιών και των επιπτώσεων



που προκύπτουν από το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής. Σε συνεργασία με την Τοπική Αυτοδιοίκηση στο Θριάσιο Πεδίο και τη Δυτική Θεσσαλονίκη και την περιβαλλοντική οργάνωση We4All, ενεργοποίησε περισσότερους από 1.500 μαθητές από 16 Δημοτικά Σχολεία και οργάνωσε καθαρισμούς εκτάσεων

συνολικά άνω των 30 χιλιομέτρων, όπου συλλέχθηκαν περισσότερα από 880 κιλά απορριμμάτων, ενώ φυτεύτηκαν 300 δενδρύλλια, θάμνοι και βότανα σε προαύλιους χώρους Δημοτικών Σχολείων.



Υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες από καταστροφικές πυρκαγιές περιοχές της Δυτικής Αττικής

Συνεισφορά στον Πολιτισμό και τον Αθλητισμό

Ο Όμιλος συμμετέχει και στηρίζει πολιτιστικά γεγονότα/ σταθμούς με στόχο τη διαφύλαξη και τη διάδοση της πολιτιστικής κληρονομιάς και συμβάλλει στη διάσωση τοπόσημων αναγνωρισμένης πολιτιστικής αξίας. Παράλληλα, στηρίζει αθλητικές ομάδες και διοργανώσεις που προάγουν τα ιδεώδη του αθλητισμού και της ευγενούς άμιλλας και ταυτόχρονα συμβάλουν στην προβολή της χώρας σε εθνικό και παγκόσμιο επίπεδο.

Μέγας Χορηγός της «2023 Ελευσίς» Πολιτιστικής Πρωτεύουσας της Ευρώπης

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Δ.Ε.Π.Π., ως Μέγας Χορηγός της Πολιτιστικής Πρωτεύουσας «2023 Ελευσίς», ανέλαβε τη χρηματοδότηση της μελέτης και την υλοποίηση της πλήρους ανακατασκευής και αλλαγής χρήσης του Σινέ Ελευσίς, ενός κτηρίου - τοπόσημου της Ελευσίνας. Τον Δεκέμβριο του 2023, το Σινέ Ελευσίς εγκαινιάστηκε επισήμως και ο Όμιλος παρέδωσε στον Δήμο Ελευσίνας έναν υπερσύγχρονο χώρο πολιτιστικών εκδηλώσεων, υψηλών προδιαγραφών, συνολικής έκτασης 1.109 τετραγωνικών μέτρων και χωρητικότητας περίπου 800 ατόμων. Η ενέργεια αυτή εντάσσεται στη στρατηγική του Ομίλου για βελτίωση των υποδομών στις τοπικές κοινωνίες, επενδύοντας παράλληλα στην ανάπτυξη της πολιτισμικής και κοινωνικής ζωή των πόλεων.

Στο ίδιο πλαίσιο, η HELLENiQ ENERGY ανακαίνισε πλήρως και παρέδωσε στο Υπουργείο Πολιτισμού τη Διατηρητέα Οικία ΑΔΑΜ στην Ελευσίνα, μετά την ολοκλήρωση των μελετών αποκατάστασης (αρχιτεκτονική, στατική, ηλεκτρομηχανολογική).



Μέγας Χορηγός Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ

116

Μέγας χορηγός του ΕΚΟ Acropolis Rally και των Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ

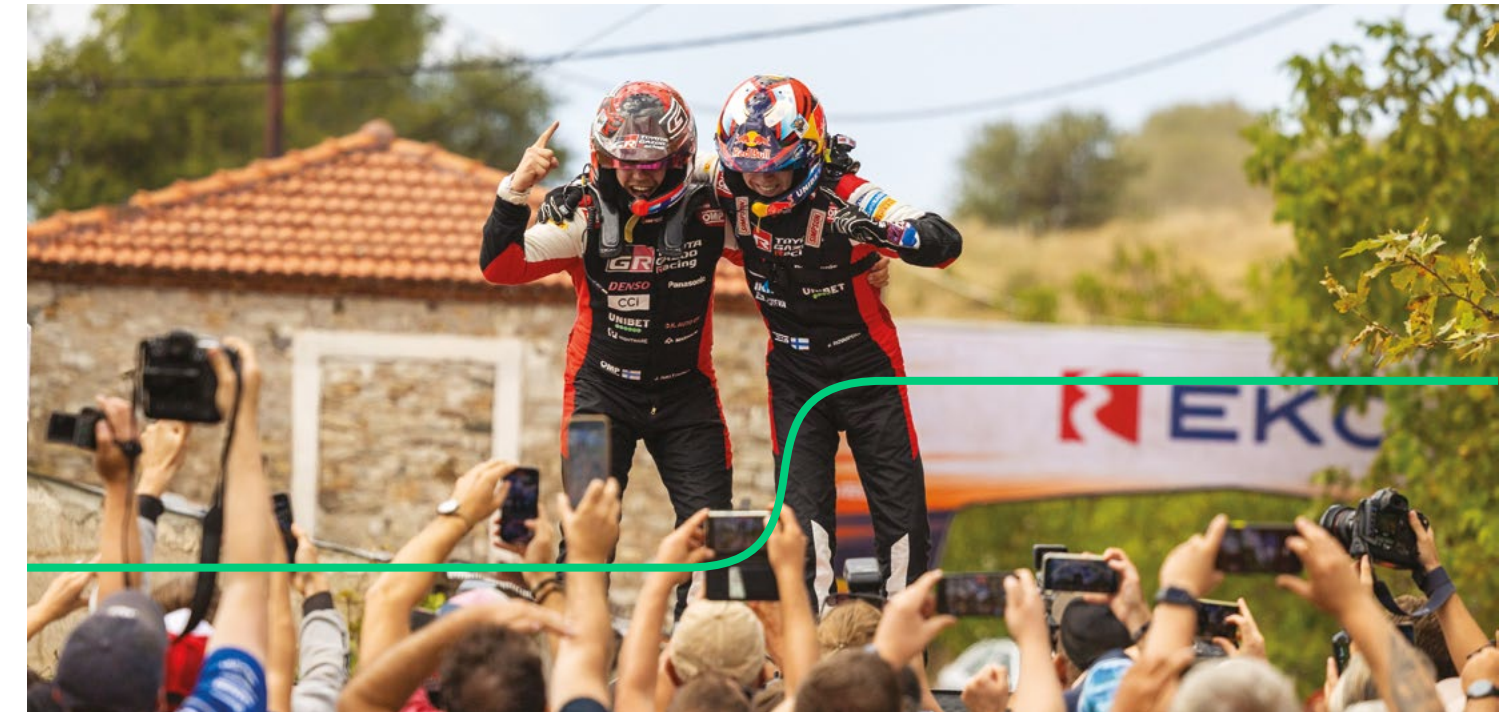
Η ΕΚΟ ΑΒΕΕ, θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία εμπορίας καυσίμων, στηρίζει διαχρονικά τον θεσμό του Ράλλυ Ακρόπολις, παραμένοντας πιστή στη δέσμευσή της να βρίσκεται δίπλα στους λάτρεις του ιστορικού ράλλυ. Το 2023, η ΕΚΟ υποστήριξε για άλλη μια χρονιά το ιστορικό αυτό αθλητικό γεγονός του μηχανοκίνητου αθλητισμού, ως ονοματοδότη και μέγας χορηγός του ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις αλλά και της ΕΚΟ Υπερειδικής διαδρομής της Αθήνας, η οποία έλαβε χώρα στην Πλατεία Νερού και προσέλκυσε περισσότερους από 47.000 θεατές.

Το ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις αποτελεί μία σημαντική διοργάνωση του μηχανοκίνητου αθλητισμού που προβάλλει τη χώρα διεθνώς, αλλά και σε εθνικό επίπεδο και έχει ιδιαίτερα θετικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινωνίες από τις οποίες διέρχεται. Η διοργάνωση έχει συμβάλει στην ανάδειξη της Ελλάδας ως ένας ασφαλής προορισμός, που μπορεί να διοργανώσει με επιτυχία κορυφαίες αθλητικές εκδηλώσεις ειδικών απαιτήσεων και να φιλοξενήσει χιλιάδες επισκέπτες, παρέχοντας υπηρεσίες υψηλού επιπέδου.

Επιπλέον, η ΕΚΟ, σύμφωνα με την ουσιαστική και διαχρονική δέσμευσή της να βρίσκεται πάντα δίπλα στον ελληνικό αθλητισμό, ανανέωσε τη συνεργασία της με την Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης (ΕΟΚ), ως Μέγας Χορηγός των Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ, στηρίζοντας υπερήφανα τις προσπάθειες της Ομοσπονδίας για διακρίσεις στις διεθνείς αθλητικές διοργανώσεις. Παράλληλα, για 2^η χρονιά υποστήριξε

το πανελλαδικό αναπτυξιακό πρόγραμμα της ΕΟΚ, «Γαλανόλευκα Αστέρια», το οποίο έχει ως στόχο να ενισχύσει την ενασχόληση των παιδιών με τον αθλητισμό και να συμβάλει όχι μόνο στη σωματική

υγεία τους, αλλά και στην κοινωνικοποίηση, τη συνεργασία και την ενίσχυση της ψυχικής ευεξίας τους. Το 2023, στο πρόγραμμα «Γαλανόλευκα Αστέρια» συμμετείχαν 10.000 παιδιά από όλη την Ελλάδα.



Εθελοντισμός Εργαζομένων

Οι εργαζόμενοι της HELLENiQ ENERGY συμμετέχουν ενεργά στις εθελοντικές δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης που πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση. Το 2023, 257 εργαζόμενοι συμμετείχαν στον 40^ο Μαραθώνιο της Αθήνας και στον 17^ο Διεθνή Μαραθώνιο Θεσσαλονίκης «Μέγας Αλέξανδρος». Χάρη στη συμμετοχή των εθελοντών εργαζομένων, οι οποίοι έτρεξαν στις διαδρομές των 5, 10 και 42 χιλιομέτρων με το σύνθημα «Συμμετέχουμε & Προσφέρουμε», η HELLENiQ ENERGY πρόσφερε €10 για κάθε χιλιόμετρο που διένυσαν οι δρομείς, υποστηρίζοντας το έργο του

13^{ου} Ειδικού Σχολείου Κορδελιού και του 3^{ου} Ειδικού Σχολείου Ευόσμου.

Επιπλέον, οι εργαζόμενοι του Ομίλου απέδειξαν έμπρακτα κοινωνική αλληλεγγύη, συμμετέχοντας σε εθελοντική δράση για τη διαμόρφωση του Ξενώνα Ευάλωτων Γυναικών «Ραμόνα» των Γιατρών του Κόσμου, σε έναν χώρο ζεστασιάς και ασφάλειας για τις φιλοξενούμενες γυναίκες και τα παιδιά τους. Με ομαδικότητα, συνεργασία και ευαισθησία, 35 εθελοντές εργαζόμενοι διεκπεραίωσαν εργασίες

117

ανακαίνισης, βάφοντας τοίχους και επιφάνειες, ενώ συναρμολόγησαν και τοποθέτησαν έπιπλα στο χώρο δημιουργικής απασχόλησης για τα παιδιά. Με αυτό τον τρόπο προσέφεραν ουσιαστικό έργο, κάνοντας πράξη τις αξίες του Ομίλου.

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος, διοργανώθηκαν εθελοντικές δράσεις καθαρισμού παραλιών σε Δυτική Αττική και Δυτική Θεσσαλονίκη, στις οποίες συμμετείχαν 147 εθελοντές, εργαζόμενοι με τις οικογένειες τους συλλέγοντας πάνω από 2,4 τόνους απορριμμάτων.

Στο πλαίσιο του Προγράμματος υποστήριξης των κοινωνικών παντοπωλείων και συσσιτίων των τοπικών κοινωνιών, υλοποιήθηκαν εθελοντικές δράσεις στο Θριάσιο Πεδίο και τη Δυτική Θεσσαλονίκη κατά τη διάρκεια των εορτών των Χριστουγέννων και της περιόδου του Πάσχα με τη συμμετοχή 54 εργαζομένων τόσο στην

προετοιμασία, όσο και στην παρασκευή και μεριδοποίηση των γευμάτων. Τη χριστουγεννιάτικη δράση υποστήριξαν συμπληρωματικά 320 ακόμα εθελοντές εργαζόμενοι, οι οποίοι κατέγραψαν τις ευχές τους προς τους ωφελούμενους σε ειδικά διαμορφωμένη πλατφόρμα, οι οποίες στη συνέχεια τυπώθηκαν σε χριστουγεννιάτικες κάρτες και συνόδευσαν τα πακέτα αγάπης.

Παράλληλα, ο Όμιλος διοργανώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα εθελοντικές αιμοδοσίες για την ενίσχυση της τράπεζας αίματος που διαθέτει. Οι ενεργοί εθελοντές αιμοδότες του Ομίλου ανέρχονται στους 390 συνολικά στην Ελλάδα και το 2023 συνέβαλαν στη συγκέντρωση 279 μονάδων αίματος σε 5 εθελοντικές αιμοδοσίες, όπου κατά τη διάρκεια του έτους καλύφθηκαν 195 ανάγκες σε μονάδες αίματος. Ως κίνητρο αλλά και επιβράβευση προς τους αιμοδότες, η HELLENiQ ENERGY χορηγεί μια ημέρα επιπλέον άδεια για κάθε συμμετοχή σε εθελοντική αιμοδοσία.

Δράση καθαρισμού των παραλιών Δυτ. Αττικής και Δυτ. Θεσσαλονίκης από 147 εθελοντές εργαζόμενους, με συλλογή >2,4 τόνων απορριμμάτων



Συνολικά 1.092 εθελοντές εργαζόμενοι στην Ελλάδα το 2023

Δράσεις στις χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου στο εξωτερικό

Αντίστοιχες δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας υλοποιούνται στις χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου στο εξωτερικό -τη Βουλγαρία, τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, την Κύπρο, το Μαυροβούνιο και τη Σερβία-. Με τον τρόπο αυτό αποτυπώνεται η δέσμευση του Ομίλου για τη δημιουργία αξίας σε κάθε χώρα όπου δραστηριοποιείται.

Ενδεικτικά, η ΕΚΟ Κύπρου βρέθηκε στο πλευρό των παιδιών με προβλήματα υγείας ως Χρυσός Χορηγός

του Ιδρύματος Ραδιομαραθωνίου. Συγκεκριμένα φιλοξένησε σε όλα τα πρατήριά της ειδικούς κουμπάρδες συνεισφοράς και λαχνούς και έδωσε την ευκαιρία στους καταναλωτές να συμβάλουν οικονομικά με φυσικό τρόπο, αλλά και ηλεκτρονικά μέσω της εφαρμογής ΕΚΟ Smile. Στο ίδιο πλαίσιο, διοργάνωσε φιλανθρωπική εκδήλωση - «ΕΚΟ Gala & Concert», τα έσοδα της οποίας διατέθηκαν για την υποστήριξη του φιλανθρωπικού έργου του Ιδρύματος.



Εταιρική Διακυβέρνηση

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση. Το Καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας [Καταστατικό](#).

Ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης χρηματοοικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 4706/2020 και οι κατ' εξουσιοδότηση του νόμου εκδοθείσες αποφάσεις και εγκύκλιοι της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις 1Α/980/18.9.2020, 1/891/30.9.2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, 2/905/3.3.2021, εγκύκλιος 60/18.9.2020), ο Ν. 3556/2007, ο Ν. 4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (ενδεικτικά των με αριθμό 1149/17.5.2021, 425/21.02.2022

και 784/20.03.2023 εγγράφων της), καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στο πλαίσιο των υποχρεώσεων του που απορρέουν από την παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4706/2020 αξιολόγησε την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς 31 Δεκεμβρίου 2023. Στο πλαίσιο της ως άνω αξιολόγησης το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ανέθεσε μεταξύ των άλλων και στην ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Η εν λόγω εργασία πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνεται στην απόφαση υπ' αριθμόν Ι' 73/08β/14.02.2024 του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Από την αξιολόγηση δεν προέκυψαν ουσιώδεις αδυναμίες στο Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιουνίου 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος

εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>.

Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της [HELLENIQ ENERGY](#).

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2023 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω στην παράγραφο 2.

Η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στο ισχύον πλαίσιο, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης, ώστε όχι μόνον να εξασφαλίζει τη συμμόρφωσή της με το κανονιστικό πλαίσιο, αλλά και την ανάπτυξη πολιτικών, αξιών και αρχών που διέπουν τη λειτουργία της, εξασφαλίζοντας διαφάνεια και διασφαλίζοντας τα συμφέροντα των μετόχων και όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

2. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
Διαδοχή του Δ.Σ. Σταδιακή αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ. (Ειδική Πρακτική 2.3.2) Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (Ειδική Πρακτική 2.3.9)	Η Γενική Συνέλευση των μετόχων ακολουθεί την πρακτική έναρξης και λήξης της θητείας των μελών του Δ.Σ. στο ίδιο χρονικό σημείο. Η πρακτική αυτή έχει εφαρμοστεί επιτυχώς χωρίς να έχει δημιουργηθεί θέμα έλλειψης διοίκησης. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι και Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής. Λόγω της καταστατικής πρόβλεψης διορισμού μελών του Δ.Σ. από το Ελληνικό Δημόσιο, το υφιστάμενο Δ.Σ. το οποίο εξελέγη τον Ιούνιο του 2021 περιλαμβάνει τέσσερα (4) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων τα τρία (3) εξελέγησαν για πρώτη φορά στο Δ.Σ.. Το μέλος που επελέγη ως (κοινός) Πρόεδρος των δύο Επιτροπών είναι το μόνο ανεξάρτητο μέλος που υπήρξε μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής και στη θητεία του προηγούμενου Δ.Σ., δηλαδή, κατά τον χρόνο της επιλογής του, για διάστημα περισσότερο του ενός έτους, όπως προβλέπεται στον Κώδικα (Ειδική Πρακτική 2.4.7).
Αποδοχές μελών Δ.Σ. Ανάκτηση μεταβλητών τμημάτων αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. (Ειδική Πρακτική 2.4.14)	Το υφιστάμενο σύστημα αμοιβών για τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. δεν περιλαμβάνει διατάξεις που να προβλέπουν τη δυνατότητα ανάκτησης τμήματος ή του συνόλου των μεταβλητών αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., καθώς κάτι τέτοιο θα συνιστούσε διάκριση εις βάρος τους σε σχέση με ομοίωθμα στελέχη της Εταιρείας. Η Εταιρεία επίσης κρίνει ότι κάτι τέτοιο δεν είναι αναγκαίο καθώς οι σχετικές αποδοχές καταβάλλονται μετά την ατομική αξιολόγηση της απόδοσης κάθε εκτελεστικού μέλους και σε καμία περίπτωση δεν μπορούν να υπερβούν τα προκαθορισμένα ανώτατα όρια επί των ετήσιων τακτικών αποδοχών τους.

3. Άλλες Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης, κάποιες από τις οποίες είναι

επιπλέον των προβλεπόμενων από την ισχύουσα νομοθεσία και σχετίζονται με τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ. (αναλυτική αναφορά στις Επιτροπές του Δ.Σ. ακολουθεί στην ενότητα 7):

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης υποστήριξης του Ομίλου, που περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το Δ.Σ. για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω (αναλυτική αναφορά σε αυτές θα γίνει στην παράγραφο «Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.», στην ενότητα 7):

1. Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων
2. Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του Δ.Σ., έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

1. Εκτελεστική Επιτροπή
2. Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
3. Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων

- Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτικές και διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης, στις οποίες περιλαμβάνονται:
 - Η Διαδικασία διαχείρισης προνομιακής πληροφόρησης και ορθής ενημέρωσης κοινού, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, η οποία περιλαμβάνει τους κατάλληλους μηχανισμούς και μεθοδολογίες για την αξιολόγηση μίας πληροφορίας ώστε να χαρακτηριστεί ως προνομιακή, την απαγόρευση κατάχρησης, απόπειρας κατάχρησης ή σύστασης σε άλλο πρόσωπο να προβεί σε κατάχρηση προνομιακής πληροφορίας, καθώς και την απαγόρευση παράνομης ανακοίνωσης,

- Η Διαδικασία συμμόρφωσης των προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 19 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, η οποία περιλαμβάνει σαφή και λεπτομερή καταγραφή των απαιτούμενων ενεργειών γνωστοποίησης αποσκοπώντας στην ενίσχυση της διαφάνειας, σχετικά με τις συναλλαγές των διευθυντικών στελεχών και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά και τον εντοπισμό πιθανών κινδύνων (κατάχρηση, χειραγώγηση αγοράς κ.α.)

- Η Πολιτική και Διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η οποία περιγράφει τους μηχανισμούς αναγνώρισης, εποπτείας και έγκρισης των εν λόγω συναλλαγών. Στο πλαίσιο της διαδικασίας τηρούνται και επικαιροποιούνται σχετικά έντυπα και πληροφορίες αναφορικά με τα συνδεδεμένα μέρη. Οι πληροφορίες για τις ως άνω συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων εταιρειών συμπεριλαμβάνονται στην έκθεση που συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, ώστε να γνωστοποιηθούν στους μετόχους. Σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 (άρθρο 99- 101), κάθε είδους συναλλαγή της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή μέρη, εκτός αν εμπίπτουν στις εξαιρέσεις που αναφέρονται στον νόμο, είναι επιτρεπτές μόνον κατόπιν έγκρισης από το Δ.Σ. ή τη Γενική Συνέλευση, κατά περίπτωση.

- Η Πολιτική και Διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, η οποία προβλέπει τον καθορισμό του τρόπου πρόληψης και εντοπισμού καταστάσεων όπου μπορεί να προκύπτει σύγκρουση συμφερόντων, η λήψη αναφορών ή η διευκρίνιση αμφιβολιών σε περιπτώσεις τέτοιας σύγκρουσης (πραγματικής ή δυνητικής) και η λήψη κατάλληλων μέτρων για τη διαχείρισή τους.

4. Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών, περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια:

α) Δικλείδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η πρόληψη και διαχείριση κινδύνων αποτελεί βασικό πυρήνα της στρατηγικής του Ομίλου. Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα μεθοδικής προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων, το οποίο εφαρμόζεται από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του επιχειρηματικού πλάνου. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται τόσο στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Τα θέματα που εξετάζονται ποικίλουν ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και της βιομηχανίας και περιλαμβάνουν ενδεικτικά, πολιτικές εξελίξεις στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος ή που αποτελούν σημαντικές πηγές πρώτων υλών, αλλαγές τεχνολογίας, αλλαγές στη νομοθεσία, μακροοικονομικούς δείκτες και ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση / Προϋπολογισμός
Η πορεία της εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλάβει τις αλλαγές στην εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες, όπως, μεταξύ άλλων, το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ – δολαρίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό καθώς και συναντήσεων της Διοικητικής Ομάδας.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) απαρτίζεται από τις πολιτικές, τις διαδικασίες και τα καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση του Ομίλου με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με Νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου (ΓΔΔΕΟ), μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου συντάσσει βραχυπρόθεσμο (ετήσιο), καθώς και κυλιόμενο μεσοπρόθεσμο (τριετές) Πλάνο Ελέγχων, βασιζόμενη σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από την Επιτροπή Ελέγχου και τη Διοίκηση και σε παλαιότερες εκθέσεις ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί το εποπτικό όργανο της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου υποβάλλει τριμηνιαίες αναφορές στην Επιτροπή Ελέγχου, ώστε να είναι εφικτή η συστηματική παρακολούθηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Οι αναφορές της Διοίκησης και της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους. Μέσω των αναφορών κοινοποιούνται οι αδυναμίες που τυχόν εντοπίζονται, οι επιπτώσεις που είχαν ή μπορεί να έχουν, καθώς και οι ενέργειες της Διοίκησης για τη διόρθωση αυτών. Τα αποτελέσματα των ελέγχων και η παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνημένων ενεργειών βελτίωσης λαμβάνονται υπόψη στο Σύστημα Αξιολόγησης Κινδύνων της Εταιρείας.

Προς διασφάλιση της ανεξαρτησίας του Τακτικού Ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το Δ.Σ. ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική για τη διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση ως προς την εκλογή Τακτικού Ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει μεταξύ άλλων την επιλογή την ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλο τον Όμιλο, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εκθέσεων φορολογικής συμμόρφωσης. Τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής αναγνωρισμένου διεθνούς κύρους, με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης αποτελεί μέρος του ΣΕΕ και υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου. Με τις αναφορές της προς την Επιτροπή Ελέγχου, συμβάλλει στη βελτίωση και επάρκεια του ΣΕΕ, καθώς ο σκοπός της είναι η διασφάλιση της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, κατά τρόπο που να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων

Μετά την ολοκλήρωση του εταιρικού μετασχηματισμού αναμένεται να συσταθεί και να λειτουργήσει Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Η Διεύθυνση θα υποστηρίζει τη λειτουργία του ΣΕΕ μέσω του καθορισμού αρχών και της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών που διέπουν τη διαχείριση κινδύνων ως προς την αναγνώριση, αξιολόγηση, ποσοτικοποίηση/μέτρηση, παρακολούθηση, τον έλεγχο και τη διαχείρισή τους.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά, αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας (προμηθειών, επενδύσεων, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης

διαθεσίμων) καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ..

Κανονισμός Λειτουργίας

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας στον οποίον, μεταξύ άλλων, ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας. Ο εγκεκριμένος Κανονισμός Λειτουργίας έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

Επίσης, οι εταιρείες «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ» ως σημαντικές θυγατρικές της Εταιρείας, υιοθέτησαν κανονισμό λειτουργίας στις 15.07.2021 και 20.01.2022, αντίστοιχα.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές, σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας, ενώ η αναθεωρημένη εκδοχή του αναμένεται να τεθεί σε εφαρμογή εντός του 2024, αξιοποιώντας τα αποτελέσματα της σχεδόν δεκαετούς ισχύος του. Εντός του 2024 θα τεθεί σε εφαρμογή και η Πολιτική για την Προστασία Προσώπων που αναφέρουν παραβάσεις του δικαίου της Ένωσης (Whistleblowing), σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4990/2022, ο οποίος ενσωματώνει την Οδηγία 2019/1937. Στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν. 4808/2021, ο οποίος μεταξύ άλλων κυρώνει τη Σύμβαση 190 της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για την εξάλειψη της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, τέθηκε σε εφαρμογή η Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στις εταιρείες του Ομίλου.

Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο συμμόρφωσης με τον Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων η Εταιρεία έχει θεσπίσει Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΠΠΔ) καθορίζοντας Υπεύθυνο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) καθώς και τις κατάλληλες πολιτικές και διαδικασίες για την αποτελεσματική προστασία της ιδιωτικότητας των προσωπικών δεδομένων που επεξεργάζεται ο Όμιλος. Ο DPO αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στο Δ.Σ.. Αξιοποιώντας την εμπειρία που αποκτήθηκε από την 5ετή λειτουργία του Γραφείου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, όλες οι ισχύουσες Πολιτικές για την προστασία των προσωπικών δεδομένων είναι σε διαδικασία αναθεώρησης.

β) Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Με δεδομένο ότι οι διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα πληροφοριακά συστήματα, ο Όμιλος έχει προβεί σε μια σειρά από ενέργειες, οι οποίες στοχεύουν στην αποτελεσματική λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας,

προκειμένου να εξασφαλίζεται η πληρότητα και η ακρίβεια των οικονομικών στοιχείων και πληροφοριών που παράγουν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Πιο συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει ορίσει Υπεύθυνο Ασφαλείας Πληροφοριών και Συστημάτων, ο οποίος είναι επιφορτισμένος με τη διαχείριση του Πλαισίου Ασφαλείας Πληροφοριών, αντανakλώντας τόσο τη δέσμευση της Διοίκησης αλλά και τις αρχές ασφάλειας πληροφοριών που διέπουν τον Όμιλο. Παράλληλα, η Γενική Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη υλοποίησης και εφαρμογής δικλίδων ασφάλειας πληροφοριών, σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς συνεργάτες.

Ο Όμιλος έχει επιλέξει μια πολυεπίπεδη προσέγγιση για την προστασία των πληροφοριών του, έχοντας αναπτύξει μια σειρά στρατηγικών παρεμβάσεων, υιοθετώντας σύγχρονες τεχνολογίες και κορυφαία πληροφοριακά συστήματα, μέσω των οποίων έχει φροντίσει για τη συμμόρφωση με όλα τα απαιτούμενα κανονιστικά πλαίσια και οδηγίες (π.χ. Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, NIS Directive - N. 4577/2018).

Επίσης, εφαρμόζεται ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων του, μέσω διενέργειας πολλαπλών ελέγχων, ετησίως, τόσο από εσωτερικούς όσο και από εξωτερικούς φορείς. Οι μηχανισμοί ελέγχου πρόσβασης σε πληροφορίες και συστήματα ακολουθούν την αρχή των ελάχιστων προνομίων (Principle of Least Privilege), ενώ έχουν καθορισθεί διαφορετικά επίπεδα ισχυρής αυθεντικοποίησης ανάλογα με την κρισιμότητα των εφαρμογών, ώστε να μειωθεί ο κίνδυνος ακούσιας ή σκόπιμης αλλοίωσης δεδομένων. Παράλληλα, έχουν ενεργοποιηθεί μηχανισμοί καταγραφής και παρακολούθησης αρχείων καταγραφής (audit trails) στα συστήματα του Ομίλου.

Τέλος, ο Όμιλος εφαρμόζει τεχνικές λύσεις μέσω των οποίων διασφαλίζεται η παροχή των υπηρεσιών πληροφορικής ακόμη και σε περίπτωση έκτακτων περιστατικών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν απώλεια διαθεσιμότητας των συστημάτων (Disaster Recovery).

γ) Δικλίδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης οικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλίδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση – Κατανομή Αρμοδιοτήτων

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών, τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας, όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties).

- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις

θυγατρικές της, καθώς και οδηγίες για την προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών.

- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

- Ύπαρξη δικλίδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία τής Εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων.

- Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

- Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη τής Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπράξεις, κλπ.).

δ) Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3 περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου

της, ανέθεσε στον κ. Γιάννη Πιέρρο, Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή ΣΕΕ (επικεφαλής του έργου με AM 3505), εταίρο της ελεγκτικής εταιρείας Ερνστ & Γιανγκ (Ελλάς) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της ίδιας καθώς και των σημαντικών θυγατρικών της, ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΥΛΙΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΠΕΤΡΟΧΗΜΙΚΩΝ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και τις αποφάσεις 1/891/30.09.2020 & 2/917/17.6.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς..

Το έργο διασφάλισης πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το πρόγραμμα ελέγχου που περιλαμβάνεται στην απόφαση της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) με αριθμό 040/2022 και το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Έργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Τον Μάρτιο του 2023 ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, κατά την οποία δεν εντοπίστηκαν ευρήματα που να συνιστούν ουσιώδεις αδυναμίες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου τής Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της. Η Εταιρεία υπέβαλε την αντίστοιχη έκθεση στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς σύμφωνα με τις διατάξεις του αντίστοιχου κανονισμού. Η Εταιρεία υλοποιεί βελτιωτικές προτάσεις σε σχέση με μη ουσιώδεις αδυναμίες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου που εντοπίστηκαν από τον ανεξάρτητο αξιολογητή στο πλαίσιο του έργου του.

5. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

Η γνωστοποίηση των απαιτούμενων πληροφοριών σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ.1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και Συμβουλίου

περιλαμβάνεται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στο μέρος Α της παρούσας Έκθεσης.

6. Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Η λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο και η Ημερησία Διάταξη περιγράφονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να συμμετέχουν όλοι οι μέτοχοι, υπό την προϋπόθεση ότι έχουν στην κυριότητά τους μετοχές της Εταιρείας κατά την ημέρα καταγραφής, ήτοι κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης.

Ενημέρωση των Μετόχων

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει την ευθύνη της ενημέρωσης και τήρησης του μετοχολογίου της Εταιρείας, της εξυπηρέτησης καθώς και της έγκυρης, άμεσης, ακριβούς και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων και της υποστήριξής τους σε σχέση με την άσκηση των δικαιωμάτων τους.

Η Εταιρεία, ως έχουσα μετοχές εισηγμένες στο χρηματιστήριο, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό

(ΕΕ) αριθ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς ("MAR"), τους ελληνικούς νόμους 4443/2016 και 3556/2007 και τις αποφάσεις της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η δημοσίευση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και ισότιμη πρόσβαση σε αυτές από το επενδυτικό κοινό.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις/ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας και κοινοποιούνται στην Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

Η Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές μεριμνά για τη διάθεση σε όλους τους ενδιαφερόμενους των δημοσιευμένων εταιρικών εκδόσεων (Ετήσιος Απολογισμός, Ετήσια και Εξαμηνιαία Έκθεση Δ.Σ., Ενημερωτικά Δελτία) διασφαλίζοντας την ορθή και ισότιμη πληροφόρηση της επενδυτικής κοινότητας για θέματα που αφορούν την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθώς και για την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές (Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και Χρηματιστήριο Αθηνών, Χρηματιστήριο Λονδίνου – δευτερεύουσα εισαγωγή μέσω Παγκόσμιων Αποδείξεων Αποθετηρίου - και Χρηματιστήριο Λουξεμβούργου για τα ομόλογα).

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαχείριση των συμφερόντων τους

Η Εταιρεία έχει επενδύσει διαχρονικά στον έγκαιρο και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη της, χρησιμοποιώντας διαφορετικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, με γνώμονα την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των εκατέρωθεν συμφερόντων τους.

Ειδικότερα, για τα ενδιαφερόμενα μέρη (κοινωνικούς

εταίρους) που συνδέονται με την ευρύτερη αλλά και τις τοπικές κοινωνίες, η συνεργασία της Εταιρείας είναι διαρκής και υλοποιείται μέσα από συνεχή και ουσιαστικό διάλογο.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη, το διάλογο και την αμφίδρομη επικοινωνία / αλληλεπίδρασή τους με την Εταιρεία παρουσιάζονται στην αρχή του κεφαλαίου καθώς και στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης.

7. Σύνοψη & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

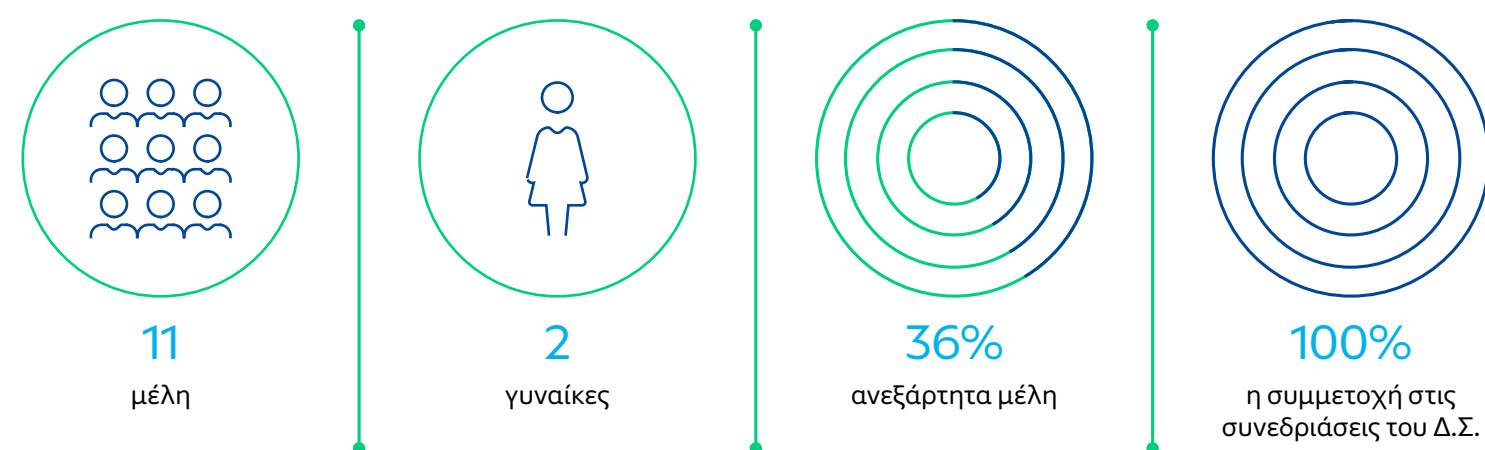
Γενικά

Η Εταιρεία διοικείται από το Δ.Σ. το οποίο είναι συλλογικά υπεύθυνο για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της. Το Δ.Σ. ασκεί τις αρμοδιότητές του σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, το καταστατικό και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. είναι 11μελές και η εκλογή των μελών του γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 20 του καταστατικού της Εταιρείας. Ειδικότερα, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει δικαίωμα διορισμού τεσσάρων (4) μελών στο Δ.Σ. εφόσον διατηρεί αμέσως ή εμμέσως διά του ΤΑΙΠΕΔ ποσοστό άνω του 35% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας και, σύμφωνα με την πρόσφατη τροποποίηση του Καταστατικού, τριών (3) μελών εφόσον κατέχει ποσοστό κάτω από το 35% αλλά πάνω από το 25% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας (άρθρο 20, παράγραφοι 2α, 4 και 11 του Καταστατικού της Εταιρείας). Τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση χωρίς τη συμμετοχή του ΤΑΙΠΕΔ (ή οποιουδήποτε συνδεδεμένου

με αυτό φυσικού ή νομικού προσώπου), εφόσον ασκήθηκε το δικαίωμα απευθείας διορισμού. Η επιλογή των υποψήφιων μελών του Δ.Σ. γίνεται και στις δύο περιπτώσεις σύμφωνα με τα οριζόμενα κριτήρια στην πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας. Η θητεία του Δ.Σ είναι τριετής και τα μέλη του Δ.Σ. μπορούν να επανεκλεγούν και είναι ελεύθερα ανακλητά.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 30.06.2021, όρισε το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο με τριετή θητεία (που σε κάθε περίπτωση παρατείνεται μέχρι την ημερομηνία που θα πραγματοποιηθεί η Τακτική Γενική Συνέλευση για το έτος 2024) και όρισε τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ..

Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

Ακολουθεί ο πίνακας με τη σύνθεση του Δ.Σ., τις παρουσίες των μελών στις συνεδριάσεις και των πλήθος των μετοχών της Εταιρείας που κατέχει κάθε μέλος. Το Δ.Σ. συνεδρίασε δεκαέξι (16) φορές μέσα στο

έτος 2023 ενώ σε δύο (2) περιπτώσεις συντάχθηκαν πρακτικά αποφάσεων τα οποία υπογράφηκαν από τα μέλη χωρίς να προηγηθεί συνεδρίαση σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 94 του Ν. 4548/2018.

Σύνθεση Δ.Σ.	Ιδιότητα	Συμμετοχή στις συνεδριάσεις Δ.Σ. το 2023 (σύνολο 18)	Έναρξη συμμετοχής στο Δ.Σ.	Αριθμός μετοχών της Εταιρείας
Ιωάννης Παπαθανασίου	Πρόεδρος - Μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2019	0
Ανδρέας Σιάμισης	Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	18/18	2013	0
Γεώργιος Αλεξόπουλος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	18/18	2016	5.000
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2019	0
Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας	Μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2003	5.396
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2021	0
Αναστασία (Νατάσα) Μαρτσέκη	Μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2021	0
Αλέξανδρος Μεταξάς	Μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2019	0
Lorraine Σκαραμαγκά	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2021	0
Παναγιώτης (Τάκης) Τριδήμας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2021	0
Αλκιβιάδης Ψάρρας	Μη εκτελεστικό μέλος	18/18	2019	0

Σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 του Ν. 4706/2020, παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τον αριθμό των

μετοχών που κατέχουν τα κύρια Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας.

Γενικοί Διευθυντές	Ιδιότητα	Αριθμός μετοχών
Ιωάννης Αψούρης	Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου	50
Γεώργιος Δημόγιωργας	Γενικός Διευθυντής Διωλιστηρίων	8.000
Άγγελος Κόκοτος	Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου	1.086
Λεωνίδας Κωβαίος	Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής & Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	0
Κωνσταντίνος Πανάς	Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών	100
Αλέξανδρος Τζαδήμας	Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου	0
Βασίλειος Τσάιτας	Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου	3.000

Σύνθεση μελών Δ.Σ. ανά έτη συμμετοχής

Εμπειρία και Βασικές Δεξιότητες των Μελών του Δ.Σ.

	ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΙΟΥ	ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΙΑΜΙΣΙΗΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ	ΙΟΡΔΑΝΗΣ ΑΙΒΑΖΗΣ	ΘΕΟΔΩΡΟΣ-ΑΧΙΛΛΕΑΣ ΒΑΡΔΑΣ	ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΒΡΕΤΤΟΣ	ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ (ΝΑΤΑΣΑ) ΜΑΡΤΣΕΚΗ	ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΜΕΤΑΞΑΣ	LORRAINE ΣΚΑΡΑΜΑΓΚΑ	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ (ΤΑΚΗΣ) ΤΡΙΔΗΜΑΣ	ΑΛΚΙΒΙΑΔΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ ΦΑΡΡΑΣ
	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ, ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΩΤΕΡΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
	ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑ										
	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΠΗ	ΔΙΕΘΝΗΣ	ΕΥΡΩΠΗ	ΕΥΡΩΠΗ	ΔΙΕΘΝΗΣ	ΔΙΕΘΝΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΠΗ	ΕΥΡΩΠΗ	ΕΥΡΩΠΗ
	ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΚΛΑΔΟΥ										
ΚΛΑΔΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ	▲	◆	◆	▲	◆	▶		▲			▲
	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ										
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	◆	◆	◆	◆	◆	◆	▲		▶	▶	
ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΓΟΡΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	▶	◆	◆	◆	▶	◆	◆	▶	◆	◆	▶
ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ (ESG)	▲	◆	◆	▶	▶	▶	▶				
ΨΗΦΙΑΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ	▲	◆	▶		◆	◆					▶
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	◆	◆	◆	◆		◆			▶	▲	
ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΙ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ	◆	◆	◆	◆	◆			◆		◆	◆
ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	◆	◆	◆	◆	◆	◆	▶	▶	◆	▶	▶
ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ		◆	▶	◆					◆		
MARKETING & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	◆	◆		◆		◆	◆				
	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ										
ΠΟΛΥΕΤΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ ΔΕΛΤΑ ΕΙΣΗΓΗΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ	◆	◆	◆	◆	◆	◆			◆	◆	
ΠΟΛΥΕΤΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ ΑΝΩΤΕΡΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ (EXECUTIVE ROLE)	◆	◆	◆	◆	◆	◆			◆	◆	
ΕΠΙΤΥΧΗ ΠΟΛΥΕΤΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (ENTREPRENEUR)	◆										
ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ										◆	◆
	ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ										
ΠΤΥΧΙΟ, ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ, ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΟ	MSC	ACA	MBA	MSC	PHD	PHD	MBA	LLM	FCA/MA/LLB	PHD	LLM

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται από τον Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το Δ.Σ. μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), σε υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτους. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπíπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους σύμφωνα με τις σχετικές πολιτικές της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. ενδεικτικά, έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

1. Αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά στην εκπροσώπηση, τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και την εν γένει επιδίωξη του σκοπού της.
2. Διαχειρίζεται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, εποπτεύει την εκτέλεση των αποφάσεών του, καθώς και της ΓΣ.
3. Ορίζει και επιβλέπει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Ν.4706/2020, και παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά, τουλάχιστον ανά τρία (3) οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.
4. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου («ΣΕΕ» - Internal Control System) της Εταιρείας.
5. Διασφαλίζει ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το ΣΕΕ είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν, και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.
6. Εξασφαλίζει ότι οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, η ετήσια έκθεση διαχείρισης και η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η ενοποιημένη μορφή τους, καθώς και η έκθεση

αποδοχών των μελών του Δ.Σ., συντάσσονται και δημοσιεύονται σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου.

7. Εισηγείται προς τη ΓΣ το διορισμό ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας.

8. Διασφαλίζει ότι ο στρατηγικός σχεδιασμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζεται με την εταιρική κουλτούρα.

9. Εγκρίνει το στρατηγικό και το ετήσιο επιχειρηματικό και οικονομικό πλάνο.

10. Καθορίζει την έκταση της έκθεσης της Εταιρείας στους κινδύνους, που προτίθεται να αναλάβει.

11. Διασφαλίζει την ύπαρξη αποτελεσματικής διαδικασίας κανονιστικής συμμόρφωσης.

12. Ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, και των λοιπών προσώπων προς τα οποία δύναται να αναθέτει εξουσίες διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρείας.

13. Αναρτά και τηρεί επικαιροποιημένες τις πληροφορίες σχετικά με την εκλογή των υποψήφιων μελών του.

14. Ενημερώνεται και αποφασίζει για κάθε άλλη εξέλιξη που επηρεάζει την κατάσταση και λειτουργία της Εταιρείας.

Ημέρα Στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου

Το 2023 καθιερώθηκε η Ημέρα Στρατηγικών Θεμάτων του Δ.Σ. με πραγματοποίηση μιας ετήσιας συνεδρίασης για στρατηγικά θέματα εκτός των τυπικών ορίων των συνεδριάσεων του Δ.Σ. ώστε τα μέλη του να έχουν τον αναγκαίο χρόνο για συζήτηση σχετικά με τις σημαντικές στρατηγικές πρωτοβουλίες που σχετίζονται με την ανάπτυξη της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η πρώτη Ημέρα Στρατηγικών Θεμάτων του Δ.Σ. πραγματοποιήθηκε στις 21.02.2023 και επικεντρώθηκε στην ενημέρωση της στρατηγικής του Ομίλου Vision 2025 και στον εντοπισμό βασικών μοχλών για την εφαρμογή του.

Σύγκρουση συμφερόντων

Τα μέλη του Δ.Σ. έχουν από τον νόμο καθήκον επιμέλειας και υποχρέωση πίστης έναντι της Εταιρείας. Ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρείας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίως διαθέσιμων πληροφοριών.

Τα μέλη του Δ.Σ. οφείλουν να αποφεύγουν κάθε κατάσταση που δημιουργεί σύγκρουση μεταξύ των προσωπικών τους συμφερόντων και εκείνων της Εταιρείας, καθώς και να μην αποκτούν πλεονεκτήματα και προσωπικά οφέλη σε βάρος της Εταιρείας εκτός αν τους παρασχεθεί άδεια από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας ή το Δ.Σ..

Τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να συνεισφέρουν την εμπειρία τους και να αφιερώνουν στα καθήκοντά τους τον αναγκαίο χρόνο και προσοχή. Θα πρέπει να γνωστοποιούν στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων του Δ.Σ. τόσο πριν την ανάληψη των καθηκόντων τους, όσο και κάθε φορά που επέρχεται κάποια σημαντικά μεταβολή κατά τη διάρκεια της θητείας τους τις άλλες επαγγελματικές τους δεσμεύσεις, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες.

Συμμετοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε άλλες εταιρείες

Τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας, εκτός από περιπτώσεις συμμετοχής τους σε εταιρείες που αποτελούν συνδεδεμένα μέρη με αυτήν κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν. 4308/2014, δεν είναι μέλη διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου άλλου νομικού προσώπου, με τις ακόλουθες εξαιρέσεις:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή σε άλλη εταιρεία
Ανδρέας Σιάμισης	Διευθύνων Σύμβουλος	Μέλος Δ.Σ./ ΣΕΒ Πρόεδρος Δ.Σ./ ΣΕΒ BIAN
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Πρόεδρος Επιτροπής Ειδικών Εκκαθαρίσεων / Τράπεζα Ελλάδος
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. "nanoSaar A.G."
Αναστασία Μαρτσέκη	Μη εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «Trade Estates Α.Ε.Ε.Α.Π.» / Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) "ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΥΔΡΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΕΩΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΗΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε."
Lorraine Σκαραμαγκά	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. "Eurobank Private Bank Luxembourg" Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (από 07.02.2024), Ομόρρυθμη εταίρος & Διαχειρίστρια της ετερόρρυθμης εταιρείας «Λ. Σκαραμαγκά & Σία ΕΕ»
Παναγιώτης Τριδήμας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Εκτελεστικό μέλος Γενικού Συμβουλίου/ Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας

Εκτελεστικά και μη μέλη του Δ.Σ.

Τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., με επικεφαλής το Διευθύνοντα Σύμβουλο, ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης που ανήκουν στους τομείς ευθύνης τους, καθώς και τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της Εταιρείας. Είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Δ.Σ. και την εποπτεία εκτέλεσης των αποφάσεών του. Η εκπροσώπηση και δέσμευση της Εταιρείας καθορίζεται με ειδικές αποφάσεις του Δ.Σ..

Τα κριτήρια και η διαδικασία αξιολόγησης της ανεξαρτησίας των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται αναλυτικά στη Διαδικασία Γνωστοποίησης Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας, όπου θεσπίζονται οι κανόνες και η διαδικασία αφενός για την αξιολόγηση πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας και αφετέρου για τη γνωστοποίηση τυχόν σχέσεων εξάρτησης των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς μ' αυτά .

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων επανεξετάζει την ανεξαρτησία των μελών του Δ.Σ. σε ετήσια βάση.

Τα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, είναι επιφορτισμένα με: (i) την παρακολούθηση και εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας, της υλοποίησής της, καθώς και της επίτευξης των στόχων της, (ii) την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου των επιδόσεών τους. Τα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Το 2023, τα ανεξάρτητα μη-εκτελεστικά μέλη της Εταιρείας συνεδρίασαν δύο φορές στις 18.05.2023 και στις 28.09.2023.

Πρόεδρος Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ., ο οποίος είναι μη εκτελεστικό μέλος, είναι υπεύθυνος για τη σύγκληση, την προεδρία, τη διεύθυνση των συνεδριάσεων, την τήρηση των πρακτικών, την υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ. όπως προβλέπεται από το καταστατικό της Εταιρείας και το νόμο. Οι αρμοδιότητες του Προέδρου προσδιορίζονται από το καταστατικό της Εταιρείας, την κείμενη νομοθεσία, την ανάθεση αρμοδιοτήτων δυνάμει σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., και τον Κώδικα που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, όπως αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει το αρχαιότερο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο και νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες της. Στον Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

**Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος
(Senior Independent Director)**

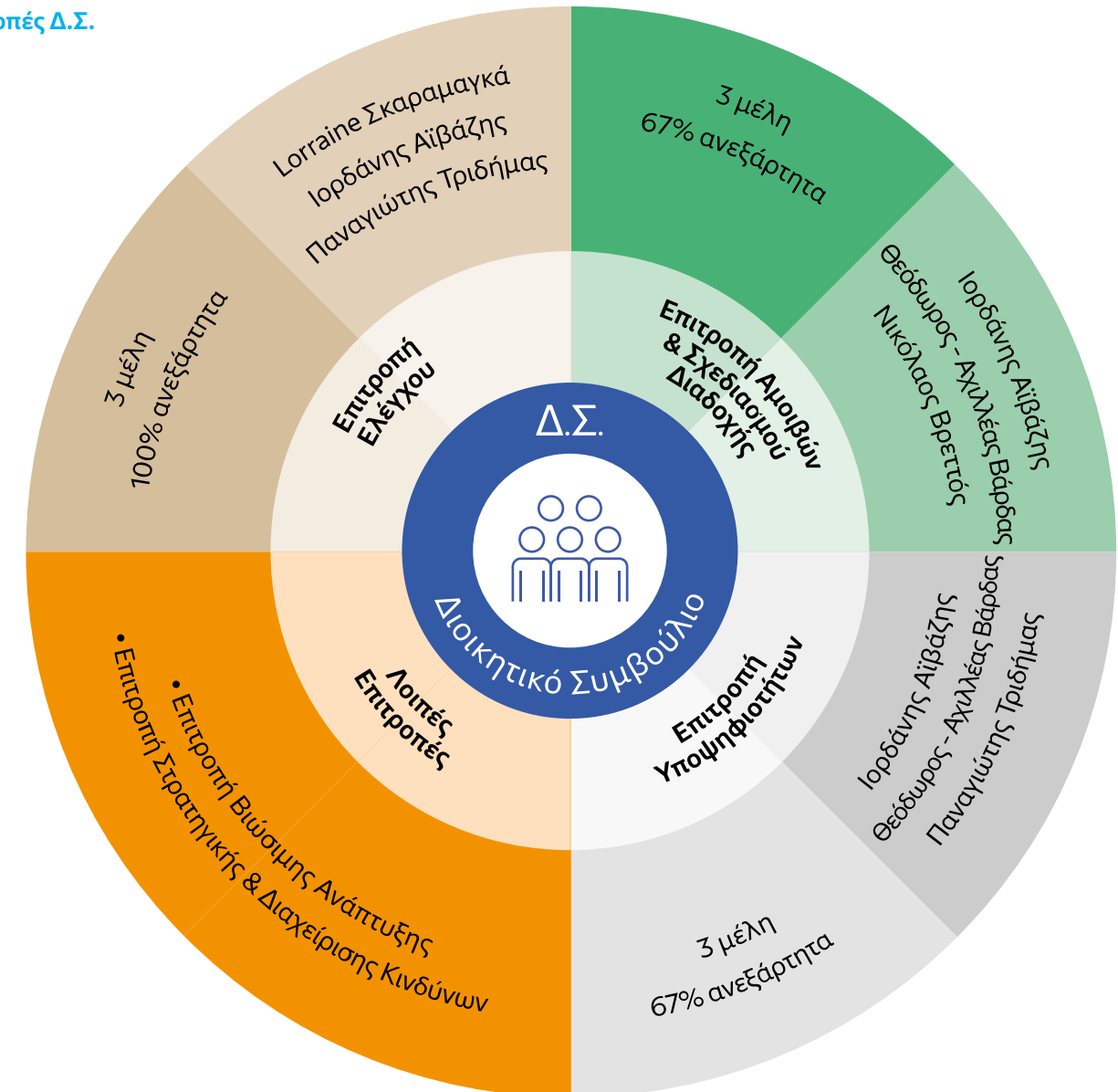
Τον Μάιο του 2023 το Δ.Σ. αποφάσισε τον ορισμό ενός από τα ανεξάρτητα μέλη του ως «Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος» (Senior Independent Director) με τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- την υποστήριξη του Προέδρου του Δ.Σ.,
- τον συντονισμό της αποτελεσματικής επικοινωνίας μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Δ.Σ.,
- την ηγεσία των συνεδριάσεων των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. και της διενεργούμενης αξιολόγησης του Προέδρου.

Ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, ο οποίος αποτελεί το αρχαιότερο από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. (ο κ. Ι. Αϊβάζης είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από τον Αύγουστο του 2018 και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του από τον Ιούνιο του 2021) ορίστηκε ως Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος.

Επιτροπές Δ.Σ.

Το Δ.Σ. έχει συστήσει επιτροπές με σκοπό την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας. Κάθε επιτροπή του Δ.Σ. εκπληρώνει τα καθήκοντα που της έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ., ενεργεί μέσα στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της και ενημερώνει εγκαίρως το Δ.Σ. για τις ενέργειες της και για τυχόν εξελίξεις για τις οποίες έλαβε γνώση.

Επιτροπές Δ.Σ.**Επιτροπή Ελέγχου**

Η Επιτροπή Ελέγχου, σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της, μπορεί να είναι είτε επιτροπή του Δ.Σ. αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη του, είτε ανεξάρτητη επιτροπή, απαρτιζόμενη από μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και τρίτους ή αποκλειστικά από τρίτους. Το είδος της Επιτροπής, η θητεία, ο αριθμός και οι ιδιότητες των μελών της αποφασίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τουλάχιστον

τρία (3) μέλη, τα οποία είναι στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 30 Ιουνίου 2021 αποφάσισε, μετά την εκλογή των μελών του νέου Δ.Σ. της Εταιρείας, ότι η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί επιτροπή του Δ.Σ., αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά και στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020, μέλη του με τριετή θητεία και εξουσιοδότησε το Δ.Σ. να τα ορίσει μετά

την διαπίστωση της πλήρωσης των κριτηρίων και προϋποθέσεων του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Τα μέλη της Επιτροπής διαθέτουν επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Τουλάχιστον ένα (1) μέλος της Επιτροπής, το οποίο είναι ανεξάρτητο κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, διαθέτει τεκμηριωμένη επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική. Το συγκεκριμένο μέλος, παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής που αφορούν στην έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σε εκτέλεση της ανωτέρω απόφασης και λαμβάνοντας υπόψη τον ζωτικής σημασίας ρόλο της συγκεκριμένης επιτροπής στη δημιουργία ενός ισχυρού μοντέλου εταιρικής διακυβέρνησης, το Δ.Σ. όρισε τους Ιορδάνη Αϊβάζη, Lorraine Σκαρμαγκά και Παναγιώτη Τριδήμα, όλους ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του, ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, αφού διαπίστωσε ότι πληρούν όλα τα κριτήρια του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 και του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 καθώς διαθέτουν, στο σύνολό τους, επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ένα εξ' αυτών, η κα Lorraine Σκαρμαγκά, διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στη λογιστική, την ελεγκτική και τα χρηματοοικονομικά (ορκωτή ελεγκτής σε αναστολή) και ότι η Επιτροπή Ελέγχου, με τη σύνθεσή της αυτή, μπορεί να ανταποκριθεί στις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις που ορίζονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4447/2017.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας κατά τη συνεδριάσή της την 1 Ιουλίου 2021, συγκροτήθηκε σε σώμα εκλέγοντας ως Πρόεδρό της την κα Lorraine Σκαρμαγκά.

Η Επιτροπή Ελέγχου υποστηρίζει το Δ.Σ. της Εταιρείας στα καθήκοντά του σχετικά με την εποπτεία:

- της διαδικασίας τακτικού ελέγχου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την ενημέρωση του Δ.Σ. για τα αποτελέσματά του,
- της πληρότητας και της ακεραιότητας των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- της σχεδιαστικής επάρκειας και λειτουργικής αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου,
- της αποτελεσματικής διαχείρισης των κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας και συμμόρφωσης της Εταιρείας,
- της συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις εκάστοτε ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και με τον Κώδικα Δεοντολογίας,
- της σχεδιαστικής επάρκειας και λειτουργικής αποτελεσματικότητας του συστήματος της εταιρικής διακυβέρνησης,
- της διαδικασίας εσωτερικού ελέγχου και των επιδόσεων της ΓΔΕΕΟ,
- της διαδικασίας επιλογής των ορκωτών ελεγκτών/ελεγκτικής εταιρείας και της επισκόπησης της ανεξαρτησίας τους.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Επιτροπή διατίθενται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023.

Κατά τη διάρκεια του 2023, η Επιτροπή Ελέγχου ασκώντας τις αρμοδιότητές της πραγματοποίησε δεκαεννέα (19) συνεδριάσεις και συζήτησε για όλα τα

θέματα που εμπíπτουν στους τομείς της αρμοδιότητας της με έμφαση στα ακόλουθα: (α) εξωτερικός έλεγχος και χρηματοοικονομική πληροφόρηση (β) εσωτερικός έλεγχος (γ) αξιολόγηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (δ) οργανωτικά θέματα της Επιτροπής και (ε) άλλα θέματα που σχετίζονται με το σκοπό και της αρμοδιότητες της Επιτροπής, τα οποία συνοπτικά αναφέρονται παρακάτω:

- Ενημερώθηκε και συζήτησε με τους εξωτερικούς ελεγκτές το χρονοδιάγραμμα και τον σχεδιασμό του τακτικού ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων καταστάσεων καθώς και των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 2023.
- Ενημερώθηκε και συζήτησε με τη Διοίκηση και τους εξωτερικούς ελεγκτές (συμπεριλαμβανομένων δύο ξεχωριστών συνεδριάσεων με τους εξωτερικούς ελεγκτές) τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2022, τις ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 30.06.2023, καθώς επίσης ενημέρωσε το Δ.Σ. για τα αποτελέσματα του ελέγχου. Επιπλέον η Επιτροπή Ελέγχου επισκόπησε, συζήτησε με τη Διοίκηση και ενημέρωσε το Δ.Σ. επί των μη ελεγμένων τριμηνιαίων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τις περιόδους που έληξαν στις 31.03.2023 και 30.09.2023.
- Ενημερώθηκε και συζήτησε για την έκθεση των ορκωτών ελεγκτών σχετικά με την αξιολόγηση των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου, σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, όπως προέκυψε κατά τον τακτικό έλεγχο της χρήσης 2022 (Management Letter), καθώς και την πρόοδο υλοποίησης των προτάσεων βελτίωσης.
- Ενημερώθηκε και συζήτησε για τα αποτελέσματα της πρώτης τριετούς αξιολόγησης του Συστήματος

Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 (ι) του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που διενεργήθηκε από εξωτερικό αξιολογητή και παρακολούθησε την πρόοδο για τα «Μη ουσιώδη ευρήματα».

- Παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του εσωτερικού ελέγχου τής Εταιρείας και ενέκρινε τον σχεδιασμό πλάνου εσωτερικών ελέγχων, τον προϋπολογισμό και το πλάνο εκπαίδευσης του έτους 2023. Ενέκρινε επίσης τη νέα στρατηγική ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων σε συνεργασία με εξωτερικούς συνεργάτες για την υλοποίησή της από τη ΓΔΕΕΟ.
- Διενήργησε τριμηνιαίες και μεμονωμένες συναντήσεις με τον ΓΔΕΕΟ και τα Στελέχη τής Διεύθυνσης προκειμένου, να συζητηθούν λειτουργικά και οργανωτικά θέματα της ΓΔΕΕΟ, εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου, τριμηνιαίες εκθέσεις προόδου με τα σημαντικότερα ευρήματα για τις οποίες ενημερώθηκε το Δ.Σ. συμπεριλαμβανομένων των σημαντικότερων ευρημάτων και του τρόπου αντιμετώπισής τους.
- Ενέκρινε την ανάθεση σε εξωτερικό αξιολογητή της διεξαγωγής αξιολόγησης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και συζήτησε τα αποτελέσματά της με τον ΓΔΕΕΟ.
- Ενέκρινε την ανάθεση σε εξωτερικό αξιολογητή για την υποστήριξη εφαρμογής νέας διαδικασίας Αναγνώρισης και Αξιολόγησης Κινδύνων από τη ΓΔΕΕΟ.
- Αξιολόγησε την απόδοση του ΓΔΕΕΟ και ενέκρινε τη μισθολογική επισκόπηση των αποδοχών του Γενικού Διευθυντή της ΓΔΕΕΟ (σε κοινή συνεδρίαση με την

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής).

- Ενέκρινε το ετήσιο πλάνο της Υπηρεσίας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και ενημερώθηκε στο πρώτο εξάμηνο για τις ενέργειές της.
- Αξιολόγησε την απόδοση των εξωτερικών ελεγκτών και βάσει της εμπειρίας και των γνώσεων της ομάδας ελέγχου της Ernst & Young (EY), κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η διαδικασία ελέγχου που εφαρμόστηκε ήταν αποτελεσματική και εισηγήθηκε την επανεκλογή της EY ως ελεγκτικής εταιρείας για τον έλεγχο του οικονομικού έτους 2023 (7^ο συνεχόμενο έτος μετά από σχετική διαγωνιστική διαδικασία του 2017).
- Ενέκρινε την αμοιβή των εξωτερικών ελεγκτών.
- Ενέκρινε όλα τα αιτήματα των ορκωτών ελεγκτών αναφορικά με την παροχή υπηρεσιών προς την Εταιρεία, πέραν του τακτικού ελέγχου αφού βεβαιώθηκε ότι: α) οι εν λόγω υπηρεσίες αφορούσαν σε επιτρεπόμενες από τη σχετική νομοθεσία και β) ότι οι αμοιβές για την παροχή τους δεν θίγουν την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών.
- Υπέβαλε περιοδικές εκθέσεις αναφορικά με τις δραστηριότητες της στο Δ.Σ..
- Υπέβαλε την Έκθεση Πεπραγμένων της για τη χρήση 2022 στο Δ.Σ. και στη συνέχεια στην Τακτική Γενική Συνέλευση της 15.06.2023.

Κατόπιν ομόφωνης αποδοχής από το Διοικητικό Συμβούλιο της εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου, η επανεκλογή της EY για τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου κατά το οικονομικό έτος 2023 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 15^{ης} Ιουνίου 2023.

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής της Εταιρείας αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκ των οποίων τα δύο ανεξάρτητα. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Ανώτερος Ανεξάρτητος Διευθυντής κ. Ιορδάνης Αϊβάζης. Τα υπόλοιπα μέλη είναι ο κ. Θεόδωρος – Αχιλλέας Βάρδας μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και ο κ. Νικόλαος Βρεττός, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής πραγματοποίησε εντός του 2023 επτά (7) συνεδριάσεις, περιλαμβανομένης μίας κοινής με την Επιτροπή Ελέγχου, στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της με τα σημαντικότερα θέματα που εξετάστηκαν να περιλαμβάνουν:

- Έκθεση Αποδοχών των μελών του Δ.Σ. (βάσει του άρθρου 112 του Ν.4548/2018) για τη χρήση 2022.
- Μισθολογικές αναπροσαρμογές στελεχών Διευθυντικού επιπέδου για το 2023, βάσει της πολιτικής σταθερών αποδοχών.
- Μεταβλητή αμοιβή έτους απόδοσης 2022 στελεχών Διευθυντικού επιπέδου.
- Επικαιροποίηση πλαισίου μεταβλητών αμοιβών για το 2023.
- Επισκόπηση προτεινόμενου Μεσοπρόθεσμου Προγράμματος Παροχής Κινήτρων.
- Εποπτεία πλάνου διαδοχής Ανώτατων Διευθυντικών στελεχών και έγκριση προτάσεων Διοίκησης.
- Επικαιροποίηση βασικών παροχών στελεχών Διευθυντικού επιπέδου (συνταξιοδοτικό πρόγραμμα / ιατροφαρμακευτικό – νοσοκομειακό πρόγραμμα).

Σκοπός της Επιτροπής Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής είναι:

1. Να υποστηρίξει το Δ.Σ. στο έργο της σύνταξης ή/και αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών, η οποία υποβάλλεται προς έγκριση στη ΓΣ, καθώς και να εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην ετήσια έκθεση αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της επ' αυτής προς το Δ.Σ., πριν από την υποβολή της στη ΓΣ.
2. Να διαμορφώνει ή εγκρίνει προτάσεις της Διοίκησης σχετικά με το πλαίσιο κατευθύνσεων για τις αποδοχές των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών και των Διευθυντικών Στελεχών και εγκρίνει προτάσεις από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο προς το Δ.Σ., σχετικά με τις αποδοχές του Γενικού Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου (σε συνεργασία με την Επιτροπή Ελέγχου).
3. Να διαμορφώνει ή εγκρίνει προτάσεις της Διοίκησης σχετικά με προγράμματα μεταβλητών αποδοχών και εθελούσιων αποχωρήσεων, ασφαλιστικά προγράμματα και προγράμματα κινήτρων απόδοσης για τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη και τα Διευθυντικά Στελέχη.
4. Να διασφαλίζει την ύπαρξη σχεδίου διαδοχής των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών και φροντίζει για την υποβολή σχετικών εισηγήσεων προς το Δ.Σ. και/ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., εκ των οποίων τα δύο ανεξάρτητα. Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, Ανώτατο Ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι κ.κ. Θεόδωρος – Αχιλλέας Βάρδας μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Παναγιώτης Τριδήμας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Σκοπός της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι, σύμφωνα με τα κριτήρια που ορίζονται στην πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας, να εντοπίζει και να προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Δ.Σ. και των επιτροπών του και να γνωμοδοτεί για την καταλληλότητα των υποψήφιων διοριζόμενων μελών που προτείνονται από το Δημόσιο. Επίσης, η Επιτροπή διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή και συνέχεια του Δ.Σ. της Εταιρείας και αξιολογεί την καταλληλότητα, πληρότητα και αποτελεσματικότητα των υφισταμένων μελών του Δ.Σ..

Οι βασικές της αρμοδιότητες είναι οι εξής:

1. Αξιολόγηση καταλληλότητας Υποψηφίων Μελών του Δ.Σ. που διορίζονται από το Δημόσιο.
 2. Ανάδειξη Υποψηφίων Μελών του Δ.Σ. που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων (Προετοιμασία, Αναζήτηση υποψηφίων, Αξιολόγηση καταλληλότητας, Πρόταση).
 3. Αξιολόγηση του Δ.Σ. (Πολιτική Αξιολόγησης του Δ.Σ., Ετήσια αξιολόγηση, Εξωτερική αξιολόγηση, αυτό-αξιολόγηση Επιτροπής).
 4. Εκπαίδευση του Δ.Σ..
 5. Σχέδιο διαδοχής.
 6. Υποστήριξη το Δ.Σ. στην εφαρμογή της Πολιτικής Πρόληψης και Αντιμετώπισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας.
- Έργο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και αντικείμενο των συνεδριάσεων που πραγματοποίησε με συμμετοχή όλων των μελών της στις 21.02.2023 και στις 04.04.2023 ήταν η παρακολούθηση της

διαδικασίας της πρώτης αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του σε συλλογικό επίπεδο καθώς και η ατομική αξιολόγηση των μελών τους από εξωτερικό σύμβουλο. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε στις αρχές Απριλίου 2023 και τα αποτελέσματά της παρουσιάστηκαν στο Δ.Σ. σε ειδική συνεδρίασή του στις 06.04.2023. Συνοπτική περιγραφή τής διαδικασίας αξιολόγησης και των ευρημάτων της περιλαμβάνονται παρακάτω στο «Αξιολόγηση του Δ.Σ. & των Επιτροπών του / Ατομικές Αξιολογήσεις»

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων επανεξέτασε την πλήρωση των κριτηρίων ανεξαρτησίας όλων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. για το έτος 2023 στη συνεδρίασή της στις 29.01.2024 και ενημέρωσε το Δ.Σ. για τη διαπίστωση της πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας των εν λόγω μελών του.

Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.

Το έργο του Δ.Σ., συνεπικουρείται και από άλλες επιτροπές, που ορίζονται με απόφασή του. Συγκεκριμένα, οι ισχύουσες επιτροπές είναι οι εξής:

Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων

Η Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων συστάθηκε το 2021 λαμβάνοντας υπόψη τις απαιτήσεις του εταιρικού μετασχηματισμού της Εταιρείας και της έμφασης που δίνει στη διαχείριση των κινδύνων και των στρατηγικής φύσης αλλαγών που προκύπτουν στο χρηματοπιστωτικό, οικονομικό, περιβαλλοντικό, τεχνολογικό, πολιτικό και κοινωνικό περιβάλλον και μπορούν να επηρεάσουν συνολικά τις δραστηριότητές της, την επιχειρηματική της δράση, την οικονομική της απόδοση καθώς και την εκτέλεση της στρατηγικής της και την επίτευξη των στόχων της. Πιο συγκεκριμένα, με τον εταιρικό μετασχηματισμό και το Vision 2025 η Εταιρεία εισέρχεται σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες οι οποίες απαιτούν την έγκαιρη αναγνώριση και διαχείριση κινδύνων και τη χάραξη κατάλληλης στρατηγικής για την επίτευξη των

φιλόδοξων μεσο-μακροπρόθεσμων επιχειρηματικών στόχων με τον σχεδιασμό κατάλληλων επενδύσεων και τη διασφάλιση των απαραίτητων πόρων.

Σκοπός της Επιτροπής Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων, εκτός άλλων, είναι η έγκριση του εταιρικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και των σχετικών πολιτικών και μεθοδολογιών, ο καθορισμός του επιπέδου διάθεσης ανάληψης κινδύνων και των ορίων ανοχής στους κινδύνους, η παρακολούθηση και η έγκριση της διαχείρισης των σημαντικών εταιρικών κινδύνων, καθώς και η επίβλεψη της εφαρμογής αποτελεσματικών μέτρων διαχείρισης των κινδύνων.

Η σύνθεση της Επιτροπής αποτελείται από τους: Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ως Πρόεδρο και Γεώργιο Αλεξόπουλο (Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.), Θεόδωρο – Αχιλλέα Βάρδα, μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Νικόλαο Βρεττό, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ως μέλη. Σημειώνεται ότι η Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων του Δ.Σ. της σημαντικότερης θυγατρικής της Εταιρείας τής «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑΙΑ Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διύλισης Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών και Πετροχημικών» («ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π.»), από την έναρξη της λειτουργίας της έχει την ίδια σύνθεση με την Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας για λόγους αποτελεσματικότητας. Η Επιτροπή έχει συνεδριάσει τρεις φορές μέσα στο 2023: στις 29.06.2023, στις 24.10.2023 και στις 29.10.2023, με θέμα την ανανέωση του ασφαλιστηρίου συμβολαίου κατά παντός κινδύνου (all risks) και την ανανέωση του ασφαλιστηρίου συμβολαίου κυβερνοασφάλειας, αντίστοιχα. Επίσης κατά την συνεδρίασή της στις 29.11.2023 η Επιτροπή ενημερώθηκε για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια μεταφορών του Ομίλου και της VARDAX, καθώς και για την πρόοδο της αποζημιωτικής διαδικασίας αναφορικά με τις ζημιές των ετών 2017-2023 στο διυλιστήριο Ελευσίνας.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Έχοντας ενσωματώσει τη βιώσιμη ανάπτυξη στον στρατηγικό της σχεδιασμό (Vision 2025), στον πυρήνα του προγραμματισμού των μελλοντικών ενεργειών της Εταιρείας, τίθεται το μείζον ζήτημα της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και το όραμα της Εταιρείας για την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον είναι «Μηδενικές Αρνητικές Επιπτώσεις - Μηδενικές Ζημιές», ως προϋπόθεση για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Σκοπός της επιτροπής είναι να συνδράμει το Δ.Σ. στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης της Εταιρείας για τη δημιουργία αξίας και στους τρεις πυλώνες της Βιώσιμης Ανάπτυξης (οικονομία, περιβάλλον και κοινωνία) και η εποπτεία εφαρμογής υπεύθυνης και ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς, σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Η επιτροπή είναι αρμόδια για την εποπτεία του προσδιορισμού των ενδιαφερομένων μερών και των τρόπων επικοινωνίας με αυτά αναφορικά με την κατανόηση των συμφερόντων τους, της αναγνώρισης των ουσιαστικών θεμάτων της Εταιρείας, της εφαρμογής της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης και των δεσμεύσεων που περιέχονται σε αυτή καθώς και η παροχή κατευθύνσεων στις επιμέρους πτυχές / πυλώνες υλοποίησης της εν λόγω πολιτικής (όπως υγεία και ασφάλεια, περιβάλλον και κλιματική αλλαγή, κοινωνία) και τους κινδύνους που σχετίζονται με αυτές. Οι δεσμεύσεις της Εταιρείας και των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται στην πολιτική υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Η σύνθεση της επιτροπής αποτελείται από τους: Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ως Πρόεδρο και τους Γεώργιο Αλεξόπουλο

(Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.), Ιωάννη Παπαθανασίου, Πρόεδρο -μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Νικόλαο Βρεττό, ανεξάρτητο μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Αναστασία Μαρτσέκη, μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ως μέλη.

Η σύνθεση της εν λόγω επιτροπής με κοινά μέλη με την Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων και πρόεδρο τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, καταδεικνύει την έμφαση που δίνει η Εταιρεία στη βιώσιμη ανάπτυξη η οποία αποτελεί βασικό πυλώνα της υλοποίησης του Vision 2025, με βασική επιδίωξη τον επαναπροσδιορισμό της στρατηγικής και των στόχων ESG, με εστίαση στον στρατηγικό στόχο μείωσης των αερίων του θερμοκηπίου.

Η Επιτροπή συνεδρίασε δύο φορές το 2023, στις 14 Μαρτίου και στις 28 Ιουλίου. Στην πρώτη συνεδρίαση του έτους το βασικό θέμα προς συζήτηση ήταν η Μελέτη για τη στρατηγική και λειτουργία του Ομίλου όσον αφορά στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG. Στη δεύτερη συνεδρίαση παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα της προαναφερθείσας μελέτης και εγκρίθηκαν οι προτεινόμενες αλλαγές, οι οποίες περιλάμβαναν τόσο τη δημιουργία νέας οργανωτικής δομής, όσο και την εισαγωγή ενός νέου μοντέλου διακυβέρνησης για τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης/ ESG, με συγκεκριμένες αρμοδιότητες και ρόλους σε όλες τις εμπλεκόμενες οργανωτικές μονάδες του Ομίλου.

Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή, της οποίας, οι αρμοδιότητες και η λειτουργία έχουν καθοριστεί με σειρά αποφάσεων του Δ.Σ., η πιο πρόσφατη από τις οποίες είναι η υπ' αριθμ. 1337/2/29.11.2018 ενώ η σύνθεσή της καθορίζεται με απόφαση της Διοίκησης.

Η Εκτελεστική Επιτροπή έχει, τόσο συμβουλευτικό και εισηγητικό χαρακτήρα, όσο και εκτελεστικό, στον βαθμό που θα της ανατίθενται συγκεκριμένες εκτελεστικές αρμοδιότητες από το Δ.Σ.. Επεξεργάζεται και διαμορφώνει θέματα στρατηγικού χαρακτήρα εφ' όλων των τομέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και των θυγατρικών εταιρειών του, εσωτερικού και εξωτερικού.

Ενδεικτικά (και όχι περιοριστικά) οι κύριες αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι:

- Διαμόρφωση της στρατηγικής και του πλάνου

ανάπτυξης για τις δραστηριότητες του Ομίλου, υπό τη μορφή μεσοπρόθεσμων και ετήσιων επιχειρηματικών σχεδίων.

- Παρακολούθηση της πορείας των εργασιών όλων των δραστηριοτήτων του Ομίλου μέσω χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και λειτουργικών στόχων (KPIs).
- Παρακολούθηση, ενημέρωση και συντονισμός για θέματα που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και απαιτούν καλά συντονισμένη προσέγγιση από όλη τη Διοικητική ομάδα.

Σύνθεση Εκτελεστικής Επιτροπής

Πρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε., Ανδρέας Σιάμισης
Αντιπρόεδρος	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε. και Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Γεώργιος Αλεξόπουλος, ο οποίος θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο σε κάθε περίπτωση απουσίας ή οιουδήποτε κωλύματός του
Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών	Κωνσταντίνος Πανάς
Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων	Γεώργιος Δημόγιωργας
Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας	Κωνσταντίνος Καραχάλιος
Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου	Βασίλειος Τσάιτας
Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου	Αλέξανδρος Τζαδήμας
Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου	Ιωάννης Αψούρης
Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής & Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	Λεωνίδας Κωβαίος
Διευθυντής Υγιεινής, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου	Αντώνιος Μουντούρης

Αξιολόγηση του Δ.Σ. & των Επιτροπών του / Ατομικές Αξιολογήσεις

Η Πολιτική & Διαδικασία Αξιολόγησης του Δ.Σ. και ο Κανονισμός Λειτουργίας του που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προβλέπουν την πραγματοποίηση της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. (ως συλλογικού οργάνου), των επιτροπών του καθώς και των μεμονωμένων μελών τους ετησίως, ενώ,

ανά τριετία, προβλέπεται η αξιολόγηση αυτή να διενεργείται από εξωτερικό σύμβουλο.

Η πρώτη τέτοια αξιολόγηση που πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη της εταιρείας KPMG, ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο του 2023 και αφορούσε στις συλλογικές ικανότητες του Δ.Σ ως σώμα, των Επιτροπών του και στις ατομικές ικανότητες των μελών του.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την αξιολόγηση του Δ.Σ. διατίθενται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2023.

Πολιτική Καταλληλότητας

Η Πολιτική Καταλληλότητας για τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας ορίζει τις βασικές αρχές και το πλαίσιο για την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και τα κριτήρια που έχουν τεθεί για το σκοπό αυτό. Η Πολιτική είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις ισχύουσες διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας που αφορούν στην εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών και ειδικότερα στα προβλεπόμενα στο άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 στην Εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και με το Καταστατικό της Εταιρείας. Επίσης, η Πολιτική Καταλληλότητας είναι εναρμονισμένη με τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτός υιοθετείται με την εκάστοτε δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 του Ν.4548/2018 και 17 του Ν. 4706/2020.

Σκοπός της Πολιτικής είναι:

- Ο καθορισμός γενικών αρχών και κατευθύνσεων προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων για την επιλογή, αξιολόγηση και πρόταση υποψηφίων μελών στο Δ.Σ.
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την επιλογή και την αξιολόγηση της καταλληλότητας υποψηφίων μελών του Δ.Σ.
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την αξιολόγηση της ατομικής και της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Το Δ.Σ., μέσω της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, είναι υπεύθυνο για την έναρξη, καθοδήγηση και συντονισμό της διαδικασίας ανάδειξης των κατάλληλων

υποψηφίων μελών του Δ.Σ., με την επιφύλαξη των δικαιωμάτων των μετόχων.

Επίσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων λαμβάνει έγγραφη ενημέρωση από το Δημόσιο -που έχει δικαίωμα απευθείας διορισμού μελών του Δ.Σ. για λογαριασμό του μετόχου ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε., σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας-, η οποία περιλαμβάνει τη διαπίστωση των κριτηρίων καταλληλότητας των προς διορισμό μελών, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας, καθώς και το αναλυτικό βιογραφικό αυτών και γνωμοδοτεί επ' αυτής. Η θετική πρόταση της Επιτροπής αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για το διορισμό μελών του Δ.Σ. κατά τα ανωτέρω.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων έχει ως καθήκον τον εντοπισμό υποψηφίων μελών του Δ.Σ. που κατά τη γνώμη της πληρούν τα σχετικά κριτήρια. Οι προτάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων υποβάλλονται στο Δ.Σ., το οποίο εισηγείται, σύμφωνα με τις προτάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τα προτεινόμενα προς εκλογή μέλη του Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 78 του Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η θετική πρόταση της Επιτροπής αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για να προταθεί από το Δ.Σ. υποψηφιότητα προς εκλογή από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το Δ.Σ. αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων τέσσερα (4) κατ' ελάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Ο αριθμός των επιτροπών που θα λειτουργούν στο πλαίσιο του Δ.Σ. ή η τυχόν ανάγκη περαιτέρω ανάθεσης ειδικότερων εξουσιών και αρμοδιοτήτων στα μέλη του, δύναται να προσαρμοστούν ανάλογα με τις ανάγκες λειτουργίας του, αξιοποιώντας τις γνώσεις, τη φήμη και την εμπειρία τους, σε εφαρμογή της παρούσας.

Τα κριτήρια αξιολόγησης που θεσπίζει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα εξής:

1. Ατομική καταλληλότητα
 - Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων
 - Εχέγγυα ήθους και φήμη
 - Ανεξαρτησία κρίσης
 - Διάθεση επαρκούς χρόνου
2. Συλλογική καταλληλότητα
3. Κριτήρια πολυμορφίας

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας ([Πολιτική Καταλληλότητας](#)).

Πολιτική Πολυμορφίας

Η Εταιρεία θεωρεί σημαντική την αρχή της πολυμορφίας στη σύνθεση των οργάνων διακυβέρνησής της.

Κατά συνέπεια, εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η Πολιτική περιλαμβάνει τα βασικά κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρεία κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ. και αποτελούν ουσιαστικές προτεραιότητες (στόχους πολυμορφίας) της Εταιρείας:

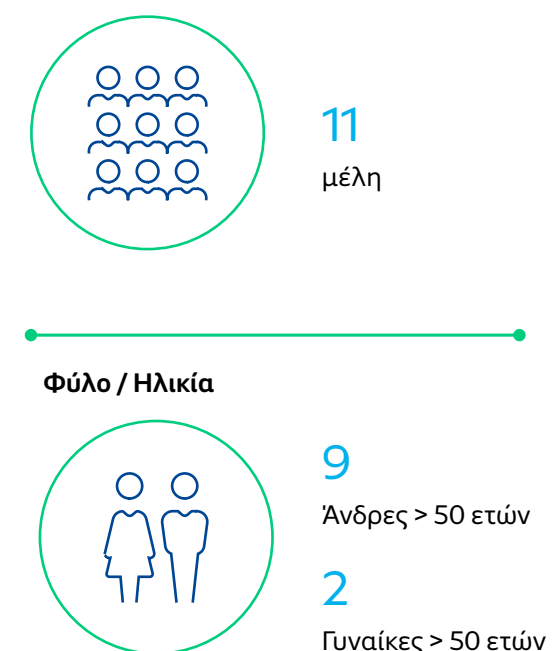
- η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο και συγκεκριμένα τουλάχιστον του υποχρεωτικού από τον Νόμο ποσοστού είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ.. Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό,
- η εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και η παροχή ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του Δ.Σ., ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στον ιστότοπο της Εταιρείας εντός της [Πολιτικής Καταλληλότητας](#).

Σημειώνεται ότι προς αυτή την κατεύθυνση η Εταιρεία επιδιώκει να λαμβάνει υπόψη τα ανωτέρω στις Διαδικασίες Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Παρακάτω παρουσιάζονται επιλεγμένα στοιχεία πολυμορφίας για το 2023:

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

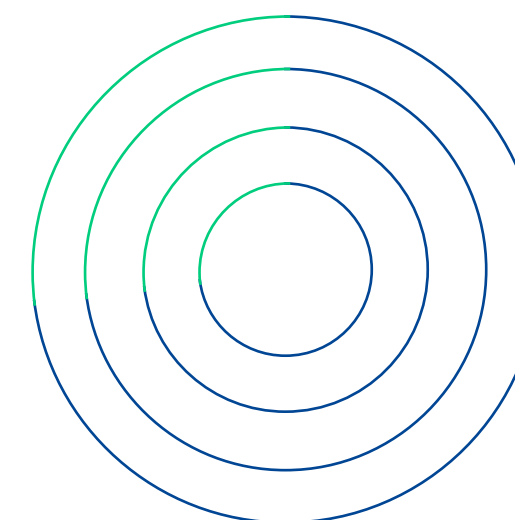


Κατάρτιση



Ειδίκευση/
Μεταπτυχιακό
και άνω

Υψηκότητα



73%

Ελληνική
υψηκότητα

27%

Διπλή ή άλλη
υψηκότητα

Πίνακας στοιχείων προσωπικού του Ομίλου HELLENiQ ENERGY (31.12.2023)

	Στελέχη Διευθυντικού επιπέδου	Λοιπό προσωπικό
Άνδρες	300	2.604
Γυναίκες	107	635
<30 ετών	1	130
30-50 ετών	165	1.960
>50 ετών	241	1.149
Διδακτορικό	28	36
Μεταπτυχιακό	179	316
ΑΕΙ	174	439
ΑΤΕΙ	15	626
Απόφοιτος Λυκείου ή κατώτερο μορφωτικό επίπεδο	11	1.822

Πολιτική Αποδοχών

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει, διατηρεί και εφαρμόζει βασικές αρχές και κανόνες σχετικά με τις αποδοχές των μελών Διοικητικού Συμβουλίου («Πολιτική Αποδοχών») που συνεισφέρουν στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά της.

Η Πολιτική εγκρίθηκε με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας με ημερομηνία 20 Δεκεμβρίου 2019 και τροποποιήθηκε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 30^{ης} Ιουνίου 2021.

Η Πολιτική Αποδοχών έχει ως σκοπό τον καθορισμό του πλαισίου αμοιβών με τρόπο που να επιτυγχάνει τη συμμόρφωση με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο και την Πολιτική Αποδοχών Μελών Δ.Σ. και την ενίσχυση της διαφάνειας κατά τον προσδιορισμό και την καταβολή των πάσης φύσης αποδοχών των μελών του Δ.Σ. με τρόπο εύληπτο, σαφή και κατανοητό.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας [«Πολιτική Αποδοχών»](#).

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρεία έχει ενσωματώσει τη βιώσιμη ανάπτυξη στον στρατηγικό σχεδιασμό του και έχει δεσμευτεί μέσα από την πολιτική για την υγεία, την ασφάλεια, το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη, που στοχεύει στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία σύμφωνα με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs – Sustainable Development Goals). Στον πυρήνα του σχεδιασμού

της Εταιρείας τίθεται το μείζον ζήτημα της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και το όραμα της Εταιρείας για την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον είναι «Μηδενικές Αρνητικές Επιπτώσεις – Μηδενικές Ζημιές», ως προϋπόθεση για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Οι δεσμεύσεις της Εταιρείας και των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται στην πολιτική υγείας, ασφάλειας, περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία αποτελεί τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δημοσιεύει Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης σε ετήσια βάση ακολουθώντας αναγνωρισμένα πρότυπα αναφορών βιωσιμότητας όπως τα GRI Standards, τον Οδηγό Δημοσιοποίησης πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Athex) καθώς και την υιοθέτηση των αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών με τη σχετική αναφορά προόδου (Global Compact Communication on Progress - CoP).

Τα ουσιώδη μη χρηματοοικονομικά θέματα που αφορούν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρείας καθώς και ο τρόπος αντιμετώπισής τους συνοψίζονται στη Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και περιγράφονται αναλυτικότερα στον ετήσιο Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης. Τα θέματα αυτά σχετίζονται με τους ευρύτερους πυλώνες της υγείας και ασφάλειας, περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής και της κοινωνίας γενικότερα.

Ως προς τα θέματα υγείας και ασφάλειας και περιβάλλοντος τα οποία επηρεάζουν και τις τοπικές κοινότητες, ο Όμιλος, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, αντιμετωπίζει σειρά κινδύνων

στις καθημερινές του δραστηριότητες, αναφορικά με τη χρήση επικίνδυνων και εύφλεκτων ουσιών και τεχνικών προκλήσεων σε εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων (πετρελαιοειδών και μη) ιδιαίτερης πολυπλοκότητας και σημαντικού μεγέθους. Αδυναμία διαχείρισης των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να έχει σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία και οικονομική θέση του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων διοικητικών κυρώσεων, ή/και αδυναμία διεξαγωγής των δραστηριοτήτων. Όσον αφορά τον έλεγχο κινδύνων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, ο Όμιλος χρησιμοποιεί σειρά διαδικασιών αντιμετώπισης κατά τον σχεδιασμό του εξοπλισμού και τη λειτουργία, για τη διαχείριση και τον περιορισμό τους και τους παρακολουθεί μέσω επιλεγμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Παράλληλα, συμμετέχει ενεργά σε διεθνείς οργανώσεις για μέτρηση και σύγκριση σημαντικών δεικτών με την Ευρωπαϊκή πετρελαϊκή και χημική βιομηχανία, καθώς και τη μεταφορά και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, για τη βελτίωση των επιδόσεών του σε θέματα υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, εντός του [Κανονισμού Λειτουργίας](#).

Αποζημίωση των μελών του Δ.Σ. για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών του το 2023

Για τη χρήση 01.01.2023-31.12.2023, οι καταβληθείσες αποζημιώσεις των μελών του Δ.Σ. είναι οι προβλεπόμενες στην ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών.

Η πιο πρόσφατη εγκεκριμένη έκθεση αποδοχών των μελών του Δ.Σ. (οικονομική χρήση 2022) έχει καταρτιστεί σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018 καθώς και με το πλαίσιο της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, που εγκρίθηκε την 30.09.2021. Συζητήθηκε στην Ετήσια Τακτική Συνέλευση της Εταιρείας με ημερομηνία 15 Ιουνίου 2023, στην οποία παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούσαν το 88,31% του μετοχικού κεφαλαίου, ενώ το ποσοστό των ψήφων “ΥΠΕΡ” ανήλθε σε 97,67% των παρισταμένων μετόχων.

Οι αποδοχές που καταβλήθηκαν στα μέλη Δ.Σ. της Εταιρείας για τη χρήση 01.01.2022-31.12.2022 περιλαμβάνουν τόσο σταθερό όσο και μεταβλητό μέρος, με σκοπό την ευθυγράμμισή τους με την επιχειρησιακή ανάπτυξη και αποτελεσματικότητα της Εταιρείας.

Η έκθεση αποδοχών του έτους 2022 είναι διαθέσιμη μέσω του [ιστότοπου](#) της Εταιρείας HELLENiQ ENERGY, ενώ η αντίστοιχη έκθεση του 2023 θα αναρτηθεί μετά την έγκρισή της τον Ιούνιο 2024.

Κατά τη χρήση 2023 δεν χορηγήθηκαν δικαιώματα προαίρεσης και δεν βρίσκεται σε ισχύ κάποιο πρόγραμμα διάθεσης μετοχών.

Διοίκηση

Ιωάννης Παπαθανασίου

Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.



Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1954. Σπούδασε Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος Μηχανικός στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) και μέχρι και το 2002 ασχολήθηκε επαγγελματικά με την Εμπορία Τεχνολογικού Εξοπλισμού Κτιρίων, ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας «Ι. Δ. Παπαθανασίου ΑΕ».

Η Κοινοβουλευτική του δραστηριότητα ξεκίνησε το 2000 όταν εξελέγη για πρώτη φορά Βουλευτής Επικρατείας με τη ΝΕΑ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ, ενώ επανεξελέγη Βουλευτής στη Β' Περιφέρεια Αθηνών τα έτη 2004, 2007, 2009 και τον Μάιο του 2012.

Κατά την Κυβερνητική του θητεία, άσκησε αρχικά τα καθήκοντα του Υφυπουργού Ανάπτυξης με αρμοδιότητα σε θέματα Εμπορίου και Καταναλωτή, από τον Μάρτιο του 2004 έως και τον Σεπτέμβριο του 2007. Το 2005 ανέλαβε επιπροσθέτως και το χαρτοφυλάκιο για τα ζητήματα Έρευνας και Τεχνολογίας του Υπουργείου.

Τη χρονική περίοδο από 19.09.2007 μέχρι 07.01.2009

διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, αρμόδιος σε θέματα Επενδύσεων και Ανάπτυξης. Τον Ιανουάριο του 2009 ορίστηκε Υπουργός Οικονομίας και Οικονομικών, θέση στην οποία παρέμεινε μέχρι τη διεξαγωγή των εθνικών εκλογών στις 4 Οκτωβρίου του ίδιου έτους.

Ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου στην HELLENiQ ENERGY (την περίοδο εκείνη ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ) είχε θητεύσει και την περίοδο από 27.02.2014 έως 04.05.2015.

Ομιλεί Αγγλικά, Γαλλικά και Γερμανικά και στη μακρά επαγγελματική του σταδιοδρομία κατείχε σημαντικές θέσεις ευθύνης. Διετέλεσε, μεταξύ άλλων, Γενικός Γραμματέας στο Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών για μία εξαετία μέχρι το 1993 και ακολούθως αναδείχθηκε στη θέση του Προέδρου ΕΒΕΑ έως το 2000. Υπήρξε, επίσης, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) το 1993, ενώ την περίοδο 1991-1992 ήταν σύμβουλος του Υπουργού Βιομηχανίας σε θέματα Ενέργειας.

Ανδρέας Σιάμισης

Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.



Σπούδασε Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (F.C.A.) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW).

Ξεκίνησε την καριέρα του το 1989 στην KPMG στο Λονδίνο, με ειδίκευση στον τραπεζικό τομέα και μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους. Από το 1993 έως το 2000 εργάστηκε σε Διευθυντικές θέσεις στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές αγορές στον Όμιλο DIAGEO ενώ το 1998-1999 ανέλαβε, παράλληλα και την ανάπτυξη του κλάδου τροφίμων του Ομίλου (Pillsbury) στη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική.

Κατά την περίοδο 2000 έως 2002 εργάστηκε σε εισηγμένη εταιρεία υψηλής τεχνολογίας και τηλεπικοινωνιών, συμφερόντων του Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ και το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε..

Το 2005, μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και ορίστηκε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Από το 2012 είχε την εποπτεία των δραστηριοτήτων εξωτερικού, ενώ διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 2014-2015 και 2017-2019 οπότε και ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Εκτός από μέλος (FCA) του ICAEW, και του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος, συμμετέχει σε διάφορες εξειδικευμένες ομάδες του ICAEW και είναι ιδρυτικό μέλος του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου. Από το 2020 είναι εκλεγμένος στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) καθώς και του Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (ΣΕΒ BIAN).

Γεώργιος Αλεξόπουλος

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.



Ως Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την εκπροσώπηση σε διεθνείς οργανισμούς καθώς και τη διαχείριση των στρατηγικών έργων και συμμετοχών του Ομίλου (ΔΕΠΑ/ ELPEDISON/ ΑΣΠΡΟΦΟΣ) και την έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων. Συμμετέχει στο Δ.Σ. του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Διυλιστηρίων (European Petroleum Refiners Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012. Είναι στέλεχος του Ομίλου από το 2007.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού

και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.) με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος, σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις, των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Ιωάννης Αψούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου



Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας. Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος του ων Δ.Σ. των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε. και HELLENiQ ENERGY Digital Μονοπρόσωπη Α.Ε. και συμμετέχει ως μέλος στα Δ.Σ. τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου.

Τον Ιανουάριο του 2020 εξελέγη πρόεδρος της Επιτροπής Νομικών Υποθέσεων (LIG) του Ευρωπαϊκού Συνδέσμου Εταιρειών Διύλισης (Fuels Europe), είναι μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) του Χρηματιστηρίου Αθηνών,

των Ομάδων Εργασίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αδειοδότησης Έργων & Δραστηριοτήτων του ΣΕΒ, καθώς και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.

Γεώργιος Δημόγιωργας

Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων, Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π. Α.Ε.



Χημικός Μηχανικός (B.Sc.) απόφοιτος του POLYTECHNIC UNIVERSITY of NEW YORK, Η.Π.Α και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (M.Sc.) από το ίδιο πανεπιστήμιο με εξειδίκευση στο Σχεδιασμό Διεργασιών, Τεχνοοικονομικές Μελέτες, Θερμοδυναμική και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ ΑΕ και ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Από το 1998 έως το 2007 ανέλαβε Αναπληρωτής Διευθυντής και στη συνέχεια Διευθυντής Εφοδιασμού Μεταφορών, Πωλήσεων και Διαχείρισης Κινδύνου στη Γενική Διεύθυνση Εφοδιασμού και Εμπορίας ΕΛΠΕ Α.Ε.. Από το 2007 έως το 2009 διετέλεσε Ανώτερος Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και στη συνέχεια έως το 2015 Ανώτερος Διευθυντής Διακίνησης του Συγκροτήματος

Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων των Διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας και συντονιστής του Έργου Αριστοποίησης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας.

Το 2015 έως και τον Ιανουάριο του 2019 ανέλαβε τη Διεύθυνση Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου και στη συνέχεια τη Διεύθυνση του Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Σήμερα κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Διυλιστηρίων. Έχει διατελέσει πρόεδρος του Δ.Σ. της θυγατρικής Global S.A. της ΕΛΠΕ και μέλος του Δ.Σ. της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε..

Άγγελος Κόκοτος

Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου



Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες και κατόπιν ως Προϊστάμενος Απωλειών & Διευθυντής Προσωπικού στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ. Τα τελευταία εννέα χρόνια είναι Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

Λεωνίδας Κωβαίος

Γενικός Διευθυντής Υπηρεσιών Πληροφορικής, Προγραμμάτων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Λειτουργιών Κυβερνοασφάλειας



Ο Λεωνίδας Κωβαίος είναι απόφοιτος Πληροφορικής της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών και κάτοχος MSc, στον ίδιο κλάδο, από το Πανεπιστήμιο Waterloo στον Καναδά. Είναι στέλεχος Πληροφορικής με 25ετή εμπειρία στην Πληροφορική και τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, καθώς και στην οργάνωση και λειτουργία τμημάτων τεχνολογίας και πληροφορικής σε μεγάλους οργανισμούς. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, κατείχε τη θέση του CIO στη Vodafone Ελλάδα και του Εταίρου στην EY ως επικεφαλής Σύμβουλος Τεχνολογίας Πληροφορικής. Εργάστηκε επίσης σε ηγετικές θέσεις για κορυφαίους παρόχους υπηρεσιών πληροφορικής (SingularLogic, Intrasoft), διαχειριζόμενος μεγάλες ομάδες τεχνολογίας καθώς είχε και την συνολική ευθύνη σε επιχειρηματικές

μονάδες που παρείχαν υπηρεσίες πληροφορικής σε πελάτες στον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα.

Από τον Σεπτέμβριο του 2019, είναι Group CIO του Ομίλου HELLENiQ ENERGY, επικεφαλής Υπηρεσιών Πληροφορικής, Προγραμμάτων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Λειτουργιών Κυβερνοασφάλειας.

Κωνσταντίνος Πανάς

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΠΕ Δ.Ε.Π.Π., Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών



Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ στο τμήμα προγραμματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα προϊσταμένου του τμήματος επιχειρησιακού σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ Α.Ε.).

Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του διευθυντή επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάπτυξης στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007,

στη θέση του διευθυντή εφοδιασμού και διεθνών πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών στη HELLENiQ ENERGY. Γεννήθηκε το 1959, είναι παντρεμένος και έχει έναν υιό.

Αλέξανδρος Τζαδήμας

Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου



Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Strathclyde Graduate Business School. Διαθέτει 20ετή εργασιακή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, έχοντας αναλάβει επιτελικούς ρόλους σε θέματα εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης, εξέλιξης ταλέντων και διαχείρισης αλλαγής. Διαθέτει επίσης 7 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον εμπορικό τομέα. Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας, μεταξύ άλλων έχει διατελέσει Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Οργανωτικής Ανάπτυξης στη Eurobank έως το 2013, ενώ κατείχε τη θέση του Regional Human Resources Director στην Colgate Palmolive South

Europe την περίοδο 2014 -2020 όπου ήταν υπεύθυνος για τις επιχειρηματικές μονάδες της Ελλάδος, Ιταλίας, Ισπανίας και Πορτογαλίας. Από τον Απρίλιο του 2020, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.

Βασίλης Τσάιτας

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου



Είναι απόφοιτος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιά, κάτοχος MBA από το INSEAD, καθώς και μέλος του Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).

Ξεκίνησε την καριέρα του από τη Shell Hellas, όπου κατείχε τη θέση του Financial Controller. Στη συνέχεια απασχολήθηκε στον τομέα επενδυτικής τραπεζικής της HSBC στο Λονδίνο, με εξειδίκευση σε συγχωνεύσεις και εξαγορές για Ευρωπαϊκές εταιρείες στον κλάδο πετρελαίου, ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, ενώ διαθέτει και επαγγελματική εμπειρία στη χρηματοδότηση και ανάπτυξη έργων ΑΠΕ. Εργάζεται

στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ) από το 2011, έχοντας αρχικά την ευθύνη για τις Σχέσεις με Επενδυτές και αγορές κεφαλαίων, με συμμετοχή σε σημαντικά στρατηγικά έργα του Ομίλου. Από τον Φεβρουάριο του 2022, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Ομίλου.

Η HELLENiQ ENERGY Holdings στις Κεφαλαιαγορές

Βασικά
Στοιχεία

162

Πορεία
Μετοχής

162

Μερισματική
Πολιτική

164

Έκδοση
Ευρωμολόγων

166

Υπηρεσίες Σχέσεων
με Επενδυτές

167

Πληροφορίες
για Μετόχους και
Επενδυτές

168



Το ποσοστό των μετοχών της HELLENiQ ENERGY Holdings που βρίσκεται σε ελεύθερη διασπορά αυξήθηκε στο 28,4% από 17,4%, σε συνέχεια της επιτυχούς ολοκλήρωσης ιδιωτικής τοποθέτησης του 11% του μετοχικού κεφαλαίου από τους 2 βασικούς μετόχους.

Βασικά Στοιχεία

Οι μετοχές της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. διαπραγματεύονται στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά) του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (Global Depositary Receipts - GDRs), ενώ η διεθνής έκδοση του ομολόγου της θυγατρικής της HELLENiQ ENERGY Finance Plc (HEF) με λήξη 04/10/2024, διαπραγματεύεται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές, ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μία. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας

περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. συμμετέχει σε μια σειρά χρηματιστηριακών δεικτών, όπως στον Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στον Δείκτη FTSE/XA Large Cap, FTSE/XA Ενέργεια, ATHEX ESG Index, FTSE/XA Δείκτης Αγοράς, καθώς και σε σημαντικό αριθμό διεθνών δεικτών, με ενδεικτική αναφορά: MSCI Emerging Markets IMI, MSCI Emerging Markets Small Cap, FTSE World Europe Index, FTSE Eurozone, STOXX Emerging Markets Select 100, STOXX Emerging Markets 500 Small και STOXX Emerging Markets 1500 ESG-X.

Σύμβολο Μετοχής:

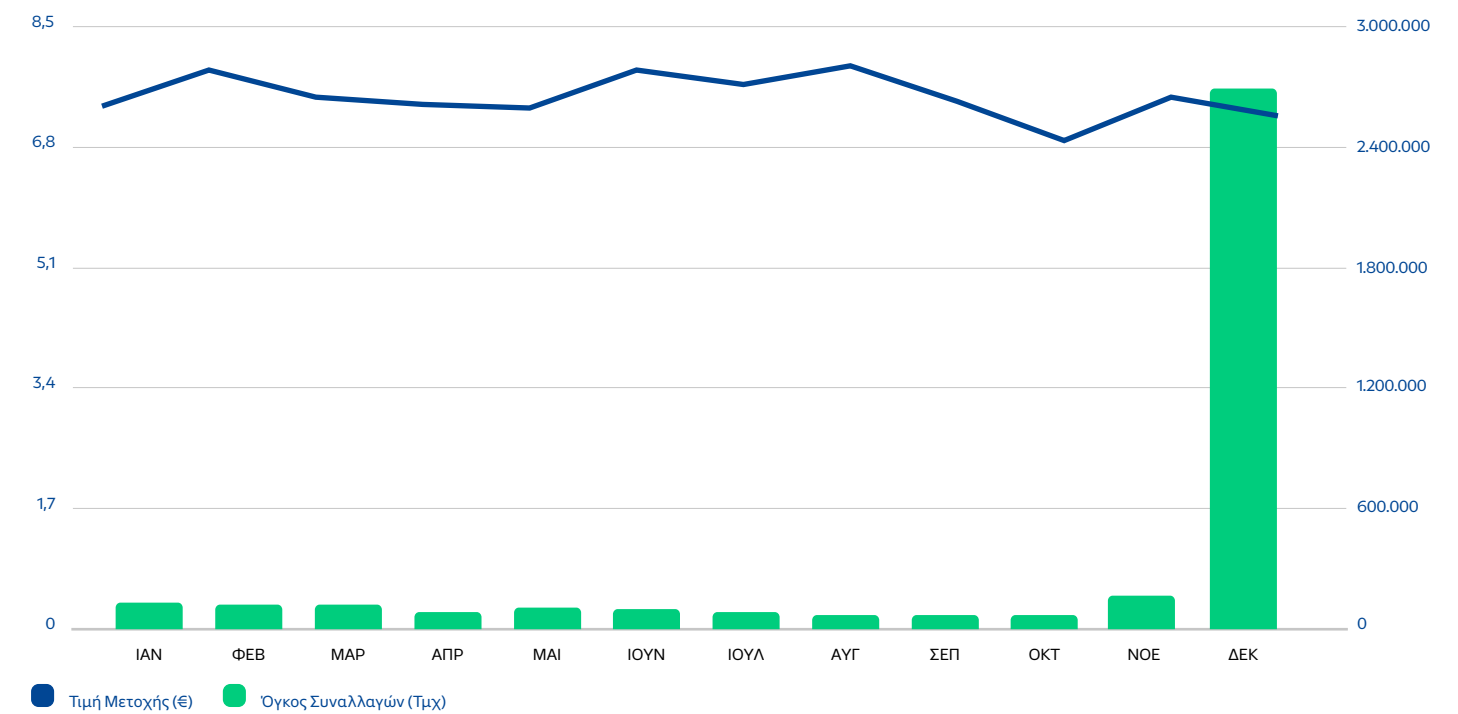
OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE GA

Πορεία Μετοχής

Το 2023, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α., παρουσίασε αύξηση κατά 39,1%, με υπεραπόδοση έναντι των βασικών διεθνών χρηματιστηριακών δεικτών, καθώς η ελληνική οικονομία κατέγραψε ρυθμούς ανάπτυξης υψηλότερους από τον Ευρωπαϊκό μέσο όρο, υποστηριζόμενη από την αύξηση των επενδύσεων, της ιδιωτικής κατανάλωσης, καθώς και των εξαιρετικών επιδόσεων του τουρισμού. Παράλληλα, η αναβάθμιση του αξιόχρεου της Ελληνικής οικονομίας σε επενδυτική βαθμίδα αποτέλεσε έναν ακόμα σημαντικό θετικό παράγοντα.

Η τιμή της μετοχής της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. κατέγραψε πτώση της τάξεως του 4,1% το 2023, κλείνοντας στα €7,28 την 29.12.2023, με μέσο ημερήσιο όγκο συναλλαγών για το 2023 στα 302.051 χιλ. τεμάχια και μέση τιμή στα €7,64.

Εξέλιξη τιμής μετοχής HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. (τιμή σε € - Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών σε τμχ)



Στοιχεία μετοχής 2023

Μέση Τιμή	€7,64
Ελάχιστη τιμή	€6,65
Μέγιστη τιμή	€8,60
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ)	302.051

Το 2023 η συνολική απόδοση μετόχων (Total Shareholder Return - TSR) ανήλθε σε 5%. Η συνολική απόδοση μετόχων προσδιορίζεται από την ποσοστιαία

μεταβολή της μετοχής και της απόδοσης από τα μερίσματα που πληρώθηκαν κατά τη διάρκεια της περιόδου, επανεπενδυμένα για την υπόλοιπη περίοδο.

Κάλυψη Μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της HELLENiQ ENERGY Holdings

A.E. στις 31 Δεκεμβρίου 2023 ανερχόταν σε δώδεκα (12).

Ελληνικοί Οίκοι	Διεθνείς Οίκοι
Alpha Finance	Bank Pekao
Eurobank Equities	Edison
Euroxx Securities	Goldman Sachs
Optima Bank	PKO Securities
NBG Securities	Wood & Co.
Παντελάκης Χρηματιστηριακή	
Πειραιώς Χρηματιστηριακή	

Μερισματική Πολιτική

Λαμβάνοντας υπόψη την πολύ καλή επίδοση αλλά και τις προοπτικές της Εταιρείας για το 2024, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή τελικού μερίσματος €0,60 ανά μετοχή. Έτσι, το συνολικό μέρισμα για τη χρήση διαμορφώνεται στα €0,90 ανά μετοχή,

συμπεριλαμβάνοντας και το προσωρινό μέρισμα €0,30 ανά μετοχή, που έχει ήδη διανεμηθεί. Η διανομή αυτή οδηγεί σε συνολική μερισματική απόδοση άνω του 12% με βάση την τιμή της μετοχής στο τέλος του 2023.

Συνολικό
μέρισμα



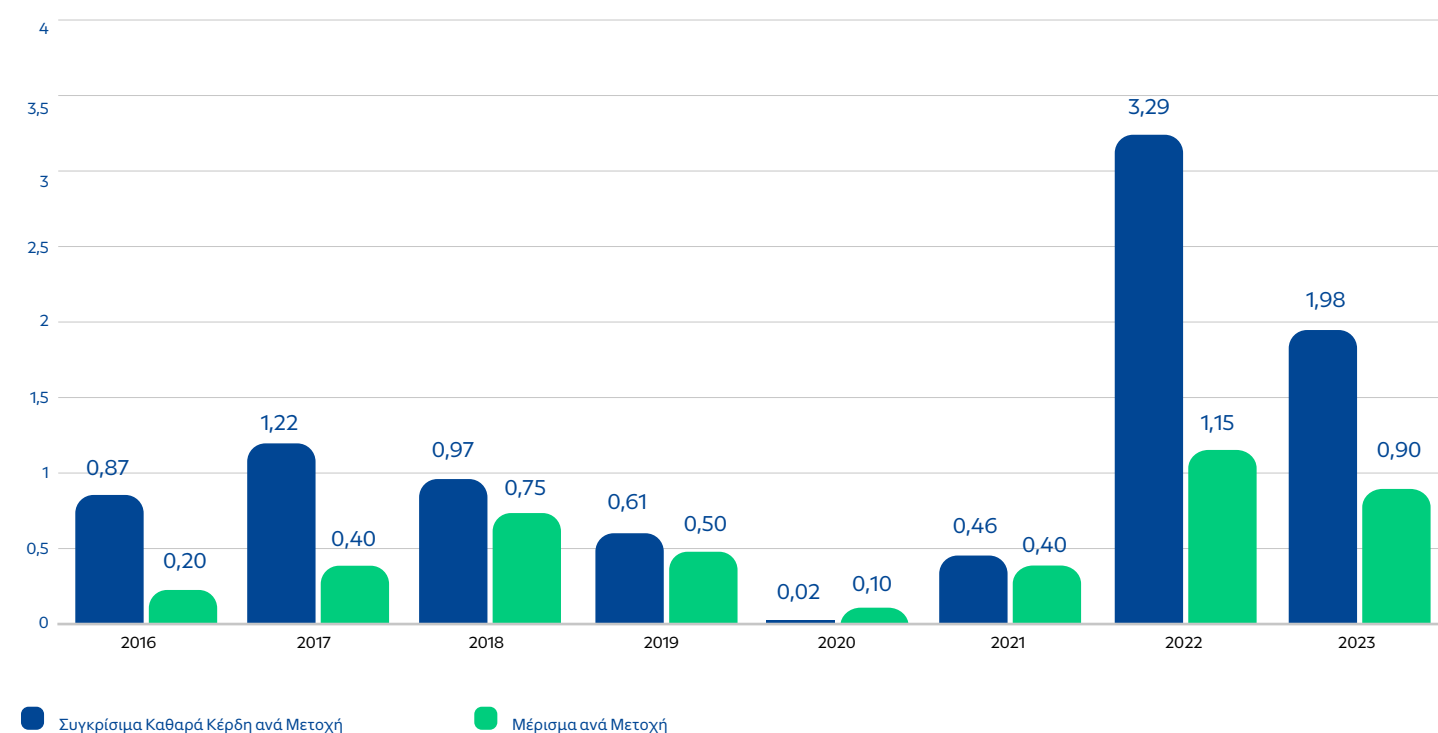
€0,90 /
μετοχή

€275,1
εκατ.



Συνολικές
διανομές
για το 2023

Μέρισμα*



*περιλαμβάνει λοιπές διανομές

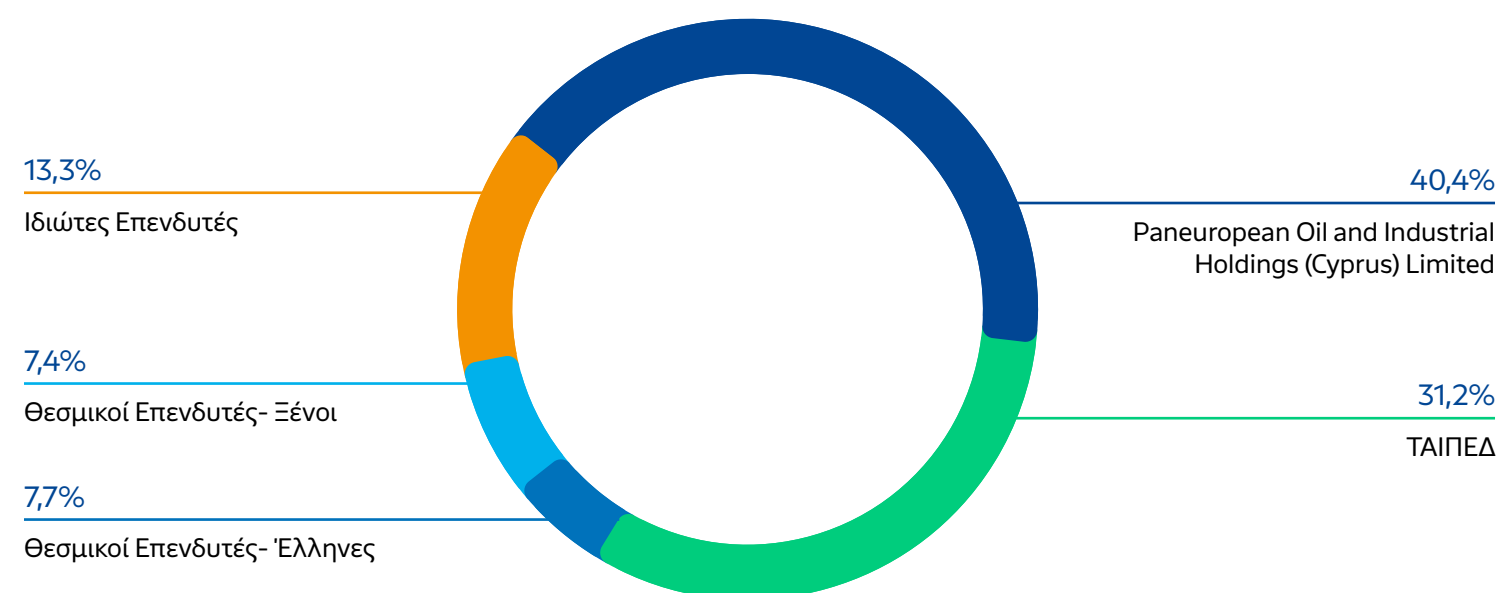
Μετοχική Σύνθεση

Η επιτυχής ολοκλήρωση της συναλλαγής για τη διάθεση ποσοστού 11% του μετοχικού κεφαλαίου εκ μέρους των βασικών μετόχων της Εταιρείας, Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) και Paneuropean Oil and Industrial Holdings (Cyprus) Limited, σε διεθνείς και εγχώριους επενδυτές

τον Δεκέμβριο του 2023, οδήγησε σε αύξηση της ελεύθερης διασποράς των μετοχών, ενώ παράλληλα βελτίωσε τη ρευστότητα και τη συναλλακτική δραστηριότητα της μετοχής. Η μετοχική σύνθεση στις 31.12.2023 ήταν:

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών	Συμμετοχή
Paneuropean Oil and Industrial Holdings (Cyprus) Limited	123.510.479	40,4%
ΤΑΙΠΕΔ	95.301.987	31,2%
Θεσμικοί Επενδυτές- Έλληνες	23.398.890	7,7%
Θεσμικοί Επενδυτές- Ξένοι	22.708.475	7,4%
Ιδιώτες Επενδυτές	40.715.354	13,3%
Γενικό Σύνολο Μετοχών	305.635.185	100%

Μετοχική Σύνθεση

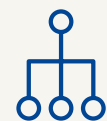


Έκδοση Ευρωομολόγων

Από το 2013, ο Όμιλος έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω των €2,1 δισ., μέσω της έκδοσης πέντε συνολικά διεθνώς διαπραγματεύσιμων ομολόγων, καθιστώντας τον ως τον μεγαλύτερο, αμιγώς ελληνικό εταιρικό εκδότη. Στις 4 Οκτωβρίου 2019, ο Όμιλος, μέσω της HELLENiQ ENERGY Finance plc (HEF), προχώρησε στην έκδοση ευρω-

ομολόγου ύψους €500 εκατ., πενταετούς διάρκειας, με κουπόνι 2% και παράλληλη μερική εξαγορά υφιστάμενων ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2021, μέσω δημόσιας προσφοράς. Στις 5 Οκτωβρίου 2020, η HEF ολοκλήρωσε τη συμπληρωματική έκδοση ομολογιών λήξης Οκτωβρίου 2024, μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, ύψους €99,9 εκατ., με απόδοση 2,42%.

Ευρω-ομόλογο συνολικής
ονομαστικής αξίας



€599,9
εκατ.

Απόδοση Ομολόγου λήξης 2024 (Mid YTM %)



*με ημερομηνία 11.03.2024

Τα βασικά χαρακτηριστικά του ομολόγου, του οποίου εκδότης είναι η HEF και εγγυητής η HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. και ήταν σε διαπραγμάτευση την 31

Δεκεμβρίου 2023 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
04/10/2019	04/10/2024	EUR	599,9	2%	XS2060691719

Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων και ομολογιούχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων (δελτία τύπου, παρουσιάσεις, τηλεδιασκέψεις, διαδίκτυο)
- Έκδοση Ετήσιου Απολογισμού, Εξαμηνιαία και Ετήσια έκδοση Οικονομικής Έκθεσης Δ.Σ.
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη

λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου

- Τακτικές επαφές και συναντήσεις με αναλυτές και διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων
- Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της Εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.



Πληροφορίες για μετόχους και επενδυτές

Τακτική Γενική Συνέλευση (ΤΓΣ)

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της HELLENiQ ENERGY έχει προγραμματιστεί να πραγματοποιηθεί την Πέμπτη 27 Ιουνίου 2024 στις 12:00. Η ΤΓΣ θα διεξαχθεί σε υβριδική μορφή, δηλαδή οι μέτοχοι έχουν τη δυνατότητα να παρευρεθούν είτε αυτοπροσώπως, είτε εξ αποστάσεως μέσω διαδικτυακής σύνδεσης.

Κάθε πρόσωπο που έχει μετοχική ιδιότητα στην αρχή της 22 Ιουνίου 2024 («Ημερομηνίας Καταγραφής»), δηλαδή πέντε (5) ημέρες πριν από την ημερομηνία

της ΤΓΣ (27 Ιουνίου 2024), μπορεί να συμμετάσχει στην ΤΓΣ. Η συμμετοχή των μετόχων και η άσκηση των δικαιωμάτων τους μπορεί να πραγματοποιηθεί είτε σε πραγματικό χρόνο μέσω τηλεδιάσκεψης, είτε αποστέλλοντας πριν τη διεξαγωγή της ΤΓΣ την επιστολική τους ψήφο αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου.

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να επισκεφτούν τον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας www.helleniqenergy.gr για περισσότερες λεπτομέρειες και τα απαραίτητα δικαιολογητικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στην ΤΓΣ τη διανομή τελικού μερίσματος €0,60 ανά μετοχή. Έτσι, το συνολικό μέρισμα για τη χρήση διαμορφώνεται στα €0,90 ανά μετοχή, συμπεριλαμβάνοντας και το προσωρινό μέρισμα €0,30 ανά μετοχή, που έχει ήδη διανεμηθεί.

Οικονομικά Αποτελέσματα και Εκθέσεις 2024

Τα Οικονομικά Αποτελέσματα και οι Εκθέσεις της HELLENiQ ENERGY για το έτος 2024, έχουν προγραμματιστεί να δημοσιευθούν ως εξής:

- Οικονομικά Αποτελέσματα Α' Τριμήνου 2024: 16

Μαΐου 2024

- Οικονομικά Αποτελέσματα Β' Τριμήνου / Α' Εξαμήνου και Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση 2024: 29 Αυγούστου 2024
- Οικονομικά Αποτελέσματα Γ' Τριμήνου / Εννεαμήνου 2024: 14 Νοεμβρίου 2024
- Οικονομικά Αποτελέσματα Δ' Τριμήνου / Έτους και Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024: 27 Φεβρουαρίου 2025

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και οι Εκθέσεις εκδίδονται στην ελληνική και αγγλική γλώσσα και αναρτώνται στον ιστότοπο της HELLENiQ ENERGY: [Τριμηνιαία Αποτελέσματα](#) και [Οικονομικές Εκθέσεις](#).

27.06.2024
ΤΓΣ

Διανομή
μερίσματος 2023

11.07.2024 -
Δικαιούχοι μερίσματος
(Ημερομηνία Καταγραφής)
χρήσης 2023

10.07.2024 -
Αποκοπή μερίσματος
χρήσης 2023

17.07.2024 -
Έναρξη καταβολής
μερίσματος χρήσης 2023

Διαχείριση Κινδύνων

Κύριοι Κίνδυνοι και
Μέτρα Αντιμετώπισής
τους

172

Κύρια Χαρακτηριστικά
Συστήματος
Εσωτερικού Ελέγχου
και Διαχείρισης
Κινδύνων

176

Ο Όμιλος εξετάζει, αξιολογεί και επιδιώκει την αποτελεσματική διαχείριση όλων των πιθανών κινδύνων, σύμφωνα με το εγκεκριμένο πλαίσιο αντιμετώπισής τους, με στόχο τη διασφάλιση της συνεχούς και απρόσκοπτης λειτουργίας του.

Κύριοι Κίνδυνοι και Μέτρα Αντιμετώπισής τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού, περιθώρια διύλισης), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), ρυθμιστικούς και κινδύνους αγοράς (σύστημα εμπορίας των δικαιωμάτων εκπομπών της ΕΕ), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και μέσα στο πλαίσιο της εκάστοτε τοπικής

αγοράς και νομικού πλαισίου, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στο μετριασμό οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στον βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Οι γεωπολιτικές αναταράξεις στην ανατολική Ευρώπη και στη Μέση Ανατολή, οι πληθωριστικές πιέσεις και η σύσφιξη της νομισματικής πολιτικής από τις κεντρικές τράπεζες, καθιστούν το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων ιδιαίτερα σημαντικό. Οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισής τους περιγράφονται παρακάτω:



Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς, χρηματοοικονομικούς, ρυθμιστικούς και κινδύνους αγοράς, καθώς και σε λειτουργικούς κινδύνους.



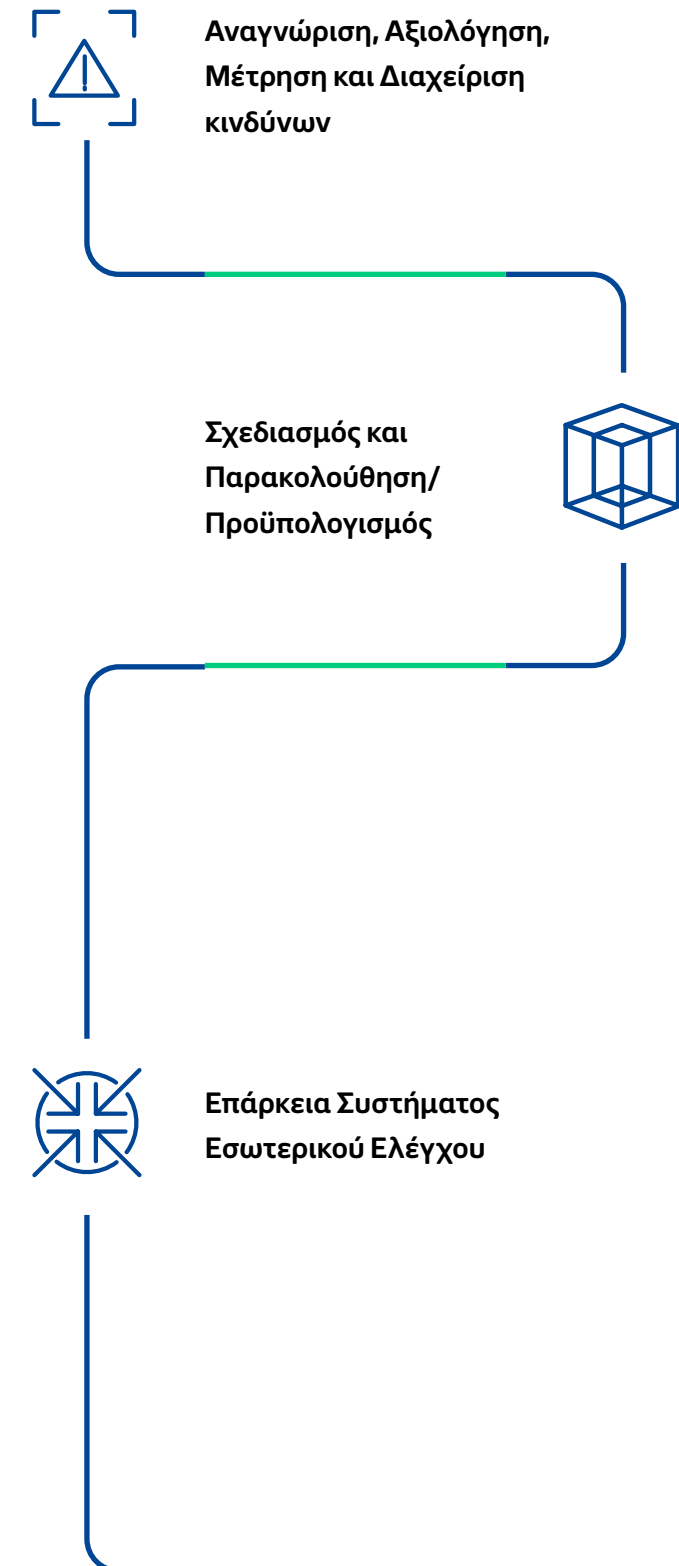
Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
Μακροοικονομικό περιβάλλον	
Διεθνής αγορά πετρελαίου:	
<ul style="list-style-type: none"> Μεταβολή τιμών αργού και προϊόντων Μεταβολή περιθωρίων διύλισης 	<ul style="list-style-type: none"> Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας, με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι περιθωρίων αναφοράς Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς Διαχείριση ύψους διαθεσίμων
Παγκόσμια οικονομία:	
<ul style="list-style-type: none"> Συνθήκες οικονομικής ύφεσης Σημαντική μείωση ζήτησης Γεωπολιτικές κρίσεις 	<ul style="list-style-type: none"> Πρόγραμμα διαχείρισης κρίσεων Διαχείριση επενδυτικών δαπανών Μεγιστοποίηση επάρκειας ρευστότητας Ισχυρός ισολογισμός Προσαρμογή λειτουργίας και διαχείριση κεφαλαίου κίνησης
Ενεργειακή μετάβαση:	
<ul style="list-style-type: none"> Μείωση ζήτησης καυσίμων Αύξηση κόστους κλιματικής συμμόρφωσης 	<ul style="list-style-type: none"> Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος (στόχος η μείωση των εκπομπών CO₂ κατά 30% μέχρι το 2030 και επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050) Στρατηγική για διαφοροποίηση χαρτοφυλακίου στους κλάδους ΑΠΕ, φυσικού αερίου και ηλεκτρισμού, όπως και σε άλλες νέες μορφές ενέργειας (πχ. βιοκαύσιμα, υδρογόνο) Επενδύσεις για δραστική μείωση εκπομπών CO₂ στις βασικές δραστηριότητες
Συναλλαγματικός κίνδυνος:	
<ul style="list-style-type: none"> Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης 	<ul style="list-style-type: none"> Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό) Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
Ελληνική οικονομία:	
<ul style="list-style-type: none"> Μειωμένη ζήτηση Έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα Πιστωτικός κίνδυνος Εξέλιξη οικονομικού περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές σε όρους όγκου να ξεπερνούν το 50% Έκδοση ευρωμολόγων, διαφοροποιώντας τις πηγές δανεισμού και μειώνοντας το κόστος Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Κεφαλαιακή διάρθρωση	<ul style="list-style-type: none"> Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και προσαρμογή αναλόγως αναγκών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων Υιοθέτηση ευέλικτων μορφών χρηματοδότησης για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες (project finance/non-recourse debt) Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης βάσει συνθηκών αγοράς Μείωση κόστους δανεισμού Επισκόπηση ύψους δανεισμού Βελτιστοποίηση μείγματος χρηματοδότησης (σταθερό έναντι μεταβλητού επιτοκίου) Υιοθέτηση μέτρων αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου
Ρευστότητα	<ul style="list-style-type: none"> Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom) Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού

Πιστώσεις	<ul style="list-style-type: none"> Διαφοροποίηση μείγματος πελατών Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών
Λειτουργικοί κίνδυνοι	
Ασφάλεια & περιβάλλον	<ul style="list-style-type: none"> Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου
Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες	<ul style="list-style-type: none"> Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μείγματος πρώτων υλών Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού
Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένη αναστολή λειτουργίας διυλιστηρίων	<ul style="list-style-type: none"> Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού
Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων	<ul style="list-style-type: none"> Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης	<ul style="list-style-type: none"> Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.

Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων



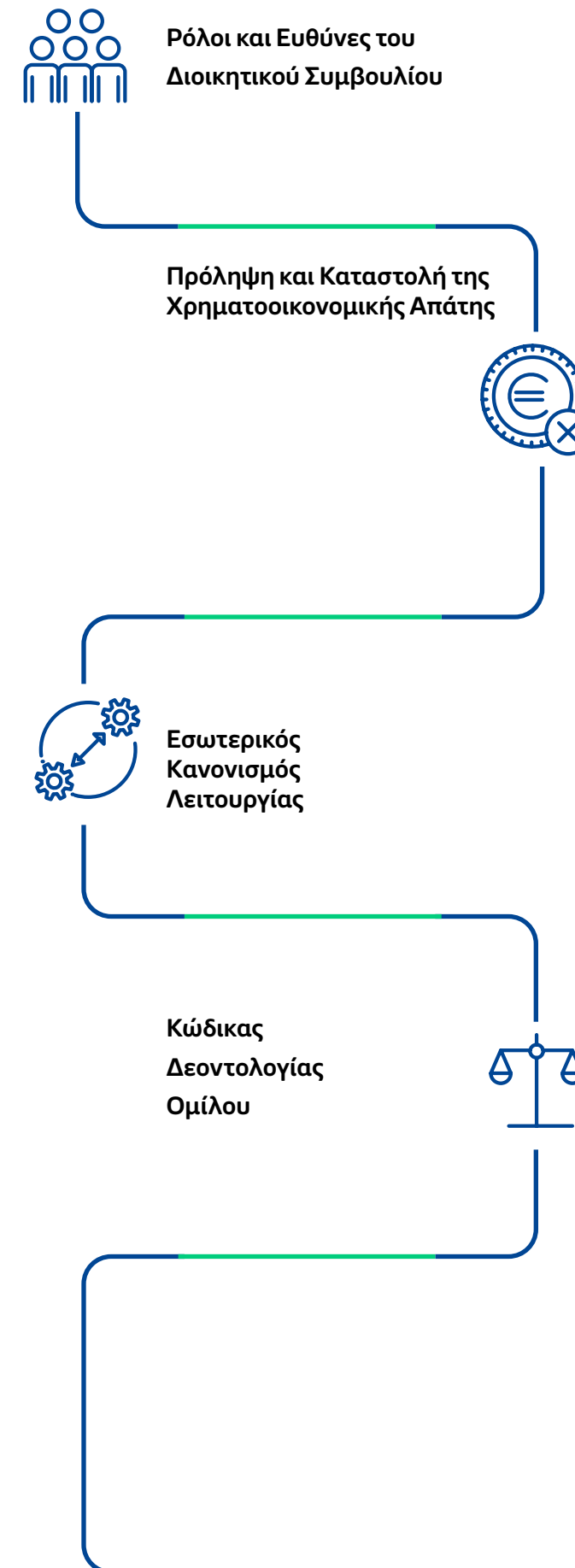
Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του πλαισίου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Η πορεία του Ομίλου παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.



Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως, αυξημένες δικλίδες ασφαλείας. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ. του Ομίλου.

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.



Δικλείδες Ασφαλείας στα Πληροφοριακά Συστήματα

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου αναμένεται να αναθεωρηθεί εντός του 2024, αφενός βασιζόμενος στα αποτελέσματα της σχεδόν δεκαετούς λειτουργίας του και αφετέρου, προκειμένου να εναρμονιστεί με νεότερες νομοθετικές εξελίξεις.

Η Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων του το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Διαδικασίες Λογιστικής Παρακολούθησης και Σύνταξης Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων



Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων, κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων, των χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.



Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Διαχείριση κινδύνων το 2023



**Το πλαίσιο διαχείρισης
κινδύνων του Ομίλου,
στοχεύει στην
αποτελεσματική διαχείριση
και αντιμετώπιση της
πιθανής έκθεσης σε ένα
εύρος κινδύνων, καθώς
και στον μετριασμό
ενδεχόμενης αρνητικής
επίδρασης στη
χρηματοοικονομική θέση
του Ομίλου.**

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ.).

Το 2023 χαρακτηρίστηκε από τη μερική υποχώρηση της ενεργειακής κρίσης που είχε ξεσπάσει στον απόηχο της πανδημίας, ήδη από το Β' Εξάμηνο 2021 και εντάθηκε το επόμενο έτος, με τις τιμές του αργού πετρελαίου, του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας να υποχωρούν σε σχέση με τα ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα του 2022, ενώ εκείνες των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ παρέμειναν σε σχετικά παρόμοια επίπεδα.

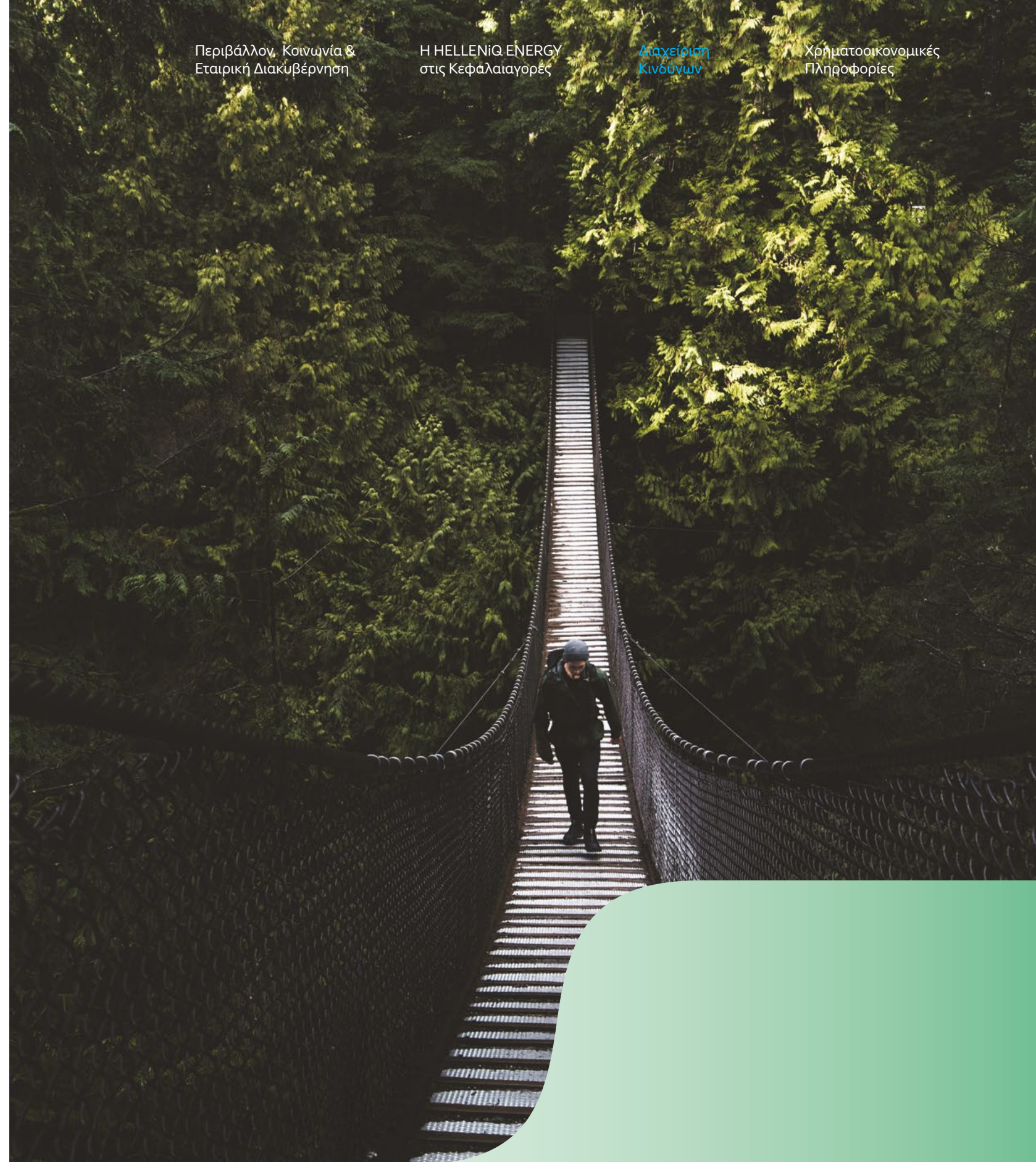
Εξελίξεις που συνέβαλαν στα παραπάνω περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

1. μεταβολές στα ισοζύγια προσφοράς/ζήτησης αργού πετρελαίου και πετρελαϊκών προϊόντων, οι οποίες επηρεάστηκαν και από τις επιμέρους αποφάσεις κυρώσεων προς τη Ρωσία και τις αποφάσεις του ΟΠΕΚ για τα επίπεδα παραγωγής αργού πετρελαίου
2. μεταβολές στα ισοζύγια προσφοράς/ζήτησης φυσικού αερίου, οι οποίες επηρεάστηκαν από τις επιμέρους κυρώσεις προς τη Ρωσία, την αυξημένη διαθεσιμότητα φορτίων LNG και σχετικών υποδομών, αλλά και από τις κλιματολογικές συνθήκες
3. μεταβολές στις τιμές του ηλεκτρισμού οι οποίες επηρεάστηκαν από τις τιμές των πρώτων υλών και το ενεργειακό μείγμα

4. υιοθέτηση πολιτικών και επιχειρηματικών αποφάσεων που προκρίνουν την ταχύτερη ανάπτυξη εναλλακτικών καυσίμων και ΑΠΕ, με ταυτόχρονη σταδιακή υποκατάσταση των συμβατικών καυσίμων μακροπρόθεσμα
5. αύξηση των βασικών παρεμβατικών επιτοκίων των κυριότερων κεντρικών τραπεζών, με αποτέλεσμα την αύξηση του ύψους των επιτοκίων αναφοράς (Euribor)

Επισημαίνεται ότι, σε συνέχεια της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία, αρκετοί εμπορικοί εταίροι της Ρωσίας, συμπεριλαμβανομένης και της Ευρωπαϊκής Ένωσης, προχώρησαν στην επιβολή οικονομικών και εμπορικών κυρώσεων. Ο Όμιλος έχει ήδη αντικαταστήσει πλήρως από το Α' Τρίμηνο 2022 το ρωσικό αργό, που αντιπροσώπευε το 15-17% της συνολικής τροφοδοσίας αργού των διυλιστηρίων του Ομίλου κατά το Β' Εξάμηνο 2021, με άλλους τύπους αργών, διευρύνοντας τις συνεργασίες με εναλλακτικούς προμηθευτές.

Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και μέσω του προγράμματος Vision 2025 προχωρά στην ενεργειακή μετάβαση με σειρά πρωτοβουλιών που θα ενισχύσουν την αποδοτικότητα των κύριων δραστηριοτήτων του και την ανάπτυξη νέων, πιο βιώσιμων μορφών ενέργειας, καθώς και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.



Χρηματο- οικονομικές Πληροφορίες

Επιλεγμένα
χρηματοοικονομικά
στοιχεία

184

Ενοποιημένες
οικονομικές
καταστάσεις

185

Πληροφόρηση
ανά τομέα

189



Επιλεγμένα χρηματοοικονομικά
στοιχεία της μητρικής εταιρείας
HELLENiQ ENERGY και
θυγατρικών του Ομίλου

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Όμιλος

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Χρήσης	2023	2022	2021	2020	2019
Κύκλος Εργασιών	12.803	14.508	9.222	5.782	8.857
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	1.237	1.601	401	333	572
Λειτουργικά Κέρδη	736	1.413	400	(501)	341
Κέρδη προ φόρων	604	1.421	407	(582)	207
Δικαιώματα μειοψηφίας	3	5	4	(1)	3
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	478	890	337	(396)	161
Συγκρίσιμα Κέρδη μετόχων μητρικής	606	1.006	140	5	185
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	1,56	2,91	1,10	(1,30)	0,53

Στοιχεία Ταμειακών Ροών

Εισροές / (εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες	965	624	270	450	486
Εισροές / (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(238)	(227)	(376)	(277)	(218)
Εισροές / (εκροές) από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(702)	(552)	(61)	(47)	(458)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	25	(155)	(167)	125	(189)

Στοιχεία Ισολογισμού

Σύνολο Ενεργητικού	8.108	8.562	7.832	6.775	7.092
Πάγιο Ενεργητικό	4.768	4.950	4.406	4.283	4.146
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	919	900	1.053	1.203	1.088
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.981	2.048	2.045	2.584	2.227
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.388	1.433	1.517	2.131	1.610
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	1.158	1.409	1.474	745	1.022
Δικαιώματα μειοψηφίας	67	68	64	62	65
Ίδια Κεφάλαια	2.946	2.727	2.129	1.849	2.327

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

Ενεργητικό	31/12/23	31/12/22
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	3.643.045	3.639.004
Δικαιώματα χρήσης παγίων	232.189	233.141
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	333.692	518.073
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	404.743	402.101
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	95.546	91.204
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	514	490
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	746	958
Δάνεια, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	57.771	64.596
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	4.768.246	4.949.567
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	1.472.536	1.826.242
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	880.986	866.109
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	66.148	14.792
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	930	5.114
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	919.457	900.176
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.340.057	3.612.433
Σύνολο ενεργητικού	8.108.303	8.562.000
Ίδια κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο και υπέρ το άρτιο	1.020.081	1.020.081
Αποθεματικά	291.010	297.713
Αποτελέσματα εις νέον	1.568.384	1.341.908
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.879.475	2.659.702
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	66.916	67.699
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.946.391	2.727.401

Υποχρεώσεις	31/12/23	31/12/22
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Έντοκα δάνεια	1.388.010	1.433.029
Υποχρεώσεις μισθώσεων	182.335	177.745
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	174.063	202.523
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	176.305	175.500
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	1.541	—
Προβλέψεις	33.835	36.117
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	25.348	22.662
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.981.437	2.047.576
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.598.726	1.835.957
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	13.333	1.761
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	285.570	432.385
Έντοκα δάνεια	1.158.495	1.409.324
Υποχρεώσεις μισθώσεων	32.220	30.372
Μερίσματα πληρωτέα	92.131	77.224
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	3.180.475	3.787.023
Σύνολο υποχρεώσεων	5.161.912	5.834.599
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	8.108.303	8.562.000

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/23	31/12/22
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	12.803.061	14.508.068
Κόστος πωληθέντων	(11.474.830)	(12.580.489)
Μεικτό αποτέλεσμα	1.328.231	1.927.579
Έξοδα πωλήσεων και λειτουργίας διάθεσης	(415.225)	(393.350)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(185.877)	(176.345)
Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	(6.707)	(26.548)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα και άλλα κέρδη	65.203	134.393
Λοιπά λειτουργικά έξοδα και άλλες ζημιές	(49.400)	(53.109)
Λειτουργικό αποτέλεσμα	736.225	1.412.620
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11.918	3.315
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(133.944)	(108.233)
Χρηματοοικονομικά έξοδα μισθώσεων	(9.669)	(9.261)
Κέρδη / (Ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	(4.743)	2.499
Κέρδη / (Ζημιές) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	4.272	120.042
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	604.059	1.420.982
Φόρος εισοδήματος	(123.450)	(526.004)
Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	480.609	894.978
Κέρδη / (Ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	477.732	889.501
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.877	5.477
	480.609	894.978

	31/12/23	31/12/22
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές)		
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων (μετά φόρων):		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	(10.746)	29.709
Μεταβολές αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων	97	14
	(10.649)	29.723

Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) που ενδέχεται να ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων (μετά φόρων):		
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	1.460	658
Κέρδη / (ζημιές) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	6.615	5.733
Ανατινόμενες πράξεις αντιστ. κινδύνου μέσω της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων	(17.725)	(4.941)
Συναλλαγματικές διαφορές και λοιπές κινήσεις	(404)	(278)
	(10.054)	(1.172)

Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) καθαρά από φορολογία	(20.703)	30.895
--	-----------------	---------------

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	459.906	925.873
--	----------------	----------------

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	457.160	920.330
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.746	5.543
	459.906	925.873

Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή (σε ευρώ ανά μετοχή)	1,56	2,91
---	-------------	-------------

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/23	31/12/22
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 01/01/2023 & 01/01/2022	2.727.401	2.129.055
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	459.906	925.873
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(244.508)	(320.940)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(3.529)	(2.246)
Λοιπές κινήσεις	7.121	(4.341)
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης περιόδου	2.946.391	2.727.401

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/23	31/12/22
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	1.315.349	630.118
Εισπραχθείς / (καταβληθείς) φόρος εισοδήματος	(350.782)	(6.499)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	964.567	623.619
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(291.035)	(512.175)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	5.630	14.167
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	(174)	—
Ταμειακά διαθέσιμα από απόκτηση θυγατρικής	101	3.053
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	2.832	—
Εισπραχθέντες τόκοι	11.918	3.315
Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων	(2.710)	(748)
Μερίσματα εισπραχθέντα	34.980	—
Είσπραξη από πώληση περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	—	265.516
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(238.458)	(226.872)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Τόκοι δανείων καταβληθέντες	(128.277)	(101.565)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(229.006)	(244.983)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(3.707)	(2.240)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.519.407	1.102.636
Εξοφλήσεις δανείων	(1.816.846)	(1.259.597)
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης - κεφάλαιο	(33.505)	(36.522)
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης - τόκοι	(9.669)	(9.261)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(701.603)	(551.532)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24.506	(154.785)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή του έτους	900.176	1.052.618
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(5.225)	2.343
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24.506	(154.785)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος του έτους	919.457	900.176

Πληροφόρηση ανά Τομέα**Όμιλος**

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία	2023	2022	2021	2020	2019
Κύκλος Εργασιών	11.442	13.087	8.047	4.893	7.754
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	1.043	1.388	153	187	354
Λειτουργικά Κέρδη	703	1.257	254	(548)	204
Πάγιες Επενδύσεις	182	192	110	225	160
Αποσβέσεις παγίων	180	187	166	158	150
Παραγωγή (εκατ. τόνοι)	14,6	13,0	14,4	13,8	14,2
Πωλήσεις (εκατ. τόνοι)	15,4	14,3	15,2	14,4	15,2
Μέση τιμή αργού Brent (\$/βαρέλι)	83	101	71	42	64
Μέση τιμή Περιθωρίου Διύλισης Συστήματος ΕΛΠΕ (\$/βαρέλι)	8,7	10,7	2,0	0,8	2,9
Μέση Ισοτιμία (€/€)	1,08	1,05	1,18	1,14	1,12

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών

Κύκλος Εργασιών	5.206	6.291	3.341	1.986	3.258
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	111	135	128	97	138
Λειτουργικά Κέρδη	15	34	41	1	65
Πάγιες Επενδύσεις	52	42	44	41	70
Αποσβέσεις παγίων	50	47	45	41	35
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	5.889	5.933	5.046	3.944	4.928
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	1.954	1.972	1.996	1.991	2.006

Πετροχημικά

Κύκλος Εργασιών	302	380	379	248	299
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	43	74	131	61	93
Λειτουργικά Κέρδη	28	60	122	50	86
Πάγιες Επενδύσεις	3	7	9	4	5
Αποσβέσεις παγίων	9	6	5	5	6
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	276	262	275	272	283

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

Κύκλος Εργασιών	53	37	5	4	4
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	42	29	3	3	2
Λειτουργικά Κέρδη	21	13	(2)	0	1
Πάγιες Επενδύσεις	32	188	236	23	0
Αποσβέσεις παγίων	(20)	14	2	1	1
Εγκατεστημένη ισχύς (MW)	356	341	65	26	26
Παραγωγή (GWh)	658	472	56	43	45

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/23	31/12/22
Σύνολο ενεργητικού		
Διύλιση	5.185.128	5.642.728
Λιανική Εμπορία	1.514.249	1.552.937
Έρευνα & Παραγωγή	15.133	23.172
Χημικά	228.819	227.874
ΑΠΕ, Φυσικό Αέριο & Ηλεκτρική Ενέργεια	981.876	912.182
Λοιποί τομείς & ενδο-εταιρικά	183.099	203.108
Σύνολο	8.108.303	8.562.000
Σύνολο παθητικού		
Διύλιση	3.857.528	4.522.398
Λιανική Εμπορία	823.111	832.561
Έρευνα & Παραγωγή	2.407	17.626
Χημικά	111.370	123.682
ΑΠΕ, Φυσικό Αέριο & Ηλεκτρική Ενέργεια	468.659	512.806
Λοιποί τομείς & ενδο-εταιρικά	(101.164)	(174.474)
Σύνολο	5.161.912	5.834.599
Καθαρές πωλήσεις		
Εγχώριες	4.085.415	5.409.461
Αεροπορία & Ναυτιλία	1.953.037	2.459.243
Εξαγωγές	4.863.319	4.655.626
Διεθνείς δραστηριότητες	1.901.290	1.983.738
Σύνολο	12.803.061	14.508.068

Επικοινωνία

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές,
τηλ.: 210 63 02 212
- Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων,
τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος: www.helleniqenergy.gr

Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@helleniq.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2023.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2023 (στην αγγλική γλώσσα):

<https://annualreport2023.helleniqenergy.gr>

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές
Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 904

Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@helleniq.gr

Graphic Design: [The Birthdays Design, Αθήνα](#)

Εκτύπωση: [Fotolio A.E., Αθήνα](#)

Φωτογράφος: [Μάριος Θεολόγης | Math Studio](#) / Επιμέλεια: [Gravity The Newtons](#)

Φωτογράφος: [Studio Christos Theologou Photography](#)



